

Società di Progetto

Concessioni del Tirreno S.p.A.



Gruppo ASTM

BILANCIO DI ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2025

Concessioni del Tirreno S.p.A.

Direzione e Coordinamento: ASTM S.p.A.

Sede Legale: Strada Statale per Alessandria, 6/A - 15057 Tortona (AL) - Italia

Sedi Secondarie: Via Don E. Tazzoli, 9 - 55041 Lido di Camaiore (LU) - Italia
Via Della Repubblica, 46 - 18100 Imperia - Italia

Tel. (+39) 0183.7070 – E-mail: cdt@cdtspa.it – PEC: concessionideltirrenospa@legalmail.it – www.concessionideltirreno.it

Cap. Soc. € 120.000.000,00 Int. Vers. – C.F./P.I. e N° Iscriz. al Reg. Impr. AL 02679930061 – R.E.A. N° AL-304558

Per Tratta A12



UNI EN ISO 9001:2015
UNI EN ISO 14001:2015
ISO 39001:2016
UNI EN ISO 45001:2023

Per Tratta A10



BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

INDICE	Pagina
<i>SOCI E LORO PARTECIPAZIONE AL CAPITALE SOCIALE</i>	3
<i>ORGANI SOCIALI</i>	4
<i>RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2025</i>	6
<i>FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO</i>	9
<i>GESTIONE ECONOMICA</i>	16
<i>DATI FINANZIARI</i>	22
<i>EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO</i>	51
<i>PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</i>	52
<i>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</i>	55
<i>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</i>	57
<i>CONTO ECONOMICO</i>	59
<i>NOTA INTEGRATIVA</i>	63
<i>ALLEGATI</i>	90
<i>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE</i>	121
<i>RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE</i>	129

SOCIETA' DI PROGETTO CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A.**Direzione e Coordinamento ASTM SpA**

Società per Azioni

Capitale sociale euro 120.000.000 interamente versato

C.F. - P.IVA e n. Iscrizione al registro delle imprese di Alessandria
– Asti 02679930061

R.E.A. n.304558

Sede legale: S.S. 10 per Alessandria nr. 6/A – Tortona.

Sedi secondarie:

Lido di Camaiore (LU) - Via Don E. Tazzoli n.9;

Imperia - Via della Repubblica n. 46.

Pec: concessionideltirrenospa@legalmail.it**SOCI E LORO PARTECIPAZIONE AL CAPITALE SOCIALE**

	<i>N° AZIONI</i>	<i>PERCENTUALE</i>
ASTM	118.800.000	99,00%
ITINERA S.P.A.	1.200.000	1,00%
TOTALE	120.000.000	100,00%

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Fabrizio Larini

Amministratore Delegato

Bernardo Magrì

Consigliere

Stefano Viviano

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Maria Di Iorio (*)

Sindaci effettivi

Andrea Bonelli

Francesco Corso (**)

Marco Fazzini

Michele Petino

Sindaci supplenti

Gasparino Ferrari

Corrado Zanichelli

SOCIETA' DI REVISIONE

PricewaterhouseCoopers S.p.a.

(*) designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze

(**) designato dal Ministero delle Infrastrutture e Trasporti

DURATA

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato in data 15 aprile 2025 per tre esercizi e, pertanto, scadrà con l'approvazione - da parte dell'Assemblea degli Azionisti - del bilancio al 31/12/2027.

Il Collegio Sindacale è stato nominato in data 15 aprile 2025- e successivamente integrato con i componenti designati dal Ministero dell'Economia e Finanze e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti,- per tre esercizi e, pertanto, scadrà con l'approvazione - da parte dell'Assemblea degli Azionisti - del bilancio al 31/12/2027.

L'incarico alla Società di revisione è stato conferito in data 15 aprile 2025 per tre esercizi e scadrà con l'approvazione - da parte dell'Assemblea degli Azionisti - del bilancio al 31/12/2027.

Relazione sulla gestione

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2025**PREMESSA**

In data 5 giugno 2024 è intervenuta la sottoscrizione del Verbale di Subentro da parte di Società Autostrada Ligure Toscana (Salt o Uscente) e Autostrada dei Fiori S.p.A. (ADF o Uscente), Società di Progetto Concessioni del Tirreno (CDT o Subentrante) e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Concedente).

Con la sottoscrizione del Verbale di riconsegna delle tratte, tutti gli obblighi, responsabilità ed oneri afferenti alla gestione e manutenzione dei Collegamenti Autostradali A12 Sestri Levante – Livorno, A11/A12 Viareggio – Lucca e A15 diramazione per La Spezia e A10 Savona- Ventimiglia (confine francese), sono passati senza soluzione di continuità da SALT p.a. e Autostrada dei Fiori S.p.A. a Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.a.

CDT è subentrata, pertanto, in tutti i rapporti attivi e passivi derivanti dalle rispettive Convenzioni Uniche e successivi Atti Aggiuntivi, compresi quelli di lavoro con esclusione di quelli di natura finanziaria, esistenti alla data di stipula del Verbale di Subentro.

Conseguentemente a quanto sopra riportato, relativamente ai dati economici dei due collegamenti autostradali, il confronto con i dati al 31 dicembre 2024 non è significativo.

Signori Azionisti,

presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'esercizio 2025 che si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, come disposto dall'art. 2423 del Codice Civile ed è altresì corredato dalla Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile.

L'esercizio 2025 rappresenta il primo anno completo di attività a seguito del subentro nella concessione avvenuto in data 5 giugno 2024.

Il risultato del periodo evidenzia un utile di 17.182 migliaia di euro; tale risultato residua dopo aver stanziato ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali e materiali (inclusive dei beni gratuitamente devolvibili), rispettivamente, pari a 70 migliaia di euro e a 163.184 migliaia di euro.

Di seguito vengono fornite le principali informazioni sull'andamento della Vostra Società.

L'AUTOSTRADA IN CONCESSIONE

La Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. è stata costituita il 9 dicembre 2021 a seguito dell'aggiudicazione della gara indetta dall'allora MIMS (oggi MIT – Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti) per la gestione delle tratte autostradali A12 Sestri Levante-Livorno, A11/A12 Viareggio-Lucca, A15 diramazione per la Spezia e A10 Savona-Ventimiglia (confine francese).

In precedenza, i due tronchi erano rispettivamente gestiti dalle Società SALT p.A e Autostrada dei Fiori S.p.A. (entrambe appartenenti al Gruppo ASTM).

TRATTA A12 Sestri Levante-Livorno

La tratta Autostradale A12 Sestri Levante-Livorno, A11/A12 Viareggio Lucca, A15 diramazione per la Spezia (detto "Tronco Ligure Toscano") si sviluppa per circa 155 km, attraversando le province liguri di Genova e La Spezia, nonché le province toscane di Massa Carrara, Lucca, Pisa e Livorno. La tratta principale di competenza (A12) ha inizio a Sestri Levante (GE), alla progressiva A12 km 48+831, e termina allo svincolo di Livorno al km 174+443. Ad essa si aggiungono inoltre l'interconnessione A11 Viareggio Massarosa-Lucca ovest, avente estensione di 20 km, nonché la diramazione dell'A15 per la Spezia (pari a 7 km circa).

TRATTA A10 - Savona-Ventimiglia (confine francese)

La tratta Autostradale A10, Savona-Ventimiglia (confine francese) si sviluppa per 113,3 km, attraversando le province liguri di Savona e Imperia. La tratta di competenza ha inizio a Savona, alla progressiva A10 km 44+721 (in corrispondenza dello svincolo di Savona e dell'innesto con Autostrada dei Fiori Tronco A6 Torino-Savona), e si collega con la rete autostradale francese sotto la galleria di confine Cima Giralda (A10 km 158+107) tramite la A8 di VINCI Autoroutes – ESCOTA verso Nizza, Marsiglia e Lione.

In aggiunta al tracciato principale, la Concessionaria gestisce opere minori di collegamento con la viabilità esterna:

- Variante di Sanremo alla SS 1 Aurelia, per il tratto compreso tra gli svincoli di Arma di Taggia e Sanremo San Martino - lunghezza di 4,6 km;
- Variante alla SS 1 Aurelia tra Finale Ligure e Marina di Andora, per il tratto compreso tra gli svincoli di Albenga e Villanova d'Albenga - lunghezza di 2,9 km;
- Collegamento Ventimiglia - Fanghetto - Tenda, per il tratto compreso tra lo svincolo di Ventimiglia sulla A10 e la SS del Colle di Tenda - lunghezza di 3,0 km.

FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO

Rapporti con l'Ente Concedente

Subentro della Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. nella gestione delle tratte A12 Sestri Levante-Livorno, A11/A12 Viareggio-Lucca, A15 diramazione per La Spezia e della tratta A10 Savona - Ventimiglia - Definizione rapporti di inizio concessione

In ordine alla definizione del Valore di Subentro Definitivo, nel corso del 2025 sono state predisposte le ultime perizie di variante (tutte quante inviate al Concedente, insieme alle certificazioni dell'Ente terzo).

A seguire, sono continuate le interlocuzioni con il Concedente al fine di portare a compimento le attività per la definizione del Valore di Subentro Definitivo. In particolare, con l'incontro del 23 settembre u.s. la Società ha convenuto con il MIT di procedere alla quantificazione delle rettifiche regolatorie da apportare al valore netto dei cespiti devolvibili (CIN Regolatorio) delle due tratte A10 e A12 alla data del 4 giugno 2024, mediante la predisposizione di appositi verbali.

Il Concedente, con nota n. 0031956 del 24 ottobre 2025, ha quindi trasmesso ai Concessionari uscenti AdF e SALT, il Verbale «per la quantificazione delle rettifiche regolatorie da apportare al valore netto dei cespiti devolvibili (CIN Regolatorio) alla data del 4 giugno 2024», congiuntamente al Quarto Atto Aggiuntivo alla Convenzione Unica del 02 novembre 2009.

In data 30 ottobre 2025, i suddetti Verbali sono stati trasmessi al MIT sottoscritti dalla Società e dai concessionari uscenti.

Tali documenti prevedono che la definitiva quantificazione del Valore di Subentro Definitivo sarà effettuata entro 30 giorni dalla data di efficacia del Quarto Atto Aggiuntivo e che l'efficacia del Terzo e del Quarto Atto Aggiuntivo alla Convenzione Unica del 02 settembre 2009, e degli importi in essi contenuti, sia subordinata alla registrazione da parte della Corte dei conti dell'unico decreto interministeriale MIT-MEF approvativo dei suddetti Atti Aggiuntivi.

Inoltre, secondo quanto previsto nei predetti Verbali e a fronte dei conguagli derivanti da eventuali rettifiche da apportare al Valore di Subentro Definitivo, AdF ha provveduto ad aggiornare la precedente garanzia corporate a favore di CdT, all'importo di 289,3 milioni di euro, dalla precedente di 277,6 milioni di euro, mentre Salt ha provveduto ad aggiornare la precedente garanzia corporate a favore di CdT, all'importo di 338,1 milioni di euro, dalla precedente di 363,9 milioni di euro. Tali garanzie rimarranno vigenti fino alla quantificazione del Valore di Subentro Definitivo e/o comunque entro il termine ultimo di 60 giorni dalla registrazione da parte della Corte dei Conti dell'unico decreto interministeriale MIT-MEF approvativo del Terzo e del Quarto Atto Aggiuntivo alla Convenzione Unica di AdF del 2 settembre 2009.

Infine, con la sottoscrizione del Verbale per la quantificazione delle rettifiche da apportare al CIN regolatorio e in deroga a quanto previsto dall'art. 6 dei Verbali di Subentro, le Parti hanno convenuto che il pagamento del Valore di Subentro Definitivo, qualora risultasse maggiore del primo Valore di Subentro e non venisse confermata nel Bilancio dello Stato la disponibilità, richiesta dal Concedente al MEF, del corrispettivo di concessione di € 74.500.000,00 versato da CdT, sarà garantito a valere sugli importi relativi agli oneri integrativi di competenza del Concedente nel rispetto della neutralità economica finanziaria del Concessionario subentrante e dei Concessionari uscenti.

Autorità garante della Concorrenza e del Mercato - Procedimento Istruttorio PS12093.

Si ricorda che la Società ha appreso dalla Società Uscente SALT che, in data 7 giugno 2021, l'Autorità della Concorrenza e del Mercato aveva avviato un procedimento nei confronti di SALT (PS12093) per aver posto in essere una asserita pratica commerciale scorretta in violazione degli artt. 20, 24 e 25 del Codice del Consumo consistente nell'aver richiesto agli utenti del servizio autostradale insistente sulla Tratta A12 e, segnatamente da Sestri Levante a La Spezia, il pagamento dell'intero importo del pedaggio a fronte dell'erogazione di un servizio non corrispondente alle aspettative degli utenti in termini di tempi di circolazione.

Come già precedentemente illustrato SALT, ritenendo lesivo e iniquo il suddetto Provvedimento, ha promosso un giudizio avanti al Tar Lazio per l'annullamento dello stesso, comunicando al contempo ad ART le misure nel frattempo adottate in merito alla diffida, distinguendo due fasi per la loro implementazione: la c.d. "prima fase del meccanismo di rimborso" da attuare entro il termine di sei mesi decorrenti dalla positiva valutazione espressa da ART e la c.d. "seconda fase" (i.e. la procedura semi-automatizzata di rimborso) subordinata all'esito del procedimento frattanto avviato dall'autorità di regolazione dei Trasporti (ART) sulle tematiche in discussione (Delibera ART 16/2023).

CdT, a seguito di specifica richiesta di SALT, ha confermato la propria disponibilità ad implementare le suddette fasi delle misure adottate da SALT stessa.

Nel corso del mese di ottobre 2025 i legali di SALT hanno fatto pervenire alla Società il riscontro fornito da quest'ultima ad AGCM alle richieste della stessa del 16.9.2025, in ordine *"alle misure adottate o in corso di implementazione – anche ad integrazione e/o modifica di quanto precedentemente comunicato – al fine di assicurare agli utenti l'adeguamento dell'ammontare del pedaggio ovvero il ristoro per i disagi da essi patiti, in conseguenza di limitazioni alla viabilità autostradale che ne aumentino i tempi di percorrenza"*.

In tale nota SALT ha precisato tra l'altro che si è in attesa della conclusione dell'iter avviato con le Delibere ART, in ultimo la 211/2025, alle quali SALT e CdT, come le altre concessionarie, stanno partecipando per la definizione delle misure afferenti al rimborso del pedaggio in presenza di limitazioni all'utilizzo dell'infrastruttura, come meglio specificato nel paragrafo successivo.

ART - Delibera 132/2024

"Misure concernenti il contenuto minimo degli specifici diritti, anche di natura risarcitoria, che gli utenti possono esigere nei confronti dei concessionari autostradali e dei gestori dei servizi erogati nelle pertinenze di servizio delle reti autostradali"

A conclusione dell'iter avviato con Delibera 16/2022, l'Autorità di Regolazione dei Trasporti, ha emanato la Delibera 132/2024, attraverso la quale ha definito le «Misure concernenti il contenuto minimo degli specifici diritti, anche di natura risarcitoria, che gli utenti possono esigere nei confronti dei concessionari autostradali e dei gestori dei servizi erogati nelle pertinenze di servizio delle reti autostradali». La società, unitamente alle altre concessionarie autostradali del comparto, dopo aver chiesto tramite AISCAT, senza esito, un riesame di alcune misure e dei tempi di attuazione, nel mese

di gennaio 2025, ha impugnato la delibera mediante autonomo ricorso straordinario al Presidente della Repubblica. Con tale ricorso è stato richiesto all'Autorità giudicante di annullare parte della Delibera 132/2024 e gli atti presupposti e, in via subordinata, di annullare le prescrizioni relative alle scadenze temporali per l'attuazione delle Misure nonché di imporre ad ART la rideterminazione del termine di decorrenza al fine di prevedere i necessari interventi nelle convenzioni e nei PEF. Si evidenzia inoltre che il controinteressato AUTOSPED S.p.A. ha presentato opposizione, chiedendo al contempo la riassunzione del ricorso al TAR Piemonte. Conseguentemente la Società si è costituita dinanzi al TAR competente. La Società nelle more del procedimento di cui sopra ha tuttavia completato le attività ritenute implementabili entro la prima scadenza fissata dalla Delibera al 27.03.2025 e ha proseguito, per quanto possibile, le attività finalizzate all'applicazione delle ulteriori misure definite da ART. così come rappresentato ad ART durante un incontro tecnico tenutosi in data 3.9.2025 e nella relazione trasmessa alla stessa nei giorni successivi.

L'Autorità di Regolazione dei Trasporti, con propria nota prot. 97475 del 4.12.2025, ha chiesto informazioni riguardo allo stato di attuazione e di applicazione della Misura 5.7, lettera c) (App Unica). La Società, con propria nota del 15 gennaio 2026 ha riscontrato la richiesta comunicando, al riguardo, di aver contrattualizzato ad Aiscat Servizi, soggetto deputato a livello di comparto, l'implementazione dell'App Unica. Nel mese di dicembre e segnatamente in data 2/12/2025, l'Autorità di Regolazione dei Trasporti, a conclusione dell'iter avviato con Delibera 49 del 19 marzo 2025, ha pubblicato la Delibera 211, che modifica ed integra la Misura 5.7 della citata Delibera 132/2024 introducendo il rimborso del pedaggio in presenza di limitazioni all'utilizzo dell'infrastruttura.

La citata delibera è stata, quindi, impugnata mediante atto di motivi aggiunti nell'ambito del giudizio già pendente avente ad oggetto la Delibera n. 132/24.

ART – Delibere 74/2025 e 75/2025

“Definizione del Sistema tariffario di pedaggio relativo alle concessioni di cui all'articolo 37, comma 2, lettera g-bis), del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214” / “Aggiornamento del sistema tariffario di pedaggio relativo alle concessioni autostradali di cui all'articolo 37, comma 2, lettera g), del d.l. 201/2011”

ART aveva avviato una consultazione pubblica, avente a oggetto l'aggiornamento del sistema tariffario di pedaggio relativo alle concessioni autostradali in corso (Delibera 75/2025) e relativo alle nuove gare (Delibera 74/2025). I documenti di consultazione erano apparsi fin da subito molto impattanti e non privi di elementi di contestazione e di illegittimità, in quanto introducevano potenziali modifiche sostanziali all'attuale quadro, andando ad incidere in maniera significativa anche sugli investimenti già realizzati o avviati e, pertanto, con effetti nella sostanza retroattivi.

Entro la scadenza del 16/07/2025 le società del Gruppo hanno inviato le proprie osservazioni evidenziando le criticità introdotte dalla nuova prospettata regolamentazione. Sono inoltre proseguite le interlocuzioni con ART, anche sotto forma di audizione di rappresentanti di ASTM e dei suoi legali. A tali confronti ha fatto seguito l'emissione di due ulteriori delibere da parte di ART (n. 187/2025 e n.188/2025) che hanno apportato modifiche all'impianto originario con l'apertura di una ulteriore consultazione sui nuovi contenuti. Tuttavia, anche le nuove misure in consultazione continuano a risultare non accettabili in quanto non viene risolto il problema della sostanziale modifica, in peius,

del sinallagma contrattuale e dei diritti acquisiti, come evidenziato nella risposta alla consultazione che la Società ha depositato nei termini.

È inoltre proseguita – con la regia di ASTM - l'azione di confronto con l'Autorità che ha, in definitiva condiviso molti dei rilievi relativi alle misure poste in consultazione ed ha concluso il procedimento con l'emissione delle delibere n.240/2025 e n.241/2025 in data 19 dicembre 2025.

L'impianto previsto in tali delibere finali sembrerebbe risultare più equilibrato, prevedendo meccanismi che dovrebbero garantire la conservazione, per l'intera durata della concessione, della remunerazione maturata sul CIN e le poste figurative al 31 dicembre 2025, mentre va a modificare il regime relativo agli investimenti da realizzare a partire dal 1° gennaio 2026.

Per quanto sopra, sembrerebbero risolte le criticità che avrebbero impattato, in modo rilevante, sul valore delle concessioni.

Tariffe da pedaggio

Con riferimento alle tariffe di pedaggio, si evidenzia che la Convenzione ne prevede la determinazione e l'aggiornamento secondo i criteri riportati nella Delibera ART 119/2019, nonché, per quanto attiene la componente tariffaria per oneri integrativi, all'Allegato III della Direttiva n. 1999/62/CE e ss.mm.ii.

In data 15 ottobre 2025 con lettera prot. 6942, nel termine stabilito dalla vigente Convenzione stipulata in data 18 gennaio 2022, la Società ha provveduto ad inviare al MIT la richiesta di variazione tariffaria da applicare con decorrenza dal 01/01/2026, predisposta secondo le previsioni del contratto di concessione nonché della delibera ART n. 119/2019.

La richiesta di adeguamento tariffario per l'anno 2026, calcolato secondo il modello linearizzato, è stata pari a -3,61% per il Tronco A10, e del -6,30% per il Tronco A12.

Coerentemente con le previsioni contrattuali, la tariffa unitaria finale all'utenza nel 2026 non subisce variazioni rispetto al 2025 in quanto, i livelli unitari della tariffa di gestione e di costruzione di competenza del concessionario come sopra rideterminati rientrano comunque all'interno della tariffa complessiva da applicare all'utenza, risultando ridotto, per differenza, l'ammontare degli oneri integrativi, che concorrono alla determinazione tariffaria.

In occasione della richiesta tariffaria la Società ha comunque nuovamente ribadito al Concedente che le variazioni intervenute successivamente alla formulazione dell'offerta hanno radicalmente alterato le condizioni di equilibrio economico finanziario poste a base di gara e considerate in offerta, con la conseguente necessità di revisione del PEF vigente.

Il Concedente in data 31 dicembre 2025 ha trasmesso i Decreti Interministeriali MIT/MEF n. 350 (tratta A10) e n. 351 (tratta A12) con i quali ha decretato che l'aggiornamento tariffario applicabile dal 1° gennaio 2026 riconosciuto alla Società Concessioni del Tirreno S.p.A. - Tronco A10 risulta pari a -3,61% (meno tre virgola sessantuno percento) mentre per il Tronco A12 risulta pari a -6,30% (meno sei virgola trenta percento), confermando pertanto la richiesta della Società.

Sulla base di quanto sopra, la tariffa finale da applicare all'utenza, inalterata rispetto ai valori correnti del 2025, risulterà pari a:

€	Tratta A12	Tratta A10
tariffa unitaria media applicata	€ 0,09964	€ 0,13069

Alle tariffe unitarie, si applicano i sovracaroni di cui all'art. 19 comma 9 bis del DL 78/2009, convertito con modificazioni dalla L. 102/2009, e all'art. 15 comma 4 del DL 78/2010, convertito con modificazioni dalla L. 122/2010.

Andamento del traffico

Si riporta di seguito un'analisi delle variazioni del traffico relativamente ai singoli tronchi:

Tratta A12:

<i>(dati in migliaia di veicoli Km.)</i>	01/01-31/12/2025		
	Leggeri	Pesanti	Totale
Q₁: 1/1 – 31/3	309.006	93.198	402.204
Q₂: 1/4 – 30/6	446.048	112.512	558.560
Q₃: 1/7 – 30/9	542.917	111.264	654.181
Q₄: 1/10 – 31/12	354.620	100.453	455.073
1/01 – 31/12/2025	1.652.591	417.427	2.070.018

Complessivamente il traffico al 31 dicembre 2025 risulta pari a 2.070.018 migliaia di vkm di cui 1.652.591 migliaia vkm mezzi leggeri e 417.427 migliaia vkm mezzi pesanti. Per effetto di quanto indicato in premessa, il confronto con il 31 dicembre 2024 non è significativo.

Tratta A10:

<i>(dati in migliaia di veicoli Km.)</i>	01/01-31/12/2025		
	Leggeri	Pesanti	Totale
Q₁: 1/1 – 31/3	173.427	81.032	254.459
Q₂: 1/4 – 30/6	251.284	90.270	341.554
Q₃: 1/7 – 30/9	324.197	87.612	411.809
Q₄: 1/10 – 31/12	189.257	83.288	272.545
1/01 – 31/12/2025	938.165	342.202	1.280.367

Complessivamente il traffico al 31 dicembre 2025 risulta pari a 1.280.367 migliaia di vkm di cui 938.165 migliaia vkm mezzi leggeri e 342.202 migliaia vkm mezzi pesanti. Per effetto di quanto indicato in premessa, il confronto con il 31 dicembre 2024 non è significativo.

Investimenti

Gli investimenti in beni devolvibili complessivi, al netto degli oneri finanziari e degli anticipi, realizzati nell'esercizio 2025 ammontano a 164.898 migliaia di euro di cui:

- Tratta A12: investimenti eseguiti nel periodo al netto di oneri finanziari capitalizzati e anticipazioni pari a 53.696 migliaia di euro.
- Tratta A10: investimenti eseguiti nel periodo al netto di oneri finanziari capitalizzati e anticipazioni pari a 111.202 migliaia di euro.

L'attuazione degli interventi del periodo riguarda principalmente:

Tratta A12

- potenziamento dell'interconnessione A12/A15, adeguamento delle barriere in corrispondenza dei punti singolari, adeguamento barriere di sicurezza (lotti A e B), messa in sicurezza del dissesto franoso presso l'imbocco Sud della Galleria Soggio al km 73+850 sull'A12, intervento di trasformazione da provvisorio a permanente del casello autostradale di Ceparana, manutenzioni incrementali evolutive (Piano Annuale Interventi Diffusi).

Tratta A10

- adeguamento delle gallerie ai sensi del D. Lgs. n. 264/06 – Opere di completamento (lotto 3), adeguamento delle barriere di sicurezza (lotti 9, 10 e 11), riqualificazione del casello di Ventimiglia, ampliamento casello di Finale Ligure, potenziamento reti di recinzione autostradali, manutenzioni incrementali evolutive (Piano Annuale Interventi Diffusi).

Convenzione per la realizzazione degli interventi per il territorio ricompresi nell'Allegato L alla Convenzione di Concessione

L'art. 3 c.15 della Convenzione di Concessione del 18 gennaio 2022, prevede l'impegno della Società a presentare al Concedente, con oneri a proprio carico e non riconosciuti ai fini tariffari, i progetti di fattibilità tecnico-economica degli interventi finalizzati al miglioramento della funzionalità, accessibilità e fruibilità del collegamento autostradale nominativamente riportati nell'Allegato L della Convenzione. Inoltre, ai sensi dell'art. 3.16 della suddetta convenzione, CdT si obbliga ad accantonare annualmente nel bilancio di esercizio gli introiti relativi alla componente tariffaria unitaria per Oneri Integrativi di cui all'Art. 16.4 della convenzione stessa, da investire temporaneamente in Titoli di Stato a breve termine. Il citato art. 3.16, prevede altresì che il Concedente, entro il 30 giugno dell'anno successivo, indichi le modalità di utilizzo di dette risorse, comprensive degli interessi maturati derivanti dall'investimento in Titoli di Stato a breve termine.

La Società ha comunicato al Concedente nell'ottobre del 2025 l'ammontare delle somme vincolate in via previsionale al 31/12/2025:

- per la tratta A10 per un ammontare complessivo pari a €10.686.298,92;
- per la tratta A12 per un ammontare complessivo pari a €34.694.977,62.

In relazione a quanto precede la Società ha successivamente proceduto a sottoscrivere le seguenti due convenzioni:

- con il Comune di Ventimiglia e la Regione Liguria, la convenzione relativa all'intervento denominato "*Strada in sponda destra del fiume Roja nel Comune di Ventimiglia*" ("Convenzione Ventimiglia");
- con la Provincia di La Spezia e la Regione Liguria la convenzione relativa all'intervento denominato "*Realizzazione della seconda tratta del ponte Ceparana-interconnessione con la viabilità locale*" ("Convenzione Ceparana"),

nelle quali sono definiti e ripartiti i ruoli, i compiti e i reciproci impegni per la progettazione, esecuzione e gestione dei suddetti interventi. Il Comune di Ventimiglia, nel primo caso, e la Provincia di La Spezia unitamente alla Regione Liguria, nel secondo, hanno rispettivamente manifestato l'interesse a realizzare direttamente gli interventi, in quanto ritenuti di rilevanza prioritaria per i territori, rendendosi disponibili a cofinanziare gli interventi per la parte eccedente il fondo; in data 26 gennaio 2026, il Concedente ha approvato sia la Convenzione Ventimiglia che la Convenzione Ceparana.

Con la sottoscrizione di dette Convenzioni e a seguito dell'approvazione da parte del Concedente, la Società è stata autorizzata all'utilizzo delle risorse risultanti dal fondo per Oneri Integrativi nei termini della Convenzione vigente - fino all'importo massimo di € 10.686.298,92 per la Tratta A10 e fino all'importo massimo di € 34.694.977,62 per la Tratta A12.

PORTAFOGLIO DELLE PARTECIPAZIONI

Alla data del 31.12.2025 Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. detiene le seguenti partecipazioni:

	parteci pazioni %	azioni possedute n.	valore unitario €	valore nominale €	valore in bilancio €
Altre Società					
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA Fondo Consortile € 116.330	8,91		-	-	10.365

Non ci sono state variazioni nell'esercizio 2025 rispetto alla situazione del 31 dicembre 2024.

GESTIONE ECONOMICA

Le principali componenti economiche dell'esercizio 2025, - ricordando che, come esposto in premessa i dati relativi all'anno 2024 si riferiscono al periodo 5/6 – 31/12/2024 e pertanto il confronto con i dati al 31 dicembre 2025 non è significativo - possono essere così sintetizzate:

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Ricavi della Gestione autostradale ⁽¹⁾	353.818	220.786	133.032
Altri ricavi	8.406	5.232	3.174
<u>Totale Ricavi</u>	362.224	226.018	136.206
Costi operativi ⁽²⁾	(158.060)	(92.209)	(65.851)
<u>Totale costi operativi</u>	(158.060)	(92.209)	(65.851)
Margine operativo lordo (EBITDA)	204.164	133.809	70.355
EBITDA gestione corrente % dei ricavi	56,36%	59,20%	51,65%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzo fondi	(180.491)	(70.392)	(110.099)
Risultato operativo (EBIT)	23.673	63.417	(39.744)
Proventi finanziari	1.637	2.853	(1.216)
Oneri finanziari	(310)	(943)	633
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0
Totale gestione finanziaria	1.327	1.910	(583)
Risultato ante imposte	25.000	65.327	(40.327)
Imposte sul reddito	(7.818)	(18.887)	11.069
Utile di esercizio	17.182	46.440	(29.258)

(1) Importi al netto del canone/sovra canone da devolvere all'ANAS (25.444 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e degli oneri integrativi (34.807 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

(2) Importi al netto del canone/sovra canone da devolvere all'ANAS (25.444 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e degli oneri integrativi (34.807 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

La tariffa applicata dalla Società, come previsto dall'art. 16.4 della Convenzione, è costituita dalla somma di tre distinte componenti calcolate con i criteri riportati nella Delibera ART 119/2019: una componente tariffaria di gestione, una componente tariffaria di costruzione e una componente tariffaria per oneri integrativi. La componente relativa ad oneri integrativi è di competenza del Concedente e viene calcolata secondo i criteri riportati nell'allegato III della Direttiva 1999/62/CE.

Si riporta un'analisi dei risultati economici del periodo relativamente alle singole tratte. Il confronto con lo stesso periodo dell'esercizio precedente, come detto nelle premesse, non risulta significativo:

Tratta A12

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Ricavi della Gestione autostradale ⁽¹⁾	187.101	119.521	67.580
Altri ricavi	3.666	2.495	1.171
Totale Ricavi	190.767	122.016	68.751
Costi operativi ⁽²⁾	(86.433)	(52.540)	(33.893)
Totale costi operativi	(86.433)	(52.540)	(33.893)
Margine operativo lordo (EBITDA)	104.334	69.476	34.858
EBITDA gestione corrente % dei ricavi	54,69%	56,94%	-2,25%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzo fondi	(86.237)	(37.525)	(48.712)
Risultato operativo (EBIT)	18.097	31.951	(13.854)
Proventi finanziari	1.254	2.164	(910)
Oneri finanziari	(263)	(855)	592
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0
Totale gestione finanziaria	991	1.309	(318)
Risultato ante imposte	19.088	33.260	(14.172)
Imposte sul reddito	(5.810)	(9.783)	3.973
Utile di esercizio	13.278	23.477	(10.199)

(1) Importi al netto del canone/sovra canone da devolvere all'ANAS (15.129 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e degli oneri integrativi (26.600 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

(2) Importi al netto del canone/sovra canone da devolvere all'ANAS (15.129 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e degli oneri integrativi (26.600 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

I ricavi della gestione autostradale sono pari a 187.101 migliaia di euro e sono così composti:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi netti da pedaggio	179.193	114.926	64.267
Altri ricavi della gestione autostradale	7.908	4.595	3.313
Totale ricavi del settore autostradale	187.101	119.521	67.580

I ricavi netti da pedaggio relativi all'anno 2025 sono stati contabilizzati al netto degli oneri integrativi pari a 26.600 migliaia di euro.

Gli "Altri ricavi della gestione autostradale" pari a 7.908 migliaia di euro fanno riferimento alle royalties rivenienti dalle aree di servizio e a canoni attivi autostradali.

La voce "Altri ricavi" pari a 3.666 migliaia di euro ricomprende il recupero di costi di esazione per 1.132 migliaia di euro, di costi del personale per 306 migliaia di euro, il corrispettivo oneri per transiti eccezionali 937 migliaia di euro, proventi per prestazioni a terzi per 616 migliaia di euro, proventi da service verso SALT per 300 migliaia di euro, risarcimenti danni da terzi per 98 migliaia di euro e altri proventi per 278 migliaia di euro.

Il valore dei "Costi operativi", al netto dei costi capitalizzati, è pari a 86.433 migliaia di euro e si riferisce alle seguenti voci:

- il costo del lavoro, al netto dei costi capitalizzati per 565 migliaia di euro, è pari a 38.930 migliaia di euro;

- i costi per materie prime al netto delle variazioni delle rimanenze, sono pari a 1.855 migliaia di euro;
- i costi per servizi, sono pari a 37.235 migliaia di euro;
- i costi per godimento beni di terzi e gli altri oneri diversi di gestione, sono pari a 2.543 migliaia di euro;
- i canoni di concessione e subconcessione sono pari a 5.870 migliaia di euro.

Per quanto sopra il “Margine operativo lordo” (EBITDA) risulta pari a 104.334 migliaia di euro.

L’EBITDA Margin è pari a 54,69%.

La voce “Ammortamenti, accantonamenti ed utilizzi fondi”, pari a 86.237 migliaia di euro, ricomprende ammortamenti per 77.462 migliaia di euro, di cui 67 migliaia di euro riferiti all’ammortamento di immobilizzazioni immateriali, 390 migliaia di euro all’ammortamento dei beni materiali e 77.005 migliaia di euro all’ammortamento finanziario e, relativamente al fondo di ripristino dei beni gratuitamente devolvibili, la quota di accantonamento per 12.519 migliaia di euro e la quota di utilizzo per 3.744 migliaia di euro.

La voce “Proventi finanziari” accoglie principalmente gli interessi derivanti dall’investimento della liquidità in conti vincolati a breve termine e dalla remunerazione della liquidità presente sui conti correnti bancari.

La voce “Oneri finanziari” è principalmente riferita agli interessi passivi per lodi arbitrali e interessi passivi riferiti al conto corrente di interconnessione.

A fronte di quanto sopra esposto e dopo aver stanziato imposte per 5.810 migliaia di euro, l’utile netto di periodo ammonta a 13.278 migliaia di euro.

Tratta A10

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Ricavi della Gestione autostradale ⁽¹⁾	166.717	101.265	65.452
Altri ricavi	4.740	2.737	2.003
Totale Ricavi	171.457	104.002	67.455
Costi operativi ⁽²⁾	(71.627)	(39.669)	(31.958)
Totale costi operativi	(71.627)	(39.669)	(31.958)
Margine operativo lordo (EBITDA)	99.830	64.333	35.497
EBITDA gestione corrente % dei ricavi	58,22%	61,86%	-3,63%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzo fondi	(94.254)	(32.867)	(61.387)
Risultato operativo (EBIT)	5.576	31.466	(25.890)
Proventi finanziari	383	689	(306)
Oneri finanziari	(47)	(88)	41
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0
Totale gestione finanziaria	336	601	(265)
Risultato ante imposte	5.912	32.067	(26.155)
Imposte sul reddito	(2.008)	(9.104)	7.096
Utile di esercizio	3.904	22.963	(19.059)

(1) Importi al netto del canone/sovra canone da devolvere all'ANAS (10.315 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e degli oneri integrativi (8.207 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

(2) Importi al netto del canone/sovra canone da devolvere all'ANAS (10.315 migliaia di euro al 31 dicembre 2025) e degli oneri integrativi (8.207 migliaia di euro al 31 dicembre 2025).

I ricavi della gestione autostradale sono pari a 166.717 migliaia di euro e sono così composti:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi netti da pedaggio	160.075	97.126	62.949
Altri ricavi della gestione autostradale	6.642	4.139	2.503
Totale ricavi del settore autostradale	166.717	101.265	65.452

I ricavi da pedaggio relativi all'anno 2025 sono stati contabilizzati al netto degli oneri integrativi pari a 8.207 migliaia di euro.

Gli "Altri ricavi della gestione autostradale", pari a 6.642 migliaia di euro, fanno riferimento a canoni attivi su aree di servizio e a canoni attivi autostradali.

La voce "Altri ricavi" pari a 4.740 migliaia di euro ricomprende il recupero di costi di esazione per 1.961 migliaia di euro, di costi del personale per 497 migliaia di euro, il corrispettivo oneri per transiti eccezionali 475 migliaia di euro, proventi per prestazioni a terzi per 531 migliaia di euro, proventi per risarcimenti danni da terzi per 357 migliaia di euro, proventi da service verso ADF per 368 migliaia di euro e altri proventi 551 migliaia di euro.

Il valore dei "Costi operativi", al netto dei costi capitalizzati, è pari a 71.627 migliaia di euro e si riferisce alle seguenti voci:

- il costo del lavoro, al netto dei costi capitalizzati per 467 migliaia di euro, è pari a 23.234 migliaia di euro;

- i costi per materie prime al netto delle variazioni delle rimanenze e dei costi capitalizzati, sono pari a 1.002 migliaia di euro;
- i costi per servizi, sono pari a 39.573 migliaia di euro;
- i costi per godimento beni di terzi e gli altri oneri diversi di gestione, sono pari a 2.591 migliaia di euro;
- i canoni di concessione e subconcessione sono pari a 5.227 migliaia di euro.

Per quanto sopra il “Margine operativo lordo” (EBITDA) risulta pari a 99.830 migliaia di euro.

L’EBITDA Margin è pari a 58,22%.

La voce “Ammortamenti, accantonamenti ed utilizzi fondi”, pari a 94.254 migliaia di euro, ricomprende ammortamenti per 85.793 migliaia di euro, di cui 3 migliaia di euro riferiti all’ammortamento di immobilizzazioni immateriali, 197 migliaia di euro riferiti all’ammortamento dei beni materiali e 85.593 migliaia di euro all’ammortamento finanziario e, relativamente al fondo di ripristino dei beni gratuitamente devolvibili, la quota di accantonamento per 12.071 migliaia di euro e la quota di utilizzo per 3.610 migliaia di euro.

La voce “Proventi finanziari” si riferisce principalmente agli interessi derivanti dalla remunerazione della liquidità sui conti correnti bancari.

La voce “Oneri finanziari” è principalmente riferita agli interessi passivi riferiti al conto corrente di interconnessione.

A fronte di quanto sopra esposto e dopo aver stanziato imposte per 2.008 migliaia di euro, l’utile netto di periodo ammonta a 3.904 migliaia di euro.

LA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Le principali componenti relative alla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 possono essere così sintetizzate:

<i>(Valori in migliaia di euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	55	15	40
Immobilizzazioni materiali	3.227	3.378	(151)
Immobilizzazioni gratuitamente reversibili	945.950	952.816	(6.866)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	5.971	6.202	(231)
Capitale di esercizio	(120.811)	(117.692)	(3.119)
Capitale investito	834.392	844.719	(10.327)
Fondo di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	(24.590)	(7.354)	(17.236)
Trattamento di fine rapporto ed altri fondi	(6.069)	(6.660)	591
Capitale investito dedotti i fondi rischi ed oneri a medio lungo termine	803.733	830.705	(26.972)
Patrimonio netto	985.103	967.921	17.182
Posizione finanziaria netta	(181.370)	(137.216)	(44.154)
Capitale proprio e mezzi di terzi	803.733	830.705	(26.972)

Come sopra evidenziato, il “Capitale investito netto” si decrementa di 26.972 migliaia di euro. Le variazioni significative si riscontrano nelle seguenti voci:

- Le Immobilizzazioni gratuitamente reversibili (945.950 migliaia di euro) si decrementano di 6.866 migliaia di euro. L’ammortamento finanziario dell’esercizio è pari a 162.597 migliaia di euro, comprensivo dell’ammortamento del corrispettivo di concessione per 6.722 migliaia di euro. Gli investimenti realizzati nel 2025 sono pari a 164.962 migliaia di euro. Tale importo viene nettato da Contributi in conto capitale per 1.799 migliaia di euro e da Anticipi per 7.432 migliaia di euro, per un importo netto di investimenti in beni gratuitamente devolvibili pari a 155.731 migliaia di euro.
- Il Capitale d’esercizio (negativo per 120.811 migliaia di euro) registra una variazione negativa di 3.119 migliaia di euro riflettendo sostanzialmente la dinamica degli incassi e dei pagamenti.
- Il fondo di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili si incrementa di 17.236 migliaia di euro a seguito di un accantonamento al fondo per il 2025 pari a 24.590 migliaia di euro e un utilizzo del fondo già stanziato per 7.354 migliaia di euro.
- La variazione intervenuta nel Patrimonio Netto si riferisce al risultato dell’esercizio 2025.

In merito alla “Posizione finanziaria netta”, si fornisce un maggior dettaglio nel paragrafo successivo.

DATI FINANZIARI

Le principali componenti relative alla gestione finanziaria al 31 dicembre 2025 (raffrontate con quelle relative al 31 dicembre 2024) possono essere così sintetizzate:

<i>(valori in migliaia di euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
A) Cassa ed altre disponibilità liquide	52.829	91.691	(38.862)
B) Titoli detenuti per la negoziazione	0	0	0
C) Liquidità (A)+(B)	52.829	91.691	(38.862)
D) Crediti finanziari correnti (1)	143.033	54.597	88.436
E) Debiti bancari correnti	0	0	0
F) Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0	0
G) Altri debiti finanziari correnti (2)	(14.492)	(9.072)	(5.420)
H) Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)	(14.492)	(9.072)	(5.420)
I) (Indebitamento) Disponibilità finanziaria corrente netta (C)+(D)+(H)	181.370	137.216	44.154
J) Debiti bancari non correnti	0	0	0
K) Obbligazioni emesse	0	0	0
L) Altri debiti non correnti	0	0	0
M) Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(L)	0	0	0
N) Indebitamento finanziario netto + (I)+(M)	181.370	137.216	44.154

(1) crediti finanziari si riferiscono a crediti verso società interconnesse non ancora regolati alla data del 31 dicembre 2025.

(2) I debiti finanziari comprendono debiti verso società interconnesse non ancora regolati alla data del 31 dicembre 2025.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 evidenzia un saldo positivo pari a 181.370 migliaia di euro (saldo positivo pari a 137.216 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

La variazione intervenuta nel periodo, pari a circa 44.154 migliaia di euro, riflette la movimentazione dei crediti e debiti di interconnessione e le variazioni della liquidità connesse alla normale gestione operativa della Società.

I crediti finanziari, pari a 143.033 migliaia di euro (54.597 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), comprendono:

- titoli di Stato a breve termine acquistati a fronte degli oneri integrativi accantonati nell'esercizio 2024 per 11.000 migliaia di euro, comprensivi di interessi maturati per 155 migliaia di euro ;
- finanziamento attivo erogato a favore della controllante ASTM per complessivi 60.000 migliaia di euro;
- investimenti in Time Deposit a breve termine presso l'istituto Santander per 10.044 migliaia di euro.
- crediti da interconnessione per 61.694 migliaia di euro;
- ratei finanziari per interessi su depositi vincolati ed interessi maturati sui conti correnti ordinari pari a 295 migliaia di euro;

I debiti finanziari pari a 14.492 migliaia di euro (9.072 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), comprendono:

- debiti da interconnessione pari a 3.503 migliaia di euro;
- debiti finanziario per oneri integrativi pari a 10.989 migliaia di euro;

La voce “Cassa ed altre disponibilità liquide”, pari a 52.829 migliaia di euro (91.691 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), comprende giacenze di cassa per 4.388 migliaia di euro e depositi bancari e postali per 48.441 migliaia di euro.

INFORMAZIONI SUGLI INVESTIMENTI E SULL'ESERCIZIO AUTOSTRADALE

Tratta A12

Relativamente agli investimenti sull'infrastruttura, la Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. ha proseguito nell'attuazione degli interventi approvati dal Concedente ed ha inoltre sviluppato interventi non ancora approvati per dare seguito agli impegni della nuova Convenzione e per la sicurezza della tratta.

Gli investimenti

Nell'arco dell'esercizio 2025 sono stati consuntivati investimenti in beni devolvibili per un importo complessivo speso pari a 53.696 migliaia di euro al netto di oneri finanziari e anticipazioni sui lavori. Con riferimento agli interventi di adeguamento ed ammodernamento dell'infrastruttura autostradale, si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 si sono conclusi i lavori relativi alle seguenti opere:

- Completamento interventi di ripristino autostrada A12 a seguito degli eventi alluvionali del 25 ottobre 2011 - Interventi conclusivi;
- Interventi di manutenzione straordinaria. Collegamento A12 Carreggiata Nord con via del Bracco in località Tessi di Moneglia per accesso temporaneo di emergenza.

Al 31 dicembre 2025 sono in corso le seguenti opere:

- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto A - A12 da La Spezia a Brugnato;
- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto B - A12 da Brugnato a Sestri Levante;
- Attività varie non determinabili a priori, ma ragionevolmente prevedibili sulla base dell'esperienza gestionale e delle necessità emergenti, anche per il miglioramento della sicurezza - Interventi di inserimento di attenuatori d'urto in corrispondenza delle cuspidi, di eliminazione punti singolari e di sostituzione delle barriere di sicurezza in corrispondenza dei cavalcavia di svincolo autostradali;
- Lavori di adeguamento ai sensi delle NTC 2018 dei viadotti Burlamacca e Malaventre;
- Lavori di adeguamento ai sensi delle NTC 2018 dei viadotti Carrione e Lavello;
- Lavori di adeguamento ai sensi delle NTC 2018 dei viadotti FFSS GE/Roma, Gazzo e SP Marina;
- Potenziamento Interconnessione A12/A15;
- Interventi di manutenzione straordinaria. Messa in sicurezza del dissesto franoso presso l'imbocco Sud della Galleria Soggio al km 73+850 sull'A12 Fase 1;
- Interventi di manutenzione straordinaria. Intervento di trasformazione da provvisorio a permanente del casello autostradale di Ceparana Fase 1.

Sono in corso di approvazione da parte del Concedente i seguenti progetti/perizie di variante, già inoltrati dalla concessionaria uscente SALT p.A.:

- Barriere per mitigazione acustica A12 – Pietrasanta 3 dal Km 127+135 al Km 127+500 carreggiata Nord - progetto esecutivo (concordato con il Concedente la ripresentazione del progetto esecutivo con variazione denominazione della Concessionaria committente);

- Intervento di sostituzione e nuova installazione PMV - progetto esecutivo (concordato con il Concedente la ripresentazione del progetto esecutivo con variazione denominazione della Concessionaria committente);
- Piano per l'implementazione in aree di servizio degli stalli per ricariche elettriche – progetto esecutivo;
- Adeguamento di cui al D. Lgs n. 264 del 5.10.06 Allegato 2 punto 1.2.2 (ed interventi per l'equivalenza del rischio) Lotti 1, 2, 3 e 4 – perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Massa 14 carreggiata Nord e Massa 29 carreggiata Sud – perizia di variante;
- Adeguamento gallerie ai sensi del D. Lgs n. 264 del 5.10.06 - Interventi per il completo adeguamento Lotto A – perizia di variante;
- Adeguamento gallerie ai sensi del D. Lgs n. 264 del 5.10.06 - Interventi per il completo adeguamento Lotto B – perizia di variante;
- Miglioramento del comportamento sismico dei viadotti Calcandola, Foce del Cinquale e Paduletto – perizia di variante;
- Completamento del collegamento viario tra Via Aurelia Sud (loc. Guidicciona) e la variante S.S. n. 1 "Aurelia" a Viareggio - Adeguamento del sottovia delle Torbiere – perizia di variante;
- Sostituzione barriere sicurezza spartitraffico e laterali Lotto 6 - A12 dal km 149+959 al km 152+000 – perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica - Intervento A (Via Emiliana/Le Torrette - Viareggio 1 - Massa 4 Lotto 2) – perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Massa 20 carreggiata Sud e Massa 21 carreggiata Sud – perizia di variante;
- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto D - A12 da La Spezia a Pisa Nord – perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Massa 11 - Lotto 2 Carreggiata Nord – perizia di variante;
- Piano Annuale degli Interventi Diffusi per l'anno 2024.

Inoltre, sono in corso di approvazione da parte del Concedente i seguenti progetti/perizie inoltrati nel 2024 dalla Società Concessioni del Tirreno:

- Completamento degli interventi di sostituzione barriere di sicurezza con guardavia di nuova generazione – progetto di fattibilità tecnico economica (nel corso del 2026 è previsto l'inoltro del progetto esecutivo);
- Completamento interventi di mitigazione acustica ai sensi del DMA 29-11-2000 sull'intera rete autostradale – progetto di fattibilità tecnico economica (nel corso del 2026 è previsto l'inoltro del progetto esecutivo);
- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto C - A15 Bretella per La Spezia – perizia di variante;
- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto A - A12 da La Spezia a Brugnato – perizia di variante;
- Piano Annuale degli Interventi Diffusi per l'anno 2025.

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società Concessioni del Tirreno ha inoltrato per approvazione al Concedente anche i seguenti progetti/perizie di variante:

- Potenziamento interconnessione A12/A15 - 2° perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica - Intervento C (Massa 6 - Pietrasanta 9 Lotto 2 - Massa 12) - perizia di variante;
- Lavori di adeguamento ai sensi delle NTC 2018 dei viadotti Carrione e Lavello - perizia di variante;
- Interventi migliorativi della durabilità per la riconsegna dei beni devolvibili - Lotto 7 - Opere di somma urgenza per il ripristino della sistemazione idrodinamica del fiume Vara a protezione del rilevato autostradale A12 al km 82+900 - perizia di variante;
- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto B - A12 da Brugnato a Sestri Levante - perizia di variante;
- Adeguamento sismico del viadotto La Gulfa - perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Massa 14 carreggiata Nord e Massa 29 carreggiata Sud 2° perizia di variante;
- Interventi di sostituzione barriere di sicurezza in tratte alterne Lotto D - A12 da La Spezia a Pisa Nord - perizia di variante;
- Adeguamento gallerie ai sensi del D. Lgs n. 264 del 5.10.06 - Interventi per l'equivalenza di rischio - perizia di variante;
- Completamento del collegamento viario tra Via Aurelia Sud (loc. Guidicciona) e la variante S.S. n. 1 "Aurelia" a Viareggio - Adeguamento del sottovia delle Torbiere - 2° perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Massa 20 carreggiata Sud e Massa 21 carreggiata Sud - 2° perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica - Intervento A (Via Emiliana/Le Torrette - Viareggio 1 - Massa 4 Lotto 2) - 2° perizia di variante;
- Miglioramento viabilità svincolo Versilia e rifacimento cavalcavia di via Pisanica con sistemazione dei raccordi alle viabilità esistenti - perizia di variante;
- Miglioramento del comportamento sismico dei viadotti Calcandola, Foce del Cinquale e Paduletto - 2° perizia di variante;
- Interventi migliorativi della durabilità per la riconsegna dei beni devolvibili - Lotto 1 - Autostrada A12 km 78 - Interventi di protezione muro golenale esistente in sinistra idraulica del fiume Vara - perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Massa 11 - Lotto 2 Carreggiata Nord - 2° perizia di variante;
- Interventi di miglioramento della viabilità di accesso al casello autostradale di Carrara - perizia di variante;
- Lavori di adeguamento ai sensi delle NTC 2018 dei viadotti Gazzo, S.P. Marina e FF.SS. Genova/Roma - perizia di variante;
- Sostituzione barriere sicurezza spartitraffico e laterali Lotto 6 - A12 dal km 149+959 al km 152+000 - 2° perizia di variante;
- Lavori di adeguamento ai sensi delle NTC 2018 del viadotto Navicelli - perizia di variante;
- Adeguamento gallerie ai sensi del D. Lgs n. 264 del 5.10.06 - Interventi per il completo adeguamento Lotto B - 2° perizia di variante;

- Adeguamento gallerie ai sensi del D. Lgs n. 264 del 5.10.06 - Interventi per il completo adeguamento Lotto A - 2° perizia di variante;
- Interventi di inserimento di attenuatori d'urto in corrispondenza delle cuspidi, di eliminazione punti singoli e di sostituzione delle barriere di sicurezza in corrispondenza dei cavalcavia di svincolo autostradali - perizia di variante;
- Piano Annuale degli Interventi Diffusi per l'anno 2026.

Nell'esercizio 2025 sono stati approvati dal Concedente i seguenti progetti/perizie:

- Interventi di manutenzione straordinaria. Messa in sicurezza del dissesto franoso presso l'imbocco Sud della Galleria Soggio al km 73+850 sull'A12 Fase 1 – progetto esecutivo;
- Interventi di manutenzione straordinaria. Intervento di trasformazione da provvisorio a permanente del casello autostradale di Ceparana Fase 1 – progetto esecutivo;
- Interventi migliorativi della durabilità per la riconsegna dei beni devolvibili - Lotto 7 - Opere di somma urgenza per il ripristino della sistemazione idrodinamica del fiume Vara a protezione del rilevato autostradale A12 al km 82+900 – progetto esecutivo;
- Barriere per mitigazione acustica A12 - Pietrasanta 9 lotto 1 dal km 129+407 al km 129+921 Carreggiata Nord – perizia di variante;
- Barriere per mitigazione acustica - Intervento B (Carrara 8 Lotto 2 - Massa 25) – perizia di variante;
- Interventi di potenziamento reti di recinzione in tratte alterne tra le autostazioni di Viareggio e Pisa Centro – perizia di variante;
- Potenziamento interconnessione A12/A15 – 1° perizia di variante.

Interventi finalizzati al miglioramento della funzionalità, accessibilità e fruibilità del collegamento autostradale

Nel corso dell'esercizio corrente sono stati predisposti ed inviati al Ministero Concedente, come previsto dalla Convenzione, i seguenti progetti di fattibilità tecnico economica di cui all'“Allegato L” ritenuti maggiormente prioritari dalla Regione Liguria:

- Sistemazione ed ammodernamento in Comune di Sarzana della S.S. 1 Aurelia;
- Completamento dello svincolo di Fornola a Vezzano.

A tal proposito è stata stipulata in data 19.12.2025, a seguito dell'ottenimento del nulla osta da parte del MIT, la Convenzione tra Concessioni del Tirreno, Regione Liguria e Provincia della Spezia per la progettazione, realizzazione e gestione della seconda tratta del ponte Ceparana - interconnessione con la viabilità locale con la quale la concessionaria, per le finalità della suddetta Convenzione, è autorizzata a destinare fino all'importo di 34.695 migliaia di euro delle risorse risultanti dal fondo degli oneri integrativi accantonato dalla stessa a favore della Provincia della Spezia.

La manutenzione ordinaria

Nell'arco dell'esercizio 2025 la manutenzione ordinaria è stata svolta in maniera regolare per un importo complessivo speso pari a 27.236 migliaia di euro.

Tratta A10

Relativamente agli investimenti sull'infrastruttura, la Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. ha proseguito nell'attuazione degli interventi approvati dal Concedente ed ha inoltre sviluppato interventi non ancora approvati per dare seguito agli impegni della nuova Convenzione e per la sicurezza della tratta.

Gli investimenti

Nell'arco dell'esercizio 2025 sono stati consuntivati investimenti in beni devolvibili per un importo complessivo speso pari a 111.202 migliaia di euro al netto di oneri finanziari ed anticipazioni sui lavori.

Con riferimento agli interventi di adeguamento ed ammodernamento dell'infrastruttura autostradale, si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 si sono conclusi i lavori di riqualificazione del piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse – Opere di completamento.

Al 31 dicembre 2025 sono in corso le seguenti opere:

- Adeguamento di n. 18 gallerie ai sensi del D. Lgs. n. 264/06 – Opere di Completamento (lotto 3);
- Interventi di sostituzione delle barriere spartitraffico e bordo laterale - Lotto 9 primo stralcio;
- Adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 10;
- Adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 11;
- Interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali;
- Interventi di miglioramento della durabilità e della sicurezza dell'infrastruttura. Gallerie A10 – Lotto 2.

Sono in corso di approvazione da parte del Concedente i seguenti progetti/perizie di variante, già inoltrati dalla concessionaria uscente ADF:

- Area di Servizio di Ceriale Sud – Ampliamento Area di Sosta per mezzi pesanti – perizia di variante;
- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Sanremo – perizia di variante;
- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Finale Ligure – aggiornamento progetto esecutivo;
- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comuni di Albenga e Ceriale – progetto esecutivo;
- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di San Lorenzo al mare – aggiornamento progetto esecutivo;
- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Camporosso – aggiornamento progetto esecutivo;
- Interventi di miglioramento sismico dei viadotti – lotto 1 – aggiornamento progetto esecutivo;
- Interventi di adeguamento 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D. Lgs. n. 264/06. Interventi necessari per il raggiungimento del livello di rischio equivalente. 2° Stralcio funzionale - lotto 1 (n. 5 gallerie) – perizia di variante;

- Interventi di adeguamento 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D. Lgs. n. 264/06. Interventi necessari per il raggiungimento del livello di rischio equivalente. 2° Stralcio funzionale - lotto 2 (n. 13 gallerie) – perizia di variante;
- Adeguamento di n. 18 gallerie ai sensi del D. Lgs. n. 264/06 – Opere di Completamento (lotto 3) – perizia di variante;
- Riqualficazione del piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse – Opere di completamento – perizia di variante;
- Interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali – perizia di variante;
- Servizio di ricarica per i veicoli elettrici presso le Aree di Servizio – progetto esecutivo;
- Piano Annuale degli Interventi Diffusi per l’anno 2024.

Inoltre, sono in corso di approvazione da parte del Concedente i seguenti progetti/perizie inoltrati nel 2024 dalla Società Concessioni del Tirreno:

- Adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 11 – perizia di variante;
- Interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali – 2^a perizia di variante;
- Piano Annuale degli Interventi Diffusi per l’anno 2025.

Nel corso dell’esercizio 2025, la Società Concessioni del Tirreno ha inoltrato per approvazione al Concedente anche i seguenti progetti/perizie di variante:

- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Sanremo – 2^a perizia di variante;
- Interventi di adeguamento 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D. Lgs. n. 264/06. Interventi necessari per il raggiungimento del livello di rischio equivalente. 2° Stralcio funzionale - lotto 1 (n. 5 gallerie) – 2^a perizia di variante;
- Interventi di adeguamento 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D. Lgs. n. 264/06. Interventi necessari per il raggiungimento del livello di rischio equivalente. 2° Stralcio funzionale - lotto 2 (n. 13 gallerie) – 2^a perizia di variante;
- Adeguamento di n. 18 gallerie ai sensi del D. Lgs. n. 264/06 – Opere di Completamento (lotto 3) – 2^a perizia di variante;
- Adeguamento impianti di illuminazione, ventilazione e videosorveglianza gallerie delle Aurelie Bis – progetto di fattibilità tecnica ed economica;
- Riqualficazione del piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse – Opere di completamento – 2^a perizia di variante;
- Adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 10 – perizia di variante;
- Adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 12 – Completamento – progetto di fattibilità tecnica ed economica;
- Variante alla S.S. n. 1 Aurelia in Sanremo – Svincolo di San Martino – Nuova rampa di uscita su via della Repubblica – progetto di fattibilità tecnica ed economica;
- Piano Annuale degli Interventi Diffusi per l’anno 2026.

Nell’esercizio 2025 sono stati approvati dal Concedente i seguenti progetti/perizie:

- Area di Servizio di Ceriale Sud – Ampliamento Area di Sosta per mezzi pesanti – 2^a perizia di variante;

- Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comuni di Diano Marina e Diano Castello – perizia di variante;
- Interventi di mitigazione acustica nel Comune di Pietra Ligure – Località Ranzi – 2^a perizia di variante;
- Sostituzione con tecnologia LED degli impianti di illuminazione delle Aree di Servizio non di pertinenza delle subconcessionarie: Ads di Ceriale sud, Rinovo nord, Conioli sud e Bordighera nord – perizia di variante;
- Ampliamento della stazione autostradale di Finale Ligure – 2^a perizia di variante;
- Interventi di adeguamento delle gallerie Bracciale, Montegrosso, Pompeiana e Siestro ai requisiti di cui al punto 1.2.2 del D. Lgs. n. 264/06 – 2^a perizia di variante;
- Interventi di miglioramento della durabilità e della sicurezza dei beni reversibili – Lotto 1 – progetto esecutivo;
- Interventi di miglioramento della durabilità e della sicurezza dell’infrastruttura. Gallerie A10 – Lotto 2 – progetto esecutivo.

Interventi finalizzati al miglioramento della funzionalità, accessibilità e fruibilità del collegamento autostradale

Nel corso dell’esercizio corrente sono stati predisposti ed inviati al Ministero Concedente, come previsto dalla Convenzione, i seguenti progetti di fattibilità tecnico economica di cui all’“Allegato L” ritenuti maggiormente prioritari dalla Regione Liguria:

- Strada in sponda destra del fiume Roja in Comune di Ventimiglia;
- Rifunionalizzazione e potenziamento Interconnessione A10/A6.

A tal proposito è stata stipulata in data 12.12.2025, a seguito dell’ottenimento del nulla osta da parte del MIT, la Convenzione tra Concessioni del Tirreno, Regione Liguria e Comune di Ventimiglia per la progettazione, realizzazione e gestione della suddetta strada in sponda destra del fiume Roja con la quale la concessionaria, per le finalità della suddetta Convenzione, è autorizzata a destinare fino all’importo di 10.686 migliaia di euro delle risorse risultanti dal fondo degli oneri integrativi accantonato dalla stessa a favore del Comune di Ventimiglia.

La manutenzione ordinaria

Nell’arco dell’esercizio 2025 la manutenzione ordinaria è stata svolta in maniera regolare per un importo complessivo speso pari a 26.669 migliaia di euro.

Sicurezza dell’infrastruttura

La Società, nell’ambito delle attività volte alla corretta pianificazione degli interventi manutentivi e di adeguamento alle normative che costantemente evolvono, esegue periodicamente mediante SINA S.p.A., indagini e controlli approfonditi sullo stato delle opere oggetto della concessione, con particolare riguardo alle opere d’arte principali (ponti, viadotti, cavalcavia, sottovia e gallerie).

Sempre per quanto attiene i ponti, la Società prosegue nell’applicazione del modello sintetizzato nel Flow chart denominato “*Structural Health Monitoring and Real Time Diagnostics*” che definisce nel dettaglio il processo seguito dall’individuazione delle eventuali anomalie alla programmazione ed esecuzione degli interventi di ripristino, affidando la verifica di tale processo e le scelte individuate a tre Soggetti terzi individuati anche tra Istituti universitari.

Il metodo utilizzato per il monitoraggio delle opere d'arte è basato su indagini che mirano a raccogliere informazioni che consentano di determinare l'indice di adempimento nei confronti della robustezza delle opere e l'evoluzione del valore di difettosità relativa sulle basi dei quali è possibile comprendere lo stato attuale delle strutture e prevederne ragionevolmente quello futuro, stilare il piano delle priorità, nonché poterne pianificare la manutenzione ordinaria e straordinaria.

Tali attività, congiuntamente allo sviluppo dell'Assessment sulle opere d'arte maggiori, portano all'individuazione di priorità di interventi che garantiscono la corretta manutenzione delle opere.

La Società ha inoltre posto in essere misure supplementari per il monitoraggio della sicurezza di diversi viadotti attraverso l'installazione dei sistemi di monitoraggio in continuo, in grado di modellizzare il comportamento delle opere e allertare in tempo reale, mediante l'adozione di accelerometri ed inclinometri, le strutture operative in caso di eventuali risposte anomale.

Per quanto riguarda le gallerie, dopo aver completato nel 2024 la determinazione delle Classi d'Attenzione di tutti i fornicci ricadenti nell'ambito di applicazione delle LLG Gallerie di cui al D.M. 247/2022 (lunghezza > 200m), nel corso del 2025, su incarichi della Concessionaria, ha proseguito le attività di ispezione dei conci secondo le cadenze previste dalla suddetta linea guida.

In attesa che si completi il rilascio delle autorizzazioni alla messa in servizio di tutte le gallerie soggette all'applicazione del D. Lgs. n. 264/06 in materia di dotazioni di sicurezza, la Società continua a mantenere attive nelle gallerie sprovviste della suddetta autorizzazione, le misure temporanee integrative per il raggiungimento di un livello di sicurezza equivalente o accresciuto a quello che si otterrebbe se le gallerie fossero state completamente adeguate in conformità con quanto richiesto dalla Commissione Permanente per le Gallerie. Tra queste misure si annoverano i presidi ed i pattugliamenti.

Le informazioni sull'esercizio autostradale

Gestione pedaggio e traffico

L'attività di gestione dei pedaggi, dell'acquisizione del traffico e del controllo delle operazioni di esazione, si è concretizzata con la consueta esecuzione delle diverse elaborazioni effettuate sia per la Tratta A12 che per la Tratta A10, nonché con una costante attività di collaudo delle nuove implementazioni alle procedure informatiche interessanti la materia dei pedaggi nell'ambito dello scambio dei dati tra concessionarie interconnesse, in particolare con Autostrade per l'Italia S.p.A, e nei confronti dei service provider.

Sono proseguite le attività di elaborazione e scambio dati con gli acquirer delle carte di credito e delle carte di debito relativamente ai pagamenti effettuati con carte emesse dai circuiti VISA, Mastercard, Maestro e Bancomat fastpay e American Express.

Assumono sempre maggior importanza le attività di elaborazione e scambio dati con i service provider di telepedaggio UnipolTech, DKV Euro Service, Axxès in qualità di fornitori sia del Servizio Europeo di Telepedaggio (SET) che Servizio Interoperabile di Telepedaggio (SIT), ai quali si affiancano Tolltickets come fornitore del servizio SET ed AS24 Italia come fornitore del servizio SIT.

Sono proseguite le attività di elaborazione e scambio dati con Autostrade per l'Italia che mantiene il ruolo di interfaccia per conto del service provider di telepedaggio Telepass nell'ambito della gestione dei viaggi con apparato telepass nazionale.

Nel corso dell'anno sono state svolte le attività tecniche e gestionali relativamente alle procedure di Verifica di Conformità del Corretto Funzionamento (VCCF), nell'ambito degli accreditamenti di nuovi apparati nonché le successive Verifiche del Regolare Servizio (VRS) anche riferite ad apparati interessati da procedure di riaccreditamento.

Al fine di ottemperare alla Decisione 2009/750/CE della Comunità Europea, nonché alla Direttiva UE 2019/520 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 marzo 2019, recepita con D.Lgs. n. 153 del 5 novembre 2021, si sono svolti incontri mensili del Comitato Esecutivo ed incontri periodici dell'Organismo Assembleare, nell'ambito della Struttura di Coordinamento del Telepedaggio "SCT" istituita in sede AISCAT, che a sua volta hanno organizzato le attività di appositi gruppi di lavoro. Riunioni periodiche hanno riguardato uno specifico gruppo di lavoro tecnico AISCAT dedicato alle evoluzioni dei flussi di scambio dei dati con i service provider di telepedaggio SET e SIT distribuendo, a maggio e a novembre, a tutte le concessionarie e a tutti i service provider accreditati, due nuove versioni degli allegati tecnici ai contratti. Sono proseguite le riunioni dedicate all'evoluzione del tracciato record "STM" per lo scambio dei dati tra concessionarie, allegato al Quinto Atto Aggiuntivo alla Convenzione di Interconnessione, sottoscritto da tutte le concessionarie interconnesse.

Traffico pagante Tratta A12

Il traffico pagante espresso in termini di veicoli chilometro, ha raggiunto un valore complessivo di 2.070.018.156 registrando un picco massimo nel mese di agosto pari a Vkm 235.303.228 ed un picco massimo di incremento del 20,11% nel mese di giugno.

Nel prospetto seguente vengono sintetizzati i dati analitici riferiti all'anno 2025:

	<u>2025</u>
Veicoli effettivi medi giornalieri	140.243
Leggeri	115.972
Pesanti	24.271
Percorrenza media (km)	40,44
Leggeri	39,04
Pesanti	47,12
Traffici (migliaia veicoli-km)	2.070.018
Leggeri	1.652.592
Pesanti	417.427

I veicoli effettivi su base annua hanno raggiunto il valore pari a 51.188.600 ed i veicoli effettivi medi giornalieri sono risultati 140.243 con un picco di 179.929 veicoli medi giornalieri, verificatosi nel mese di luglio.

I veicoli in uscita dalle stazioni della Tratta A12 sono risultati 30.748.448 di cui 25.980.467 veicoli leggeri e 4.767.981 veicoli pesanti.

Traffico pagante Tratta A10

Il traffico pagante espresso in termini di veicoli chilometro, ha raggiunto un valore complessivo di 1.280.367.067 registrando un picco massimo nel mese di agosto pari a Vkm 157.357.616 ed un picco massimo di incremento del 19,78% nel mese di giugno.

Nel prospetto seguente vengono sintetizzati i dati analitici riferiti all'anno 2025:

	<u>2025</u>
Veicoli effettivi medi giornalieri	76.446
Leggeri	61.895
Pesanti	14.551
Percorrenza media (km)	45,89
Leggeri	41,53
Pesanti	64,43
Traffici (migliaia veicoli-km)	1.280.367
Leggeri	938.165
Pesanti	342.202

I veicoli effettivi su base annua hanno raggiunto il valore pari a 27.902.842 ed i veicoli effettivi medi giornalieri sono risultati 76.446 con un picco di 104.311 veicoli medi giornalieri, verificatosi nel mese di agosto.

I veicoli in uscita dalle stazioni della Tratta A10 sono risultati 20.748.943 di cui 17.104.879 veicoli leggeri e 3.644.064 veicoli pesanti.

Sistemi di pagamento Tratta A12

Nella tabella seguente è evidenziata la ripartizione percentuale dei sistemi di pagamento nelle stazioni della Tratta A12 nell'anno 2025 con la tendenziale preferenza da parte dell'utenza ad utilizzare i sistemi di pagamento elettronici, di cui il telepedaggio rappresenta la parte preponderante, con un valore che si attesta al 67,70% delle transazioni totali.

2025	%
Contanti	15,47
Viacard c/c	1,76
Viacard scalare	0,02
Telepedaggio	67,70
Carte bancarie	15,05
Totale	100,00

I transiti in uscita con tipologia di pagamento SET/SIT sono risultati 2.749.617 ed hanno raggiunto la soglia del 8,21% rispetto al totale dei transiti paganti. I transiti complessivi della rete

interconnessa, con tipologia di pagamento SET/SIT, che hanno interessato Tratta A12, sono risultati 4.762.626 pari al 9,29% del totale complessivo dei veicoli paganti. I corrispondenti ricavi, al netto dell'IVA, sono risultati poco superiori a 22 milioni e 700 mila euro.

Sistemi di pagamento Tratta A10

Nella tabella seguente è evidenziata la ripartizione percentuale dei sistemi di pagamento nelle stazioni della Tratta A10 nell'anno 2025 con la tendenziale preferenza da parte dell'utenza ad utilizzare i sistemi di pagamento elettronici, di cui il telepedaggio rappresenta la parte preponderante, con un valore che si attesta al 58,30% delle transazioni totali. Nella tratta A10 risulta altresì significativa la percentuale di utilizzo delle Carte bancarie che si attesta al 27,18%.

2024	%
Contanti	13,02
Viacard c/c	1,47
Viacard scalare	0,03
Telepedaggio	58,30
Carte bancarie	27,18
Totale	100,00

I transiti in uscita con tipologia di pagamento SET/SIT sono risultati 1.972.508 ed hanno raggiunto la soglia del 8,70% rispetto al totale dei transiti paganti. I transiti complessivi della rete interconnessa, con tipologia di pagamento SET/SIT, che hanno interessato Tratta A10, sono risultati 3.028.310 pari al 10,81% del totale complessivo dei veicoli paganti. I corrispondenti ricavi, al netto dell'IVA, sono risultati poco superiori a 38 milioni e 200 mila euro.

Modulazione tariffaria per motoveicoli

Concessioni del Tirreno con lettera prot. U/1952/25 del 18/03/2025, ha riscontrato la nota del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti prot. U.0004630 del 17/02/2025, confermando la propria adesione alla prosecuzione della Modulazione Tariffaria per motoveicoli fino al 31/12/2025 con i Service Provider aderenti, quali Telepass nell'ambito del Servizio di Telepedaggio Nazionale ed Unipol Tech nell'ambito del Servizio Europeo di Telepedaggio.

Agevolazioni tariffarie Tratta A12

Nell'esercizio 2025 è proseguita l'agevolazione tariffaria riservata ai residenti nei comuni del comprensorio delle comunità montane dell'Alta-Media-Bassa Valle del Vara e della Riviera Spezzina che prevede, per i lavoratori dipendenti o studenti pendolari, lo sconto del 20% sul pedaggio autostradale delle tratte indicate nell'agevolazione, per i transiti effettuati con apparato Telepass Family.

A partire dal 03/02/2025 la suddetta agevolazione è stata estesa agli apparati SET del Fornitore del Servizio Unipol Tech che ha aderito all'iniziativa.

PORTAFOGLIO DELLE PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni alla chiusura dell'esercizio 2025 risultano:

	parteci pazioni %	azioni possedute n.	valore unitario €	valore nominale €	valore in bilancio €
Altre Società					
CONSORZIO AUTOSTRADE					
ITALIANE ENERGIA					
Fondo Consortile					
€ 116.330	8,91	-	-	-	10.365

Non si registrano variazioni rispetto alla situazione al 31/12/2024.

La responsabilità amministrativa della Società

Per quanto attiene la responsabilità amministrativa delle Società, nel corso dell'esercizio si è provveduto - tenuto anche conto della struttura organizzativa, al costante aggiornamento degli strumenti organizzativi, di gestione e di controllo della Società alle esigenze espresse dal D.Lgs. 231/01.

L'Organismo di Vigilanza, nel periodo in esame si è riunito più volte al fine di monitorare l'efficacia del modello di organizzazione e controllo adottato dalla Società: da tale monitoraggio non sono emersi rilievi o anomalie significative.

Sistemi di Gestione ISO e relative certificazioni

La Società ha completato il processo di certificazione delle tratte A10 e A12 per gli schemi ISO 9001, ISO 14001, ISO 39001 e ISO 45001.

Tratta A12

- Certificazione ISO 9001 - Sistemi di gestione della Qualità, ISO 39001 - Sistemi di gestione della sicurezza del traffico stradale. UNI EN ISO 14001 e UNI ISO 45001 - Sistema di Gestione Integrato Ambiente, Salute e Sicurezza sul Lavoro

A fine novembre 2025 si è svolta, da parte dell'Organismo di Certificazione Certiquality, l'Audit per la prima Verifica di mantenimento della Certificazione per la conformità del sistema alle norme ISO 9001, ISO 14001, ISO 39001 e ISO 45001 che si è conclusa con esito positivo.

Si ricorda che la finalità di applicazione delle suddette norme è quella di migliorare la soddisfazione del Cliente primario (Ente Concedente) e del Cliente finale (utilizzatore dell'autostrada), di migliorare la capacità dell'organizzazione nel contribuire all'obiettivo globale di riduzione delle morti e delle lesioni gravi dovute agli incidenti stradali e di ottenere sempre più elevati standard, con l'applicazione sostanziale ed il miglioramento continuo delle prestazioni del nuovo sistema, sia in campo ambientale sia relativamente alla salute e sicurezza sul lavoro.

Tratta A10

- **Certificazione ISO 9001 - Sistemi di gestione della Qualità e Certificazione ISO 39001 - Sistemi di gestione della sicurezza del traffico stradale**

Nel mese di settembre scorso, si è svolta, da parte dell'Organismo di Certificazione DNV Business Assurance, la prima Verifica di mantenimento della Certificazione per la conformità del sistema alla norma ISO 9001 e ISO 39001 per Concessioni del Tirreno Tratta A10, che si è conclusa con esito positivo.

Scopo dell'applicazione delle suddette norme è quella di migliorare la soddisfazione del Cliente primario (Ente Concedente) e del Cliente finale (utilizzatore dell'autostrada) e di migliorare la capacità dell'organizzazione, nel contribuire all'obiettivo globale di riduzione delle morti e delle lesioni gravi dovute agli incidenti stradali.

- **Certificazione UNI EN ISO 14001 e UNI ISO 45001 - Sistema di Gestione Integrato Ambiente, Salute e Sicurezza sul Lavoro**

Nel mese di febbraio 2025 si è tenuto l'Audit di Stage 2 per la ricertificazione di conformità alle norme UNI EN ISO 14001 e UNI ISO 45001 che si è concluso con esito positivo. Conseguentemente è stato emesso il relativo Certificato di conformità, con scadenza al 20 marzo 2028 per la ISO 14001 e al 23 marzo 2028 per la ISO 454001.

La finalità è di ottenere sempre più elevati standard, con l'applicazione sostanziale ed il miglioramento continuo delle prestazioni del nuovo sistema, sia in campo ambientale sia relativamente alla salute e sicurezza sul lavoro.

Validità e contenuti dei certificati sono consultabili da chiunque ne abbia interesse accedendo al registro pubblico dei certificati sul sito internet di ACCREDIA, Ente Italiano di Accreditamento.

Customer Satisfaction

Nel corso del 2025 si è svolta la prima rilevazione annuale di qualità percepita prevista dalla Carta dei Servizi, durante il periodo primaverile (aprile/giugno per la tratta A10 e durante il periodo estivo (luglio/agosto) per la tratta A12.

La rilevazione, proposta dalle pagine del sito internet aziendale mediante compilazione di un questionario rinnovati nella struttura e reso agevolmente compilabile anche da dispositivo mobile, ha ottenuto un numero di adesioni non del tutto adeguatamente sufficiente all'elaborazione della relativa statistica (in particolar modo per la tratta A12), che tuttavia è stata predisposta per avere comunque una traccia dell'attività di rilevazione e porla a confronto anche con la statistica inerente i reclami.

Nel prospetto che segue sono riportati i valori medi ottenuti per ogni macroarea di indagine, in scala di valutazione da 1 a 5 livelli: per nulla, poco, abbastanza, molto, completamente soddisfatto.

Macro Aree di Analisi – Anno 2025							
Tronco	Sicurezza Stradale	Informazione	Mobilità	Esazione	Assistenza	Relazionali	Comfort
A10	2,8	2,6	2,0	2,8	2,4	2,9	2,9
A12	3,3	3,1	3,0	3,2	3,8	3,5	3,5

Non sono possibili confronti con gli anni precedenti in quanto il nuovo concessionario è subentrato a giugno 2024 ai precedenti concessionari.

Ottengono una buona performance la percezione di Sicurezza stradale, l'Informazione, l'Esazione, l'assistenza, l'interazione tra le persone della Società e gli Utenti (Relazionali) nonché il Comfort.

La soddisfazione complessiva risulta pari a 2,1 per A10 e 3,2 per A12.

Si evidenzia comunque che i valori riscontrati dalle rilevazioni hanno significatività limitata a causa del ridotto numero di partecipanti e che le risultanze acquisiscono una maggiore rilevanza se analizzate con la statistica dei reclami per l'anno 2025 che conferma, in linea generale, tale andamento.

Gestione Reclami

Tutte le comunicazioni dei clienti contenenti espressione di insoddisfazione nei confronti dell'organizzazione e/o dei servizi erogati sono classificati e registrati come reclami, come da procedura documentata di sistema di gestione per la qualità.

Agli stessi sono sistematicamente applicate tecniche statistiche, al fine di individuarne le cause più frequenti e monitorarne i tempi di risposta, con l'obiettivo del rispetto del relativo indicatore di Carta dei Servizi, salvo i casi che, per la natura dell'argomento trattato, richiedano valutazioni più approfondite e quindi tempi maggiori rispetto allo standard.

Carta dei Servizi e relativi Indicatori di Qualità

Ai sensi dell'art. 30 della Convenzione Unica, la Società ha provveduto all'aggiornamento annuale della Carta dei Servizi ed a trasmettere alla DGVCA-MIT, "Direzione Generale per la Vigilanza sulle Concessionarie Autostradali" del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, entro il termine del 31 marzo 2025, una copia della nuova revisione, nonché i valori degli indicatori di Qualità conseguiti nel 2024. La Carta dei Servizi aggiornata è consultabile e scaricabile dal Sito Internet aziendale.

La sicurezza del traffico

Tratta A12

Nell'anno 2025 l'incidentalità registrata sulla Tratta A12 è così distribuita:

- numero incidenti con conseguenza alle persone 149;
- numero di feriti 244;
- numero di incidenti mortali 3;
- numero di persone decedute 3.

La Polizia Stradale, organo esclusivo di vigilanza permanente in autostrada, nel periodo in esame ha svolto i consueti pattugliamenti continui durante le 24 ore ed ha rilevato 512 sinistri denunciati, procedendo altresì al primo accertamento dei danni subiti dalla infrastruttura stradale ai fini del recupero degli stessi.

Gli interventi di soccorso meccanico, effettuati dalle organizzazioni autorizzate ACI ed Europ Assistance VAI e IMA, nel corso dell'anno 2025 sono pari a n. 7439, mentre le chiamate dalle colonnine SOS sono state n. 3524 di cui n. 797 hanno generato un soccorso.

Tratta A10

Nell'anno 2025 l'incidentalità registrata sulla Tratta A10 è così distribuita:

- numero incidenti con conseguenza alle persone 100;
- numero di feriti 165;
- numero di incidenti mortali 2;
- numero di persone decedute 2.

La Polizia Stradale, organo esclusivo di vigilanza permanente in autostrada, ha svolto i consueti pattugliamenti continui durante le 24 ore ed ha rilevato n. 452 sinistri denunciati, procedendo altresì al primo accertamento dei danni subiti dalla infrastruttura stradale ai fini del recupero degli stessi.

Gli interventi di soccorso meccanico, effettuati dalle organizzazioni autorizzate ACI ed Europ Assistance VAI e IMA, nel corso del periodo predetto sono pari a n. 5022, mentre le chiamate dalle colonnine SOS sono state n. 1032 di cui n. 271 hanno generato un soccorso.

La sicurezza del personale sul lavoro

Il Datore di Lavoro tramite i suoi Delegati ed il Servizio di Prevenzione e Protezione, ha provveduto ad assolvere quanto concerne gli obblighi di legge ed i requisiti legali previsti dal D.Lgs. 81/2008 e s.m.i. nonché dalla normativa in materia di salute e sicurezza.

Ha organizzato la sorveglianza sanitaria, d'intesa col Medico competente e la formazione in base al piano annuale, nonché sottoposto a verifica periodica gli impianti e le attrezzature di lavoro per i quali è previsto uno specifico obbligo normativo.

Sono state monitorate e approvvigionate le cassette di primo soccorso nei luoghi di lavoro nonché verificati i requisiti di igiene e salute. Sono monitorati gli stati di avanzamento degli interventi di miglioramento previsti in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

Si sono svolti specifici incontri con gli RLS nonché sopralluoghi degli ambienti di lavoro, anche con la partecipazione del Medico Competente.

Per quanto riguarda l'attuazione dell'art. 26 del D. Lgs. 9 Aprile 2008, n. 81 la Società ha applicato puntualmente la specifica procedura adottata per la gestione delle interferenze negli appalti di servizi e delle forniture con posa in opera nonché la specifica procedura adottata per la gestione degli appalti inerenti al Titolo IV.

In merito alla sorveglianza sanitaria la Società ha effettuato - tramite l'ausilio del Medico Competente - gli accertamenti in osservanza al protocollo sanitario e le visite sugli ambienti di lavoro.

Si ricorda inoltre che la Società si è dotata di un sistema di gestione integrato che ricomprende la gestione della salute e sicurezza sul lavoro – ISO 45001-2023 e nel corso dell'anno sono stati svolti audit mirati al rispetto degli adempimenti in materia.

Le Aree di Servizio

Tratta A12

Nell'anno 2025, le condizioni economiche previste dai contratti di subconcessione delle aree di servizio della tratta A12 Sestri Levante-Livorno, A11/A12 Viareggio - Lucca, A15 diramazione

per La Spezia, hanno consentito di rilevare un incremento delle royalties di circa il 4,08%, rispetto all'anno 2024.

I volumi dei carburanti caricati hanno registrato una crescita del 3,17% rispetto al 2024 mentre gli incassi dei prodotti principali dei servizi ristoro e market, hanno registrato un incremento del 4,48%.

Al 31 dicembre 2025, tutte le convenzioni di subconcessione per i servizi di distribuzione di prodotti carbolubrificanti, servizi di ristoro e market nonché per i servizi in gestione integrata, sono operanti nelle 10 aree di servizio presenti sulle tratte in concessione.

In particolare, per l'area di servizio Castagnolo Ovest, le cui convenzioni scadute erano già state prorogate al 31 dicembre 2025, si è provveduto all'avvio dell'iter per l'affidamento ai sensi della Delibera ART n. 1/2023 del 01.01.2023 e del D.I. n. 181 del 5 luglio 2024.

Nelle more dell'espletamento delle procedure di affidamento, ai sensi ai sensi dell'art. 11 comma 5 ter della Legge n. 498/1992 e s.m.i., per l'individuazione dei nuovi subconcessionari, le convenzioni in essere nell'area di servizio Castagnolo Ovest, sono state prorogate per il tempo strettamente necessario alla loro conclusione, previo parere favorevole del concedente MIT.

In ottemperanza della delibera ART n.130/2022, di approvazione delle misure per la definizione degli schemi dei bandi relativi alle gare cui sono tenuti i Concessionari Autostradali per gli affidamenti dei servizi di ricarica dei veicoli elettrici, in data 8 luglio 2025, si è proceduto ad inviare le lettere di invito ai soggetti che avevano manifestato l'interesse a partecipare alla gara.

Le offerte ricevute per l'individuazione dei subconcessionari che gestiranno tali servizi nelle aree di Castagnolo Ovest e Melara sono attualmente in fase di valutazione.

Infine, in attuazione degli impegni assunti in sede di gara, il subconcessionario Oil presente nell'area di servizio Monte Quiesa, a marzo del 2025 ha completato la realizzazione dell'impianto di ricarica elettrica. Tale intervento porta ad 8 il numero complessivo delle aree di servizio dotate di stazioni di ricarica ultra-fast.

Al termine delle procedure di gara e dei conseguenti affidamenti per la realizzazione degli impianti di ricarica di Castagnolo Ovest e di Melara, il servizio di ricarica ultra veloce sarà garantito in tutte le 10 aree di servizio delle tratte A12 Sestri Levante-Livorno, A11/A12 Viareggio - Lucca, A15 diramazione per La Spezia.

Tratta A10

Nell'anno 2025 è stato registrato, rispetto al precedente anno 2024, un incremento dell'andamento economico delle aree di servizio, pari a +0,13% nella vendita dei carburanti e +0,90% negli incassi principali dei locali ristoro e complessivamente le royalties sono aumentate di circa +2,05% rispetto al 2024.

Al 31 dicembre 2025, tutte le convenzioni di subconcessione per i servizi di distribuzione di prodotti carbolubrificanti, servizi di ristoro e market nonché per i servizi in gestione integrata nelle

10 aree di servizio presenti lungo la tratta A10 in concessione e presso l'Autoporto di Ventimiglia. sono operanti.

In particolare, per l'area di servizio Valleggia Nord, la cui convenzione scaduta era già stata prorogata al 31 dicembre 2025, si è provveduto all'avvio dell'iter per l'affidamento ai sensi della Delibera ART n. 1/2023 del 01.01.2023 e del D.I. n. 181 del 5 luglio 2024.

Nelle more dell'espletamento delle procedure di affidamento, ai sensi ai sensi dell'art. 11 comma 5 ter della Legge n. 498/1992 e s.m.i., per l'individuazione del nuovo subconcessionario, la convenzione in essere nell'area di servizio Valleggia Nord è stata prorogata per il tempo strettamente necessario alla loro conclusione, previo parere favorevole del concedente MIT.

Analoga proroga è in corso di perfezionamento per l'attuale Subconcessionario del servizio ristoro presso l'area di servizio Autoporto Ventimiglia.

In ottemperanza della delibera ART n.130/2022, di approvazione delle misure per la definizione degli schemi dei bandi relativi alle gare cui sono tenuti i Concessionari Autostradali per gli affidamenti dei servizi di ricarica dei veicoli elettrici, in data 8 luglio 2025, si è proceduto ad inviare le lettere di invito ai soggetti che avevano manifestato l'interesse a partecipare alla gara.

Le offerte ricevute sono attualmente in fase di valutazione per l'individuazione dei subconcessionari che gestiranno tali servizi nelle aree di Valleggia Nord, Ceriale Nord, Autoporto di Ventimiglia e Borsana Sud.

I Centri Rapporti con l'Utenza (CRU)

Tratta A12

Nell'anno 2025 è stata mantenuta l'attività di servizio e assistenza alla clientela svolta dai Centri Rapporti con l'Utenza di La Spezia, Lido di Camaiore e Lucca Ovest.

Riportiamo di seguito la tabella con le attività svolte:

1° gennaio – 31 dicembre 2025	
Telepass consegnati per nuovi contratti	3.761
Telepass consegnati a fronte di sostituzione	7.559
Telepass ritirati per guasto, revoca o cambio	7.204
Opzioni PREMIUM registrate	885
Pratiche per assistenza servizio Telepass e assistenza servizio Opzione Premium	12.110
Verbali mancato pag.to pedaggi incassati	4.043
Richieste regolarizzazioni transiti	6.430
Rimborsi eseguiti per credito pedaggi	117
Telefonate evase	14.531

Tratta A10

L'attività di servizio e assistenza commerciale alla clientela svolta nel CRU presso la stazione di Albenga è proseguita per tutto il corso del 2025. Il Centro è aperto al pubblico dalle ore 08:30 alle ore 12:30 e dalle 13:45 alle 16:45, sabato e giorni festivi esclusi.

Riportiamo di seguito la tabella con le attività svolte:

1° gennaio – 31 dicembre 2025	
Tessere Viacard a scalare vendute direttamente al pubblico	0
Telepass consegnati per nuovi contratti	733
Telepass consegnati a fronte di sostituzione	1.673
Telepass ritirati per guasto, revoca o cambio	1.867
Opzioni PREMIUM registrate	0
Pratiche per assistenza servizio Telepass e assistenza servizio Opzione Premium	7.874
Verbali mancato pag.to pedaggi incassati	142
Richieste regolarizzazioni transiti	181
Rimborsi eseguiti per credito pedaggi	0

I Sistemi informativi

Nel corso del 2025 è stata terminata la realizzazione della nuova infrastruttura dei Sistemi Informativi della società mantenendo comunque attive le infrastrutture di AdF e Salt e rendendole indipendenti.

I Sistemi Informativi hanno provveduto al mantenimento dell'infrastruttura sia dal punto di vista hardware sia da quello del software di base su tutte le postazioni di lavoro e sui sistemi server.

È proseguito l'aggiornamento pianificato delle postazioni di lavoro e delle unità di stampa obsolete all'interno degli uffici e sulla tratta autostradale di competenza, oltre che dei sistemi server.

Sono state eseguite attività di aggiornamento e sviluppo di applicativi ad uso interno per la gestione di commesse, affidamenti, lavori, segnaletica, budget tecnico, deviazioni, reclami, formazione, sistema qualità, gestione Aree di Servizio, autorizzazioni a manovre, gestione magazzino, gestione asset informatici.

Relativamente alla normativa NIS2 sulla cyber sicurezza, è stata effettuata l'iscrizione della Società al portale dell'Autorità Nazionale per la Cybersicurezza (ACN) e sono stati portati a termine tutti gli adempimenti previsti dalla normativa stessa.

Le principali attività realizzate per la nuova Società possono essere così riassunte:

- migrazione di sistemi server, caselle di posta ed utenti nell'infrastruttura IT di Concessioni del Tirreno;
- migrazione di dispositivi sulla nuova rete dedicata alla Concessionaria;
- attivazione delle richieste di assistenza tramite ticket sulla intranet aziendale;

- sviluppo e manutenzione applicativi;
- manutenzione ed aggiornamento hardware;
- censimento asset ed analisi del rischio per normativa NIS2;
- adeguamento procedure del sistema di gestione alla nuova Società Concessioni del Tirreno.

Il contenzioso

Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. ai sensi dell'art. 111 c.p.c. succede ad Autostrada dei Fiori S.p.A. e SALT p.A. (in qualità di concessionari uscenti) nei contenziosi in essere riportati negli elenchi allegati ai verbali di subentro del 5.6.2024 (riportati rispettivamente negli allegati n. 78 - AdF e n. 72 - SALT).

In particolare, in riferimento alla Tratta A10, CdT si è costituita nel seguente contenzioso:

Contenzioso attivo

1. Tar Lazio R.G. n. 2730/2024

Ricorso, nei confronti del MIT per l'annullamento della nota del 26.2.2024 prot. 5633 con la quale il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, in relazione al "Piano Annuale degli interventi diffusi di ammodernamento della rete autostradale per l'anno 2024", ha comunicato che "in assenza di copertura finanziaria non ricorrono i presupposti per l'approvazione del Piano in questione."

Nel corso del 2025 CdT ha instaurato i seguenti ricorsi:

Tratta A10 e A12

2. Tar Piemonte R.G. 433/225

In data 23.01.2025 notificato ricorso nei confronti del MIT per la trasposizione in sede giurisdizionale del ricorso straordinario al Presidente della Repubblica proposto per l'annullamento: a) della Delibera dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti n. 132/2024, pubblicata in data 27.09.2024, avente ad oggetto "Procedimento avviato con delibera n. 16/2023. Approvazione delle misure concernenti il contenuto minimo degli specifici diritti, anche di natura risarcitoria, che gli utenti possono esigere nei confronti dei concessionari autostradali e dei gestori dei servizi erogati nelle pertinenze di servizio delle reti autostradali"; b) dell'Allegato A alla delibera di ART n. 132/2024 recante "Misure concernenti il contenuto minimo degli specifici diritti, anche di natura risarcitoria, che gli utenti possono esigere nei confronti dei concessionari autostradali e dei gestori dei servizi erogati nelle pertinenze di servizio delle reti autostradali"; c) di ogni ulteriore atto a questi annesso, connesso, presupposto e consequenziale, ivi inclusi: - la Relazione Istruttoria e la Relazione di Analisi di Impatto della Regolazione della delibera ART n. 132/2024; - la delibera ART n. 16/2023 avente ad oggetto "Misure concernenti il contenuto minimo degli specifici diritti, anche di natura risarcitoria, che gli utenti possono esigere nei confronti dei concessionari autostradali e dei gestori dei servizi erogati nelle pertinenze di servizio delle reti autostradali. Avvio del procedimento."; - la delibera ART n. 130/2023 avente ad oggetto "Procedimento avviato con delibera n. 16/2023.

Tratta A10

3. Consiglio di Stato R.G. 5546/2025

In data 7.7.2025 appello nei confronti del MIT per l'annullamento (i) della Sentenza del TAR Liguria, Sez. I, 31.12.2024, n. 944 con la quale il Tar ha rigettato il ricorso ed ha confermato l'applicazione del ribasso formulato dal MIT (da 4,040% a 16,06%), (ii) del provvedimento prot. 4232 del 12.2.2024 nella parte in cui il MIT ha inteso rimodulare il coefficiente di ribasso relativo all'affidamento infragruppo dei lavori inerenti agli "Interventi di adeguamento delle barriere di sicurezza – lotto 10".

4. Consiglio di Stato R.G. 5547/2025

In data 7.7.2025 appello nei confronti del MIT per l'annullamento (i) della Sentenza del TAR Liguria, Sez. I, 31.12.2024, n. 945 con la quale il Tar ha rigettato il ricorso ed ha confermato l'applicazione del ribasso formulato dal MIT (da 9,869% a 13,252%), (ii) del provvedimento prot. 4232 del 12.2.2024 nella parte in cui il MIT ha inteso rimodulare il coefficiente di ribasso relativo all'affidamento infragruppo dei lavori inerenti agli "Interventi di adeguamento di 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-45/CE recepita con D.Lgs. 264/2006 – Interventi di completamento delle dotazioni di sicurezza".

5. Tar Liguria R.G. 1216/2025

In data 23.10.2025 ricorso nei confronti del MIT per l'annullamento (i) del provvedimento prot. n. 94 del 03.07.2025 con cui il MIT ha approvato le perizie di variante 1 e 2 relative ai lavori per "Interventi di ampliamento della stazione autostradale di Finale Ligure" decurtando dalle somme riconosciute a investimento nel rapporto concessorio alcune voci dei lavori di variante, dei relativi costi per la sicurezza nonché delle somme a disposizione relative alle spese generali; (ii) della relazione istruttoria sottesa al citato provvedimento; (iii) nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e conseguenti, ancorché attualmente non conosciuti

6. Tar Liguria RG 1401/2025

In data 28.11.2025 ricorso nei confronti del MIT per l'annullamento (i) del provvedimento prot. 152 del 2.10.2025, comunicato con nota prot. 29245 del 2.10.2025, con cui il MIT ha approvato la perizia di variante 2 relativa "Lavori di adeguamento delle gallerie Bracciale, Montegrosso, Pompeiana e Siestro ai requisiti di cui al punto 1.2.3 – Allegato 2 del D.Lgs. n. 264/2006" da eseguirsi sulla rete autostradale A10 Savona – Ventimiglia, decurtando dalle somme riconosciute a investimento nel rapporto concessorio la voce relativa alle spese generali; (ii) della relazione istruttoria prot. 26007 del 4.9.2025 sottesa al citato provvedimento; (iii) nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e conseguenti, ancorché attualmente non conosciuti.

7. Tar Liguria RG 1400/2025

In data 01.12.2025 ricorso nei confronti del MIT per (i) l'annullamento del provvedimento prot. 153 del 2.10.2025, comunicato con nota prot. 29248 del 2.10.2025, con cui il MIT ha approvato la perizia di variante 1 relativa agli "Interventi di mitigazione acustica e adeguamento delle barriere di sicurezza nei Comuni di Diano Marina e Diano Castello" da eseguirsi sulla rete autostradale A10, decurtando dalle somme riconosciute a investimento nel rapporto concessorio la voce relativa alle spese generali; (ii) della relazione istruttoria prot. 26006 del 4.9.2025 sottesa

al citato provvedimento; (iii) nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e conseguenti, ancorché attualmente non conosciuti.

Sono state instaurate 124 vertenze con Pubbliche Amministrazioni a seguito della richiesta di pagamento di varie imposte (Tosap, Cosap, CUA e CUP) per l'occupazione del suolo pubblico da parte dei viadotti autostradali, di queste n. 10 riguardano la Tratta A10 e n. 114 riguardano la Tratta A12.

ALTRE INFORMAZIONI SPECIFICHE AI SENSI DELLA VIGENTE NORMATIVA

Le informazioni su ambiente ed il personale

Ambiente

La Società è dotata di un Sistema di Gestione Ambientale (UNI ISO 14001) che ricomprende le procedure e la documentazione necessarie per il controllo e il monitoraggio di tutti gli aspetti ambientali che caratterizzano il proprio ambito di operatività.

Inoltre, la Società adotta idonee misure di mitigazione dell'impatto sull'ambiente tra cui:

- la progettazione e realizzazione di barriere fonoassorbenti per la mitigazione dell'impatto acustico verso i punti sensibili all'esterno del tracciato autostradale;
- il potenziamento delle reti di recinzione lungo il tracciato autostradale al fine di ridurre, e se possibile impedire, l'ingresso di animali selvatici in carreggiata;
- l'utilizzo, nei tratti all'aperto e dove le condizioni invernali lo consentono, di conglomerati bituminosi speciali drenanti e fonoassorbenti;
- la raccolta e smaltimento dei rifiuti prodotti dalle proprie attività e di quelli abbandonati lungo la tratta autostradale;
- la rimozione dei rifiuti abbandonati da ignoti nei siti di pertinenza e l'eventuale bonifica necessaria;
- la gestione dei rifiuti generati da sinistri autostradali, mediante l'ausilio di ditte specializzate e autorizzate;
- l'intervento immediato, con proprio personale e ditte specializzate, per il contenimento degli sversamenti di sostanze e materiali pericolosi a seguito di sinistro stradale e per la riduzione dell'impatto degli stessi sulle matrici ambientali.

Il Personale

Con riferimento alle informazioni attinenti al personale dipendente si riporta di seguito l'organico del personale al 31 dicembre 2025 raffrontato con il dato relativo al precedente esercizio:

Tratta A12

Organico medio al 31 dicembre 2025

	T. IND.		T. DET.		TOTALE GENERALE		
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	DIFF.
DIRIGENTI	4,00	3,86	0	0	4,00	3,86	0,14
QUADRI	6,58	6,00	0	0	6,58	6,00	0,58
IMPIEGATI	180,67	181,57	2,08	2,71	182,75	184,28	-1,53
ESATTORI	197,42	187,29	6,92	21,71	204,34	209,00	-4,66
OPERAI	49,75	50,00	4,17	5,29	53,92	55,29	-1,37
TOTALE	438,42	428,71	13,17	29,71	451,59	458,43	-6,84

Organico puntuale al 31 dicembre 2025

	T. IND.		T. DET.		TOTALE GENERALE		
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	DIFF.
DIRIGENTI	4	4	0	0	4	4	0
QUADRI	7	6	0	0	7	6	1
IMPIEGATI	180	180	2	5	182	185	-3
ESATTORI	192	187	3	10	195	197	-2
OPERAI	50	50	4	1	54	51	3
TOTALE	433	427	9	16	442	443	-1

Al 31 dicembre 2025 il personale in forza, a tempo indeterminato, è di 433 unità.

Tratta A10
Organico medio al 31 dicembre 2025

	T. IND.		T. DET.		TOTALE GENERALE		
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	DIFF.
DIRIGENTI	2,00	2,00	0	0	2,00	2,00	0
QUADRI	8,00	8,14	0	0	8,00	8,14	-0,14
IMPIEGATI	118,50	121,43	0,83	1,14	119,33	122,57	-3,24
ESATTORI	101,50	105,86	14,50	18,57	116,00	124,43	-8,43
OPERAI	47,67	48,43	5,33	5,71	53,00	54,14	-1,14
TOTALE	277,67	285,86	20,66	25,42	298,33	311,28	-12,95

Organico puntuale al 31 dicembre 2025

	T. IND.		T. DET.		TOTALE GENERALE		
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	DIFF.
DIRIGENTI	2	2	0	0	2	2	0
QUADRI	8	9	0	0	8	9	-1
IMPIEGATI	119	121	1	0	120	121	-1
ESATTORI	99	105	8	19	107	124	-17
OPERAI	46	49	7	7	53	56	-3
TOTALE	274	286	16	26	290	312	-22

Al 31 dicembre 2025 il personale in forza, a tempo indeterminato, è di 274 unità.

Attività di ricerca e sviluppo

La Società non svolge attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con le Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e con le Imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Relativamente ai principali rapporti intercorsi con le imprese controllanti si segnalano:

- rapporto con la controllante ASTM S.p.A.: si segnalano 4.978 migliaia di euro classificati nella voce “Immobilizzazioni gratuitamente reversibili”; si tratta di costi sostenuti per la partecipazione al bando di gara e alle relative attività accessorie nonché costi per le garanzie del concedente e delle concessionarie uscenti (SALT e ADF) maturati e sospesi nei risconti attivi fino alla data del 5 giugno quando, con la sottoscrizione del verbale di subentro, tali importi hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di subentro. Riaddebito costi per personale in distacco per 82 migliaia di euro; prestazioni di assistenza finanziaria, legale e societaria, classificati nella voce “Costi per servizi” per un importo di 254 migliaia di euro e riaddebito commissioni per garanzie bancarie per 109 migliaia di euro.

I principali rapporti con le Imprese controllate, collegate, controllanti e con le Imprese sottoposte al controllo di queste ultime riguardano:

- ITINERA S.p.A.: prestazioni svolte per lavori di manutenzione e adeguamenti dell’autostrada per complessivi 26.810 migliaia di euro classificate nelle voci “Costi per servizi”, investimenti per realizzazioni di opere e miglioramento delle infrastrutture per 30.301 migliaia di euro, lavori di manutenzione impianti e fabbricati per 40 migliaia di euro. Recupero spese 7 migliaia di euro;
- SINELEC S.p.A.: prestazioni di assistenza informatica e manutenzione di impianti tecnologici per complessivi 13.209 migliaia di euro, “Costi per acquisti” per 396 migliaia di euro, riaddebito costi per personale in distacco per 103 migliaia di euro oltre a 938 migliaia

di euro classificate nella voce “Costi per godimento beni di terzi”. Per quanto riguarda gli incrementi patrimoniali, si segnalano 51.909 migliaia di euro classificati nella voce “Immobilizzazioni gratuitamente reversibili”. Recupero costi di personale per 44 migliaia di euro, canoni attivi per impianti radio per 2.382 migliaia di euro, oltre 42 migliaia di euro per concessione in uso del foro cavidotto;

- SINA S.p.A.: studi realizzati finalizzati alla sicurezza autostradale, prestazioni di assistenza continuativa classificati nella voce “Costi per servizi” per complessivi 589 migliaia di euro, oltre a studi e progetti capitalizzati sulle opere di riferimento per 21.259 migliaia di euro, costi per propaganda informativa per complessivi 27 migliaia di euro classificate nella voce “Altri costi per servizi”. Recupero costi di personale per 8 migliaia di euro;
- SEA Segnaletica Stradale S.p.A.: lavori di manutenzione eseguiti per complessivi 6.959 migliaia di euro classificati nelle voci “Costi per servizi” per 6.750 migliaia di euro, “Costi per acquisti” per 133 migliaia di euro e a 76 migliaia di euro per “Manutenzione macchinari”. Per quanto riguarda gli incrementi patrimoniali si segnalano 317 migliaia di euro classificate nella voce “Attrezzature” e 9 migliaia di euro nella voce “Autoveicoli da trasporto” oltre a investimenti per realizzazioni di opere e miglioramento delle infrastrutture per 118 migliaia di euro;
- TUBOSIDER S.p.A.: investimenti per realizzazioni di opere e miglioramento delle infrastrutture per 13.246 migliaia di euro oltre a “Costi per acquisti” per 239 migliaia di euro;
- PCA S.p.A.: prestazioni fornite in ambito assicurativo per 7.618 migliaia di euro;
- APPIA S.r.l.: canoni per godimento beni di terzi 12 migliaia di euro;
- RO.S.S. S.r.l.: investimenti per realizzazioni di opere e miglioramento delle infrastrutture per 6.563 migliaia di euro, 96 migliaia di euro per lavori di manutenzione, 214 migliaia di euro per service classificate nella voce “Altri costi per servizi” oltre a 7 migliaia di euro per corsi di formazione al personale. Recupero costi di personale per 72 migliaia di euro;

Altre partite

- fornitura di carburante e combustibile da Gale S.r.l. per un importo di 178 migliaia di euro;
- riaddebiti a CDT da parte di ADF per 455 migliaia di euro per personale in distacco, costi di esazione per 14 migliaia di euro oltre a canoni per godimento beni di terzi per 90 migliaia di euro. Recupero costi di personale in distacco 310 migliaia di euro, proventi da service per 635 migliaia di euro, recupero costi di esazione per 25 migliaia di euro;
- riaddebiti a CDT da parte di SALT p.A. per 61 migliaia di euro per canoni di locazione, 104 migliaia di euro per personale in distacco oltre a 127 migliaia di euro per costi di esazione. Proventi da service 287 migliaia di euro, recupero costi personale in distacco 75 migliaia di euro oltre 712 migliaia di euro per recupero costi di esazione;
- riaddebiti a CDT da parte di S.a.t.a.p. S.p.A. di 21 migliaia di euro per costi di personale in distacco, di 91 migliaia di euro per service oltre a 7 migliaia di euro per costi di esazione; si segnalano altresì 2 migliaia di euro per recupero costi di personale in distacco;

- AUGUSTAS S.p.A.: prestazioni fornite in ambito legale per 26 migliaia di euro;
- AUTOSPED G S.p.A.: fornitura di cloruri per complessivi 71 migliaia di euro, classificata nella voce “Costi per acquisti”;
- TOMATO FARM Farm S.p.A. fornitura per 15 migliaia di euro;
- riaddebito a CDT da parte di S.A.V. S.p.A. di 7 migliaia di euro per oneri di esazione;
- riaddebito a CDT da parte di Società di Progetto Autovia Padana S.p.A. di 10 migliaia di euro per costi di esazione; recupero costi di esazione per 66 migliaia di euro;
- Tangenziale Esterna S.p.A. recupero costi di esazione per 6 migliaia di euro nonché riaddebito a CDT di 2 migliaia di euro per oneri di esazione;
- recupero costi esazione da Autostrada Asti-Cuneo S.p.A. per 2 migliaia di euro nonché riaddebito a CDT per 3 migliaia di euro per oneri di esazione;
- riaddebito a CDT da parte di BRE.BE.MI. S.p.A. di 2 migliaia di euro per costi di esazione.

Oltre a quanto sopra evidenziato, sussistono rapporti con imprese facenti capo alla controllante M.g.M.b. Sorgente S.r.l., che riguardano le transazioni relative al sistema dell’interconnessione dei pedaggi autostradali.

Si evidenzia, inoltre, che nell’Allegato n. 15 della Nota Integrativa sono fornite, ai sensi dell’art. 19, comma 5, della Legge n. 136 del 30 aprile 1999, le informazioni sui costi, sui ricavi e sugli investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.

Essendo l’attività di “direzione e coordinamento” esercitata, ai sensi del vigente art. 2497 del Codice Civile, dalla Società ASTM S.p.A., i citati rapporti intercorsi sia con la stessa ASTM S.p.A., sia con le società soggette a tale attività, rilevano anche ai fini dell’informativa richiesta dal vigente art. 2497 bis, 5° comma del Codice Civile.

Ai sensi dell’art. 2391 bis del Codice Civile, si precisa che le operazioni con parti correlate (realizzate direttamente, ovvero per il tramite di società controllate) sono effettuate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza, nonché la correttezza sostanziale e procedurale. Le operazioni sopraindicate sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

Informativa su adesione consolidato fiscale

La Società in data 29 giugno 2025 ha esercitato il rinnovo dell’opzione per la tassazione del consolidato nazionale per il triennio 2025 – 2027 come società consolidata, congiuntamente alla capogruppo ASTM S.p.A., società consolidante, ed alle altre società consolidate: S.I.N.A. S.p.A., SEA Segnaletica Stradale S.p.A., Sinelec S.p.A., S.I.T.A.F. S.p.A., Tubosider S.p.A., Ativa S.p.A., SATAP S.p.A., Itinera S.p.A., Taranto Logistica S.p.A., Igli S.p.A., Società Attività Marittime S.p.A., Società Autostrada Ligure Toscana p.A., Società di Progetto Autovia Padana S.p.A, Società di Progetto Asti Cuneo S.p.A, Autostrada dei Fiori S.p.A., Logistica Tirrenica S.p.A., Società Autostrade Valdostane S.p.A..

La tassazione di gruppo in base al regime del consolidato nazionale consiste nella determinazione in capo alla società controllante (consolidante) di un unico reddito imponibile di Gruppo, corrispondente alla somma algebrica dei redditi complessivi netti delle società controllate aderenti (consolidate) e, conseguentemente, di un'unica imposta sul reddito delle società del gruppo.

Alla luce dell'esigenza di contemperare gli interessi delle singole Società aderenti alla tassazione di gruppo con l'interesse del "Gruppo", è stato predisposto un regolamento che disciplina i rapporti tra le società che aderiscono al consolidato fiscale.

Informativa Liquidazione IVA di Gruppo

Dall'esercizio 2023 la Società, congiuntamente alla controllante ASTM S.p.A., alla SATAP S.p.A., alla Società di Progetto Asti Cuneo S.p.A., alla Autostrada dei Fiori S.p.A., Itinera S.p.A., Società di Progetto Autovia Padana S.p.A. e alla Società Autostrada Ligure Toscana p.A., ai sensi del D.M. 13/12/1979, ha optato per le procedure di "liquidazione dell'IVA di Gruppo".

L'adesione alle procedure comporta che i versamenti periodici (mensili o trimestrali), nonché il conguaglio di fine anno, vadano effettuati dalla ASTM S.p.A. che procede alla determinazione dell'imposta da versare o del credito maturato in capo al gruppo, sommando algebricamente debiti e crediti risultanti dalle liquidazioni di tutte le società comprese nel perimetro di consolidamento consentendo, quindi, un più accelerato recupero dei crediti IVA.

La Gestione dei rischi finanziari

La Società, con riferimento alla gestione dei rischi finanziari ha provveduto ad individuare tali rischi, a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi.

Relativamente all'individuazione di tali rischi, la Società, nell'ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta potenzialmente esposta ai seguenti rischi finanziari:

- "rischio di mercato" derivante principalmente dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi alle attività finanziarie erogate ed alle passività finanziarie assunte;
- "rischio di liquidità" derivante dalla mancanza di risorse finanziarie adeguate a far fronte alla attività operativa ed al rimborso delle passività assunte;
- "rischio di credito" rappresentato sia dal rischio di inadempimento di obbligazioni assunte dalla controparte sia dal rischio connesso ai normali rapporti commerciali.

Di seguito sono analizzati – nel dettaglio – i succitati rischi:

Rischio di mercato

Per quanto concerne i rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse, la strategia perseguita dalla Società è finalizzata al contenimento di tale rischio principalmente attraverso un attento monitoraggio delle dinamiche relative a tali tassi, individuando la combinazione ottimale tra tasso variabile e tasso fisso, ricorrendo - ove ritenuto opportuno - alla stipula di specifici contratti di copertura.

Rischio di liquidità

Il "rischio di liquidità" rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. La Società ritiene, attraverso la generazione dei flussi di cassa, l'ampia diversificazione delle fonti di finanziamento e la disponibilità delle linee

di credito, di avere accesso a fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare i fabbisogni finanziari programmati.

Non vi sono passività finanziarie, derivanti da finanziamenti passivi, in essere al 31 dicembre 2025.

Rischio di credito

La Società, nell'ottica di minimizzare il "rischio di credito" persegue una politica di prudente impiego di liquidità e non si evidenziano, al momento, posizioni critiche verso singole controparti. Per quanto concerne i crediti commerciali, la Società effettua un costante monitoraggio di tali crediti e provvede a svalutare posizioni per le quali si individua una inesigibilità parziale o totale.

Le azioni proprie e le azioni o quote di società controllanti

Si attesta che la Società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti, né in proprio né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

La Sede secondaria

La Società ha due sedi secondarie: una in via Don E. Tazzoli n.9 a Lido di Camaiore (LU) e una in via della Repubblica n. 46 a Imperia (IM).

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

In base alle disposizioni introdotte dalla Legge 28.12.2005 n. 262 e dal D. Lgs. 29.12.2006 n. 303, modificative del D. Lgs. 58/98 (TUF) la controllante ASTM S.p.A. ha provveduto alla nomina di un "Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari".

In particolare, l'articolo 154-bis del T.U.F. demanda al citato preposto l'obbligo di attestare la corrispondenza alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili degli atti e delle comunicazioni diffuse dall'Emittente quotato al mercato e relative all'informativa contabile, anche infrannuale, nonché di attestare l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure che hanno impatto nella rendicontazione contabile e finanziaria.

Il Consiglio di amministrazione del 15 aprile 2025, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, ha nominato il rag. Antonio Brezzo – per il periodo di vigenza del mandato consiliare e, quindi fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2027 – quale "Preposto alla redazione dei documenti contabili societari."

Fattori di rischio ed incertezze

Eventi meteorologici, catastrofici ed incidenti che possono comportare la temporanea chiusura dell'autostrada

Un aspetto rilevante della sicurezza della circolazione è rappresentato dalla gestione delle possibili situazioni di emergenza e, per questo, la Società ha adottato procedure di prevenzione e soluzioni volte a garantire la transitabilità in sicurezza delle tratte autostradali in caso di eventi particolari. La gestione delle emergenze è attribuita alla direzione tecnica e alla direzione esercizio delle tratte di competenza della Società con il coordinamento degli Enti preposti, al fine di garantire una migliore tempestività negli interventi e ridurre la necessità di movimentare mezzi e personale. Anche considerando il crescente aumento degli eventi climatici estremi, la Società pone particolare

attenzione alle emergenze legate ad eventi nevosi, allagamenti, frane/smottamenti e incendi, attuando attività di monitoraggio e migliorando costantemente gli interventi dovuti a tali cause. Nel caso gli strumenti a disposizione rilevassero un possibile pericolo, la società mette in atto una serie di interventi atti a tutelare la sicurezza dell'utenza autostradale quali la chiusura parziale o totale del percorso interessato, eventuali lavori di manutenzioni propedeutiche alla sicurezza e quant'altro si renda necessario.

Andamento futuro del traffico in presenza di un quadro congiunturale non favorevole

L'andamento del traffico, seppur in previsione di un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente, potrà risultare ancora condizionato da un quadro congiunturale non favorevole.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

Oltre a quanto precedentemente riportato non risultano, ad oggi, significativi eventi intervenuti in data successiva al 31 dicembre 2025.

Tortona, 11 marzo 2026

per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Ing. Bernardo Magri

PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori Azionisti,

Vi abbiamo dettagliatamente relazionato sulle attività della Società e sull'andamento della gestione nel suo complesso, nonché sui risultati di bilancio e sui criteri seguiti per la sua impostazione.

Se concorderete con tutto quanto esposto e sulle risultanze del progetto di Bilancio dell'esercizio 2025, vista la relazione del Collegio Sindacale della quale Vi sarà data lettura e vista la Relazione rilasciata dalla Società di Revisione, Vi invitiamo:

- ad approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione ed a prendere atto delle Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;
- ad approvare il Bilancio dell'Esercizio 2025 – stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- ad approvare la proposta di risoluzione anticipata dell'incarico di revisione legale dei conti conferito a PricewaterhouseCoopers S.p.A. e la proposta di conferimento di nuovo incarico di revisione legale dei conti.

Tortona, 11 marzo 2026

per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Ing. Bernardo Magri

Stato Patrimoniale
Conto Economico
Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Importi in unità di euro	31.12.2025	31.12.2024
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B Immobilizzazioni		
I Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	54.597	15.459
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre		
Totale	54.597	15.459
II Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati		
- Costo storico	65.602	61.102
- Fondo ammortamento	(9.390)	(3.055)
Valore netto contabile	56.212	58.047
2) Impianti e macchinario:		
- Costo storico		
- Fondo ammortamento		
Valore netto contabile		
3) Attrezzature industriali e commerciali		
- Costo storico	2.125.701	1.755.452
- Fondo ammortamento	(347.508)	(108.388)
Valore netto contabile	1.778.193	1.647.064
4) Altri beni		
- Costo storico	1.866.185	1.818.861
- Fondo ammortamento	(473.298)	(145.900)
Valore netto contabile	1.392.887	1.672.961
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti (gratuitamente reversibili)		
- Raccordi ed opere autostradali	202.456.680	69.039.247
- Fondo contributi in c/impianti	(2.551.769)	(752.743)
- Anticipi	8.749.740	16.182.013
Totale	208.654.651	84.468.517
7) Immobilizzazioni gratuitamente reversibili		
- Autostrada e immobilizzazioni connesse	962.655.898	931.110.837
- Fondo contributi in c/capitale		
- Fondo ammortamento finanziario:		
- ammortamento finanziario	(225.360.989)	(62.763.512)
- ai sensi art. 5 D.L. 283/98		
- beni a subentro		
Valore netto contabile	737.294.909	868.347.325
Totale	949.176.852	956.193.914
III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in imprese:		
a) controllate		
d) sottoposte al controllo delle controllanti (consociate)		
d -bis) altre imprese	10.365	10.365
Totale	10.365	10.365
2) Crediti verso:		
a) imprese controllate		
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
c) imprese controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	60.000.000	
d) verso altri		
- esigibili entro l'esercizio successivo	5.960.828	6.192.111
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale	65.960.828	6.192.111
3) Altri titoli		
Totale	65.971.193	6.202.476
Totale immobilizzazioni	1.015.202.642	962.411.849

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Importi in unità di euro		31.12.2025	31.12.2024
C Attivo circolante			
I	Rimanenze		
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.346.752	5.169.462
3)	Lavori in corso su ordinazione	25.273	20.076
	Totale	5.372.025	5.189.538
II	Crediti		
1)	Verso clienti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	8.441.314	7.850.289
2)	Verso imprese controllate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
4)	Verso controllanti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.409.571	
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.448.288	4.053.541
5-bis)	Crediti tributari		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	968.924	287.036
5-ter)	Imposte anticipate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	3.158.155	1.244.328
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	12.825.320	4.586.501
5-quater)	Verso altri		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	3.068.732	7.178.292
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
6)	Verso società interconnesse	61.693.636	54.318.059
	Totale	94.013.940	79.518.046
III	Attività finanziarie		
1)	Partecipazioni in imprese controllate		
2)	Partecipazioni in imprese collegate		
3)	Partecipazioni in imprese controllanti		
4)	Altre partecipazioni		
5)	Azioni proprie		
6)	Altri titoli	10.999.550	
7)	Crediti finanziari	10.043.581	
	Totale	21.043.131	
IV	Disponibilità liquide		
1)	Depositi bancari e postali	48.441.464	86.589.309
2)	Assegni		
3)	Denaro e valori in cassa	4.387.982	5.101.608
	Totale	52.829.446	91.690.917
	Totale attivo circolante	173.258.542	176.398.501
D	Ratei e risconti		
a)	Ratei attivi	11.776	
b)	Risconti attivi	6.371.760	244.015
	Totale	6.383.536	244.015
TOTALE ATTIVO		1.194.844.720	1.139.054.365

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Importi in unità di euro		31.12.2025	31.12.2024
A Patrimonio Netto			
I	Capitale sociale	120.000.000	120.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo azioni		
	Riserva da sovrapprezzo azioni in sospensione d'imposta vincolata ai sensi art.110, c,7 del DL 104/2020, conv.in L.126/2020		
III	Riserva di rivalutazione		
IV	Riserva legale	24.000.000	832.102
V	Riserve statutarie		
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI	Altre riserve distintamente indicate:		
	- Riserva ordinaria		
	- Riserva disponibile	23.272.504	
	- Riserva per acquisto azioni proprie		
	-Versamento in conto capitale	800.648.233	800.648.233
	- Riserva straordinaria vincolata per sanzioni e penali		
	- Riserva straordinaria vincolata per ritardati investimenti		
	Totale	967.920.737	921.480.335
VII	- Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		
IX	Utile (perdita) di esercizio	17.181.903	46.440.402
	Acconto dividendi		
	Totale	985.102.640	967.920.737
B Fondi per rischi ed oneri			
2)	Per imposte, anche differite		
3)	Strumenti finanziari derivati passivi		
4)	Altri		
	- Fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	24.590.049	7.353.823
	- Altri fondi	674.357	338.055
	Totale	25.264.406	7.691.878
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		5.394.158	6.321.832
D Debiti			
4)	Debiti verso banche		90.913.347
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
6)	Acconti		
7)	Debiti verso fornitori		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	20.871.325	15.240.509
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito		
9)	Debiti verso imprese controllate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
10)	Debiti verso imprese collegate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
11)	Debiti verso controllanti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	15.644.849	22.714.880
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	70.421.780	75.672.838
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
12)	Debiti tributari:		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.003.013	4.237.612
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Importi in unità di euro		31.12.2025	31.12.2024
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.769.901	4.974.810
14)	Altri debiti:		
	a) verso ANAS - ex Fondo Centrale di Garanzia		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
	c) verso depositi cauzionali		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	86.382	69.389
	d) altri debiti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	62.762.159	25.404.232
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
15)	Debiti verso Società interconnesse	3.503.072	8.792.415
Totale		179.062.481	157.106.685
E Ratei e risconti			
a)	Ratei passivi		
b)	Risconti passivi	21.035	13.233
Totale		21.035	13.233
TOTALE PASSIVO		1.194.844.720	1.139.054.365

CONTO ECONOMICO

	31.12.2025	31.12.2024
Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni :		
a) corrispettivi da pedaggio	339.267.744	212.051.757
b) sovracanone tariffario	25.443.704	15.127.384
Totale	364.711.448	227.179.141
c) altri ricavi	14.549.756	8.733.809
Totale	379.261.204	235.912.950
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	5.197	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.031.670	496.133
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi		
a) Ricavi e proventi	8.400.774	5.232.266
b) Contributi in conto esercizio		
Totale	388.698.845	241.641.349
Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(3.033.603)	(6.667.290)
7) Per servizi		
a) Manutenzione ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili	(53.004.846)	(28.340.402)
b) Altri costi per servizi	(23.804.067)	(14.362.941)
Totale	(76.808.913)	(42.703.343)
8) Per godimento di beni di terzi	(3.435.855)	(1.348.503)
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	(43.777.031)	(27.274.526)
b) Oneri sociali	(13.741.984)	(8.410.092)
c) Trattamento di fine rapporto	(3.119.272)	(2.035.619)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(1.057.343)	(641.547)
e) Altri costi	(1.499.360)	(1.145.162)
Totale	(63.194.990)	(39.506.946)
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(70.055)	(15.617)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali:		
- ammortamento immobilizzazioni tecniche	(586.792)	(258.881)
- ammortamento finanziario	(155.875.735)	(60.161.646)
- ammortamento corrispettivo di concessione	(6.721.742)	(2.601.866)
Totale	(163.254.324)	(63.038.010)
d) Svalutazione dei crediti		
Totale	(163.254.324)	(63.038.010)
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	177.290	5.169.462
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti:		
a) Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	(24.590.049)	(7.353.823)
b) Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	7.353.823	
c) Altri accantonamenti		
Totale	(17.236.226)	(7.353.823)
14) Oneri diversi di gestione:		
a) - Canone di concessione	(11.096.927)	(6.836.004)
- Sovracanone tariffario	(25.443.704)	(15.127.384)
b) Altri oneri	(1.698.569)	(812.267)
Totale	(38.239.200)	(22.775.655)
Totale	(365.025.821)	(178.224.108)
Differenza tra valore e costi della produzione	23.673.024	63.417.241

CONTO ECONOMICO

Importi in unità di euro	31.12.2025	31.12.2024
C Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate		
d) da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
e) da altre imprese		
Totale		
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- nei confronti di imprese controllate		
- nei confronti di altre imprese	77.226	141.404
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- Da imprese controllanti		
- Da altre imprese		
- Da Istituti di credito	1.537.000	2.700.317
- da altri	22.621	11.627
Totale	1.636.847	2.853.348
17) Interessi e altri oneri finanziari		
a) Verso imprese controllate		
b) Verso imprese collegate		
c) Verso imprese controllanti		
d) Verso Istituti di credito		(723.098)
e) Verso altri	(309.989)	(220.297)
Totale	(309.989)	(943.395)
Totale	1.326.858	1.909.953
D Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) Di immobilizzazioni finanziarie		
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante		
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) Di immobilizzazioni finanziarie		
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante		
Totale	-	-
Risultato prima delle imposte	24.999.882	65.327.194
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		
- Imposte correnti	(18.082.503)	(24.717.621)
- Imposte differite/anticipate	10.152.647	5.830.829
- Imposte esercizi precedenti	111.877	
- Proventi connessi all'adesione al consolidato fiscale		
Totale	(7.817.979)	(18.886.792)
Utile (perdita) del periodo	17.181.903	46.440.402

RENDICONTO FINANZIARIO

Importi in unità di euro	31.12.2025	31.12.2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	17.181.903	46.440.402
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto:</i>		
Ammortamenti:		
- immobilizzazioni immateriali	70.055	15.617
- immobilizzazioni materiali	586.792	258.881
- beni gratuitamente reversibili	162.597.477	62.763.512
Accantonamento al fondo di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente reversibili	24.590.049	7.353.823
Utilizzo del fondo di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente reversibili	(7.353.823)	-
Utilizzo del fondo di ripristino a sopravvenienza		
Variazione netta del Trattamento di Fine Rapporto	(927.674)	6.321.832
Accantonamenti (utilizzi) altri fondi per rischi ed oneri	336.302	338.055
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Svalutazioni (rivalutazioni) di attività finanziarie	-	-
Capitalizzazione di oneri finanziari		
Altre rettifiche per elementi non monetari		
1. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	197.081.081	123.492.122
Variazioni del capitale circolante netto	2.903.138	129.297.469
2. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	199.984.219	252.789.591
<i>Altre rettifiche:</i>		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
Variazione netta delle attività e passività fiscali differite	(10.152.646)	(5.830.829)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	189.831.573	246.958.762
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti in immobilizzazioni immateriali)	(109.193)	(31.076)
(Investimenti in immobilizzazioni materiali)	(449.522)	(3.654.603)
(Investimenti in beni gratuitamente reversibili)	(157.530.221)	(1.016.332.097)
(Investimenti in attività finanziarie non correnti)	(59.768.717)	(6.202.476)
Contributi in conto capitale incassati	1.799.026	752.743
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni immateriali		
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni materiali	13.510	17.650
Prezzo di realizzo di beni gratuitamente reversibili		
Disinvestimenti/Diminuzioni di attività finanziarie non correnti	-	-
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(216.045.117)	(1.025.449.859)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi:</i>		
Incremento (diminuzione) di debiti finanziari a breve termine verso istituti di credito	-	-
Incremento/Accensione di debiti finanziari a medio/lungo termine verso istituti di credito		
(Diminuzione)/(Rimborso) di debiti finanziari a medio/lungo termine verso istituti di credito	-	-
(Investimenti in attività finanziarie)	(12.647.927)	(45.456.255)
Disinvestimenti/Diminuzioni di attività finanziarie	-	-
Erogazione/(Rimborso) finanziamento a/da controllante e controllate		
<i>Mezzi propri:</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	89.925.000
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi distribuiti	-	-
Altre variazioni del patrimonio netto	-	800.648.233
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(12.647.927)	845.116.978
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A=B+C)	(38.861.471)	66.625.881
Disponibilità liquide iniziali	91.690.917	25.065.036
Disponibilità liquide finali	52.829.446	91.690.917

Informazioni aggiuntive:

Interessi incassati/(pagati) nel periodo	2.134.499	985.572
(Imposte sul reddito pagate) nel periodo	(26.775.289)	
Dividendi incassati nel periodo	-	

Nota Integrativa

NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata al fine di recepire il D. Lgs. n. 139/2015, tenendo altresì conto delle indicazioni fornite, in merito, dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) che hanno integrato ed interpretato, in chiave tecnica, le norme di legge di bilancio.

Il presente bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio d'esercizio 2025 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è stato redatto in conformità agli artt. 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile secondo i principi di redazione dettati dall'art. 2423 bis del Codice Civile, comma 1° ed i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile.

Con riferimento ai principi utilizzati per la redazione del presente bilancio di esercizio, si precisa che la valutazione delle singole voci è stata effettuata – così come previsto dall'art. 2423-bis del Codice Civile - tenendo conto della “sostanza dell'operazione o del contratto”.

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, precedute da numeri arabi, sono state redatte, ai sensi del 2°, 3° e 4° comma dell'art. 2423-ter del Codice Civile, in relazione alla natura dell'attività esercitata.

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto in conformità a quanto previsto dall'art. 2425 ter del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 16 commi 7 e 8 del D. Lgs. 213/1998 e dell'art. 2423 comma 6 del Codice Civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali, ad eccezione della nota integrativa che è stata redatta in migliaia di euro.

La presente nota è composta da cinque parti: nella prima sono illustrati i criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio d'esercizio; nella seconda e nella terza, comprendendo altresì le informazioni richieste dall'art. 2427 e dal 2427 bis del Codice Civile, sono descritte e commentate le principali variazioni, rispetto all'esercizio precedente, delle voci di Stato Patrimoniale e del Conto Economico, del Rendiconto finanziario; nella quarta, sono fornite le altre informazioni richieste dal Codice Civile e, nella quinta, è fornita l'informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società così come previsto dall'art. 2497-bis del Codice Civile.

PREMESSA

L'esercizio 2025 rappresenta il primo anno completo di attività della Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A.

Come esposto in premessa i dati relativi all'anno 2024 si riferiscono al periodo 5/6 – 31/12/2024 e pertanto il confronto con i dati al 31 dicembre 2025 non è significativo.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione applicati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2025 sono analoghi a quelli utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, tenendo conto che in data 5 giugno 2024 è intervenuto la sottoscrizione del Verbale

di Subentro da parte di Società Autostrada Ligure Toscana p.A., Autostrada dei Fiori S.p.A., Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. e Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Con la sottoscrizione del Verbale di riconsegna delle tratte, tutti gli obblighi, responsabilità ed oneri afferenti alla gestione e manutenzione dei Collegamenti Autostradali A12 Sestri Levante – Livorno, A11/A12 Viareggio – Lucca e A15 diramazione per La Spezia per SALT p.A. e A10 Savona- Ventimiglia (confine francese) per ADF S.p.A., sono passati senza soluzione di continuità da SALT p.A. e Autostrada dei Fiori S.p.A. a Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A., che è subentrata pertanto in tutti i rapporti attivi e passivi derivanti dalle rispettive Convenzioni Uniche e successivi Atti Aggiuntivi, compresi quelli di lavoro con esclusione di quelli di natura finanziaria, esistenti alla data di stipula del Verbale di Subentro.

Si evidenzia che, in ottemperanza a quanto prescritto nell'art. 3.2 della Convenzione di concessione, la Società ha provveduto alla redazione della "contabilità separata" per ciascuna delle due tratte autostradali gestite; l'Allegato n. 19 del presente documento evidenzia gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31 dicembre 2025 suddivisi per tratta (Tratta A12 e Tratta A10).

Si precisa che, come successivamente specificato, la Società ha optato per la facoltà di applicare il costo ammortizzato ai crediti, debiti e titoli rilevati in bilancio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in misura pari all'effettivo costo sostenuto per la loro acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, ed ammortizzate sulla base della loro residua possibilità di utilizzazione, in un periodo generalmente non superiore ai 5 anni, ad eccezione di quelle che per la loro natura sono correlate alla concessione oppure alla durata dell'operazione di riferimento. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali e fondi ammortamento

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione aumentato delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi di legge.

Le immobilizzazioni materiali sono suddivise fra beni non reversibili e beni gratuitamente reversibili.

Le immobilizzazioni materiali non devolvibili costituite da impianti, mobili, macchine d'ufficio, automezzi, attrezzature, terreni e fabbricati, sono iscritti al costo d'acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono rettificati dai rispettivi fondi ammortamento.

I beni non devolvibili sono sistematicamente ammortizzati in ogni esercizio, a quote costanti sulla base di aliquote economiche tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni.

Le aliquote di ammortamento applicate, suddivise per categoria, sono le seguenti:

- Costruzioni leggere	10%
- Attrezzature e macchine varie	12% - 25%
- Mobili e macchine per uffici	12% - 20%
- Autoveicoli	25%
- Autoveicoli da trasporto	20%

Per gli investimenti entrati in funzione nell'esercizio le aliquote di ammortamento applicate sono ridotte nella misura del 50%, nella considerazione che ciò costituisca una giusta approssimazione della quota media di possesso.

Le spese di manutenzione e riparazione, che si riferiscono alle immobilizzazioni tecniche, sono imputate al Conto Economico dell'esercizio nel quale sono sostenute.

Nella voce B II dell'attivo di Stato Patrimoniale sono state inserite le sotto voci 6 e 7 per evidenziare le immobilizzazioni gratuitamente reversibili.

Il bene gratuitamente reversibile è iscritto al costo di costruzione o di acquisto comprensivo dei costi di diretta imputazione, spese generali e degli oneri finanziari relativi.

Il valore, così determinato, è rettificato:

- dall'importo relativo ai contributi in conto capitale sulle opere, concessi dallo Stato ai sensi della Legge 729/61 e previsti dalla convenzione di concessione, ii) dei contributi di cui al Piano Nazionale Complementare (PNC) al Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) di cui al DL n. 59/2021 e iii) alle disposizioni di attuazione decreto Ministero Infrastrutture Trasporti n. 93 del 12 aprile 2022;
- dal fondo ammortamento finanziario, che è stato alimentato da accantonamenti a carico del Conto Economico effettuati, coerentemente alle previsioni del piano finanziario, in quote variabili;

L'ammortamento finanziario delle "Immobilizzazioni gratuitamente reversibili", ai sensi dell'art. 104 comma 4 del TUIR, viene contabilizzato a quote differenziate, calcolate sugli investimenti complessivi realizzati, sulla base di quote previste nel Piano finanziario allegato alla Convenzione vigente sottoscritta con il Concedente in data 18 gennaio 2022 e successivi aggiornamenti.

Le suddette quote di ammortamento comprendono anche una quota relativa al corrispettivo di concessione versato in data 5 giugno 2024 dalla Società al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per un valore complessivo di 74,5 milioni di euro e ammortizzato a quote differenziate nel periodo di concessione.

Tenuto conto della specificità dell'attività svolta dalla Società e dell'assenza di una specifica disciplina di contabilizzazione dei beni gratuitamente reversibili nelle norme di legge in materia di bilancio o nei principi contabili nazionali, tale modalità di determinazione degli ammortamenti, essendo funzione diretta delle risultanze del piano economico-finanziario allegato alla vigente Convenzione s.m.i., è ritenuta compatibile, nella fattispecie, con il principio di rappresentazione veritiera e corretta prevista dall'art. 2423 comma 2 codice civile.

I costi di manutenzione straordinaria, che riguardano l'ampliamento, il miglioramento o l'ammodernamento degli elementi strutturali dell'autostrada, che si traducono in aumenti di capacità, di sicurezza o di vita utile, sono capitalizzati in accordo con i corretti principi contabili.

Per quanto riguarda i costi di manutenzione ordinaria dei suddetti beni è iscritto un "Fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente reversibili" in coerenza con il Piano Finanziario allegato alla vigente Convenzione, in quanto maggiormente rappresentativo delle necessità di accantonamento per far fronte alle future spese manutentive previste.

Il "Fondo spese di ripristino" risulta coerente con le proprie finalità, alla luce degli interventi manutentivi previsti dal piano finanziario, tenendo conto della prevista capacità dei conti economici dei futuri esercizi di assorbire i costi relativi alle manutenzioni necessarie ad assicurare la dovuta funzionalità e sicurezza del corpo autostradale, non accolti nel fondo stesso.

Relativamente ai beni gratuitamente reversibili, il fondo ammortamento finanziario ed il fondo di rinnovo e manutenzione beni gratuitamente reversibili, complessivamente considerati, assicurano quindi, l'adeguata copertura dei seguenti oneri:

- a. gratuita devoluzione allo Stato, alla scadenza della concessione, dei beni reversibili con vita utile superiore alla durata della stessa;
- b. ripristino e sostituzione dei componenti soggetti ad usura dei beni reversibili;
- c. recupero dell'investimento anche in relazione alle nuove opere previste nel piano finanziario.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni, che si intende detenere durevolmente, sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente svalutate per tenere conto di perdite durevoli di valore. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; tale minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

Le scorte ed i ricambi, costituiti da materiali di consumo per la manutenzione dell'autostrada, sono stati valutati al costo medio ponderato.

Le rimanenze dei lavori in corso su ordinazione sono valutate in base ai corrispettivi conseguibili.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Fondi per rischi ed oneri

La natura del "*Fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente reversibili*" è descritta alla precedente nota "Immobilizzazioni materiali."

Gli "*Altri fondi*" accolgono gli importi stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura del periodo, non erano determinabili l'effettiva esistenza o l'ammontare, mentre non si tiene conto dei rischi di natura remota.

Gli stanziamenti effettuati riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

È accantonato in base all'anzianità maturata dai singoli dipendenti, in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti a tale data; tale passività è soggetta a rivalutazione annuale eseguita applicando appositi indici previsti dalla vigente normativa.

A seguito delle modifiche apportate all'Istituto del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e relativi Decreti attuativi, il Trattamento di Fine Rapporto maturato dai

singoli dipendenti dal 1° gennaio 2007 è periodicamente versato – dalla Società – al Fondo di previdenza complementare scelto dal singolo dipendente ovvero al Fondo di Tesoreria INPS.

Gli eventuali accantonamenti a fondi previdenziali, diversi dal Trattamento di Fine Rapporto ed integrativi dei fondi di previdenza complementare, che la Società versa in quanto previsti dal contratto collettivo di lavoro/da accordi aziendali/da norme interne della Società stessa sono contabilizzati nella voce “Trattamento di quiescenza e simili” del conto economico.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Ratei e risconti

Sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale in ragione dell'esercizio.

Ricavi di vendita

I corrispettivi da pedaggio sono rilevati al lordo del sovracanone che, in quanto canone di concessione, è stato classificato tra gli “Oneri diversi di gestione”.

Imposte correnti ed anticipate - differite

Le *Imposte correnti* sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile del periodo in conformità alle disposizioni in vigore.

Le *Imposte anticipate e differite* sono iscritte sulla base della vigente normativa, tenuto conto dei criteri stabiliti dal principio contabile OIC n. 25, elaborato dall'Organismo Italiano di Contabilità in tema di “trattamento contabile delle imposte sul reddito”.

I crediti per imposte anticipate ed i debiti per imposte differite possono essere compensati, qualora la compensazione sia giuridicamente consentita.

Informativa ai sensi dell'Articolo 19, comma 5 della legge n. 136 del 30 aprile 1999

Per quanto attiene l'informativa richiesta dall'Articolo 19, comma 5, della legge n. 136 del 30/04/1999 relativa alla valutazione delle partecipazioni e alle informazioni sui rapporti con le imprese del Gruppo si rimanda, rispettivamente, al paragrafo “Immobilizzazioni finanziarie” ed all'Allegato n. 17 “Costi, ricavi ed investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate” della presente Nota Integrativa.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO

(i valori sono espressi in migliaia di euro se non diversamente specificato)

INFORMAZIONI RELATIVE ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO**CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

L'importo al 31 dicembre 2025 è nullo (nullo al 31 dicembre 2024).

IMMOBILIZZAZIONI

Per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sono stati predisposti degli appositi prospetti, riportati in allegato alla presente Nota Integrativa, che indicano per ciascuna voce i dati relativi alla situazione iniziale, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

La voce pari a 55 migliaia di euro (15 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) è relativa al software applicativo e di base. La relativa quota di ammortamento è pari a 70 migliaia di euro.

Per un quadro dettagliato delle movimentazioni intervenute nel periodo si rimanda al prospetto contenuto nell'Allegato n. 1.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

L'importo complessivo di tale voce, pari a 949.177 migliaia di euro (956.194 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), risulta al netto degli ammortamenti tecnici effettuati nel periodo per complessivi 587 migliaia di euro e dell'ammortamento finanziario stanziato nel periodo a fronte del bene gratuitamente reversibile per complessivi 162.597 migliaia di euro.

Il quadro dettagliato delle variazioni intervenute nell'esercizio è riportato nell'allegato n.2 della presente nota.

Terreni e fabbricati

La voce, pari a 56 migliaia di euro (58 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), si riferisce a costruzioni leggere, ammortizzate per 6 migliaia di euro.

Attrezzature industriali e commerciali

Tale voce ammonta a 1.778 migliaia di euro (1.647 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) al netto di ammortamenti per 239 migliaia di euro ed accoglie i costi sostenuti per lame sgombraneve, apparecchiature tecniche e attrezzatura varia.

Altri beni

Tale voce ammonta a 1.393 migliaia di euro (1.673 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) ed è costituita prevalentemente da mobili e arredi, macchine da ufficio, automezzi e autovetture. Il relativo fondo ammortamento è pari a 473 migliaia di euro.

Immobilizzazioni in corso e acconti relativi ai beni gratuitamente devolvibili:

Descrizione <i>importi in migliaia di euro</i>	Tratta A12		Tratta A10		Totale	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Raccordi ed opere autostradali	50.274	6.094	152.183	62.945	202.457	69.039
Fondo contributi in c/impianti	(1.324)	(285)	(1.228)	(468)	(2.552)	(753)
Anticipi	1.587	1.005	7.163	15.177	8.750	16.182
Totale	50.537	6.814	158.118	77.654	208.655	84.468

La voce è pari a complessive 208.655 migliaia di euro (84.468 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e si riferisce alla tratta A12 per 50.537 migliaia di euro e alla tratta A10 per 158.118 migliaia di euro.

Le capitalizzazioni effettuate nel periodo sono pari complessivamente a 1.032 migliaia di euro (565 migliaia di euro per la tratta A12 e 467 migliaia di euro per la tratta A10), come ampiamente spiegato nella successiva nota “Incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni”.

La voce ‘Fondo contributi in c/impianti’ pari a 2.552 migliaia di euro, si incrementa di 1.799 migliaia di euro per il contributo erogato alla Società dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per l’esercizio 2025 ex D.M. 93/2022.

Beni gratuitamente devolvibili

Tale voce, pari a 737.295 migliaia di euro (868.347 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), rappresenta il valore, al lordo del fondo ammortamento dell’autostrada in esercizio, che sarà trasferita, a titolo gratuito, all’Ente Concedente al termine della concessione.

I “Beni gratuitamente reversibili” – sono ripartiti – con riferimento alle due tratte autostradali gestite – nel seguente modo:

Descrizione <i>importi in migliaia di euro</i>	Tratta A12		Tratta A10		Totale	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Autostrada e immobilizzazioni connesse	467.379	457.826	495.277	473.285	962.656	931.111
Fondo contributi in conto capitale	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento finanziario	(110.595)	(33.591)	(114.766)	(29.173)	(225.361)	(62.764)
Totale	356.784	424.235	380.511	444.112	737.295	868.347

La voce ‘Autostrada e immobilizzazioni connesse’ comprende il valore di subentro, pari a 425.183 migliaia di euro per la Tratta A12 e a 410.890 migliaia di euro per la Tratta A10 ed il corrispettivo di concessione pari a 17.000 migliaia di euro per la Tratta A12 e a 57.500 migliaia di

euro per la Tratta A10, al lordo degli anticipi, pari a 203 migliaia di euro per la Tratta A12 e a 7.894 migliaia di euro per la Tratta A10, riclassificati nella voce ‘Anticipi’ delle Immobilizzazioni in corso e acconti dei beni gratuitamente devolvibili.

Si specifica che i valori di subentro sopra indicati si riferiscono:

- per la tratta A12 al valore netto del cespite autostradale devoluto dal precedente concessionario che aveva sostenuto costi di investimento per 1.639.973 migliaia di euro e contabilizzato fondi rettificativi per ammortamenti finanziari, contributi in conto capitale e svalutazioni per 1.214.790 migliaia di euro.
- per la tratta A10 al valore netto del cespite autostradale devoluto dal precedente concessionario che aveva sostenuto costi di investimento per 1.593.849 migliaia di euro e contabilizzato fondi rettificativi per ammortamenti finanziari, contributi in conto capitale e svalutazioni per 1.182.959 migliaia di euro.

L’Allegato 2 e l’Allegato 3 dettagliano analiticamente i movimenti intervenuti e gli importi riclassificati da “Immobilizzazioni in corso” a “Beni gratuitamente devolvibili”.

Fondo ammortamento finanziario

Il fondo ammortamento finanziario, pari a 225.361 migliaia di euro (62.764 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), stanziato per far fronte alla futura devoluzione dei beni gratuitamente reversibili, è alimentato mediante l’accantonamento di quote differenziate di ammortamento conformi a quanto riportato nel piano finanziario allegato alla Convenzione vigente sottoscritta con il Concedente in data 18 gennaio 2022 così come aggiornato in occasione della presentazione della richiesta di adeguamento tariffario per l’esercizio 2026, per tener conto del periodo di traslazione dell’inizio dell’attività (5 giugno 2024) rispetto a quanto previsto nella Convenzione (1 gennaio 2021 per la Tratta A12 e 1 dicembre 2021 per la Tratta A10).

Il fondo ammortamento è alimentato dalle quote di ammortamento finanziario iscritte a conto economico pari a 77.005 migliaia di euro per la tratta A12 e a 85.592 migliaia di euro per la tratta A10. Le suddette quote di ammortamento comprendono anche una quota relativa al corrispettivo di concessione versato, in data 5 giugno 2024, dalla Società al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, quota pari per l’esercizio 2024 a 3.361 migliaia di euro per la tratta A12 e a 3.361 migliaia di euro per la tratta A10.

Per il dettaglio delle variazioni intervenute nell’esercizio, relativamente a tutte le categorie delle immobilizzazioni materiali, si rimanda all’apposito prospetto riportato nell’Allegato n. 2.

Inoltre, al fine di agevolare l’individuazione delle immobilizzazioni relative ai due tronchi autostradali, sono ripartite, negli Allegati 2.1 e 2.2, le consistenze e le movimentazioni relative, rispettivamente, alla tratta A10 ed alla tratta A12.

Si evidenzia che, in ottemperanza ad una specifica richiesta formulata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, è stata predisposta – sia per la tratta A10 che per la tratta A12 – una tabella riepilogativa degli investimenti in beni reversibili (Allegati n. 3.1 e n. 3.2).

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni

Tale voce risulta così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Altre Imprese	10	10
Totale	10	10

Non ci sono state variazioni rispetto alla situazione al 31/12/2024.

Crediti

La voce in oggetto, che accoglie crediti finanziari a breve e a medio - lungo termine, a fine esercizio è così composta:

	Valore lordo	Fondo svalutazione	Valore netto 31/12/2025	Valore netto 31/12/2024
Crediti verso:				
Controllate			0	0
Controllanti	60.000	0	60.000	0
Sottoposte al controllo delle controllanti	.		0	0
Altri	5.961		5.961	6.192
Totale	65.961	0	65.961	6.192

I crediti verso controllanti si riferiscono al finanziamento infruttifero, deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2025 erogato in due tranches, a favore della controllante ASTM di importo pari a 60.000 migliaia di euro.

I crediti verso altri risultano così composti:

	31/12/2025	31/12/2024
Polizza INA per indennità TFR	5.453	5.720
Depositi cauzionali	265	254
Prestiti al personale oltre l'esercizio	243	218
Totale	5.961	6.192

La suddivisione della voce Crediti, in base alla scadenza risulta essere la seguente:

	Totale	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5
Crediti verso Controllanti:	60.000	60.000	0	0
Altri	5.961	0	5.961	0
Totale	65.961	60.000	5.961	0

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalle Società, la totalità dei crediti è ascrivibile ad attività effettuate sul territorio nazionale.

ATTIVO CIRCOLANTE
RIMANENZE

La voce in oggetto, pari a 5.372 migliaia di euro, è relativa a materie prime, sussidiarie e di consumo nonché a lavori in corso su ordinazione. Al 31 dicembre 2025 è così composta:

	Valore lordo	Fondo svalutazione	Valore netto 31/12/2025	Valore netto 31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.347	0	5.347	5.169
Lavori in corso su ordinazione	25	0	25	20
Totale	5.372	0	5.372	5.189

Materie prime, sussidiarie e di consumo

Trattasi di scorte di materiale presente nei magazzini e depositi sociali utilizzato per pronto impiego su autostrada e pertinenze.

Il valore delle rimanenze non differisce in misura apprezzabile dal costo corrente.

Lavori in corso su ordinazione

La voce lavori in corso su ordinazione pari a 25 migliaia di euro al 31 dicembre 2025, (20 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), è relativa ai lavori in corso per conto Anas per la costruzione delle rampe di ingresso e uscita dall'autostrada A12 in località Ceparana nel comune di Bolano (SP).

CREDITI
Crediti verso clienti

La voce in oggetto al 31 dicembre 2025 risulta così composta:

	Valore lordo	Fondo svalutazione	Valore netto 31/12/2025	Valore netto 31/12/2024
Entro l'esercizio	8.441	0	8.441	7.850
Oltre l'esercizio	0	0	0	0
Totale	8.441	0	8.441	7.850

Crediti verso Imprese Controllate, Controllanti e società sottoposte al controllo delle controllanti.

La voce in oggetto al 31 dicembre 2025 risulta così composta:

	Valore lordo	Fondo svalutazione	Valore netto 31/12/2025	Valore netto 31/12/2024
Verso Controllate	0	0	0	0
Verso Controllanti	2.410	0	2.410	0
Verso società sottoposte al controllo delle controllanti	1.448	0	1.448	4.054
Totale	3.858	0	3.858	4.054

I crediti verso controllanti si riferiscono a crediti verso ASTM per Iva di gruppo.

I crediti verso le Imprese sottoposte al controllo delle Controllanti si riferiscono a crediti commerciali verso:

- Autostrada dei Fiori S.p.A. per 768 migliaia di euro;
- Società Autostrada Ligure Toscana p.A. per 350 migliaia di euro;
- Bre.Be.Mi. S.p.A. per 3 migliaia di euro;
- SATAP S.p.A. per 1 migliaia di euro;
- ITINERA S.p.A. per 80 migliaia di euro;
- Tubosider S.p.A. per 80 migliaia di euro;
- SINA S.p.A. per 8 migliaia di euro;
- Asti Cuneo S.p.A. per 4 migliaia di euro;
- SINELEC S.p.A. per 78 migliaia di euro;
- RO.S.S. S.r.l. per 72 migliaia di euro;
- Società di Progetto Autovia Padana S.p.A. per 4 migliaia di euro;

Crediti tributari

La voce, pari a 969 migliaia di euro (287 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), è relativa al credito verso l'Erario per Irap.

Crediti per imposte anticipate

La voce, pari a 15.983 migliaia di euro (5.831 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), è dettagliata nelle sue componenti dall'Allegato n. 16 e si riferisce ai crediti derivanti da imposte di competenza di esercizi futuri ma esigibili con riferimento all'esercizio in corso. Di tale importo 3.158 migliaia di euro diverranno esigibili verosimilmente nei prossimi 12 mesi.

Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Scadenza entro l'esercizio:		
Crediti verso dipendenti	249	255
Crediti verso fornitori	2.054	3.282
Altri crediti	766	3.641
Totale	3.069	7.178

La voce crediti verso fornitori comprende 1.770 migliaia di euro per anticipazioni su lavori di manutenzione ordinaria.

Crediti verso Società interconnesse

La voce, pari a 61.694 migliaia di euro (54.318 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), rappresenta il saldo dei conti correnti e degli accertamenti, di competenza del periodo, di pedaggi incassati da altre concessionarie interconnesse per conto della Società.

Ai sensi dell'articolo 2427, n.6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la totalità dei crediti è ascrivibile ad attività effettuate sul territorio nazionale.

ATTIVITA' FINANZIARIE

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Al 31 dicembre 2025 tale raggruppamento è così composto:

	31/12/2025	31/12/2024
Altri titoli	11.000	0
Time Deposit Santander	10.043	0
Totale	21.043	0

La voce “Altri titoli” si riferisce all’acquisto dei Titoli di Stato a breve termine per 10.845 migliaia di euro, quale impiego degli Oneri Integrativi maturati nell’esercizio 2024, come previsto dall’art. 3.16 della Convenzione del 18 gennaio 2022, oltre a 155 migliaia di euro di interessi attivi su tali titoli maturati alla data del 31 dicembre 2025.

La voce “Time Deposit Santander” pari a 10.043 migliaia di euro (zero migliaia di euro al 31.12.2024) si riferisce all’impiego a breve termine della liquidità non destinata alla copertura del fabbisogno circolante.

Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2025 tale raggruppamento risulta così composto:

	31/12/2025	31/12/2024
Depositi bancari	48.441	86.589
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	4.388	5.102
Totale	52.829	91.691

La differenza nelle disponibilità liquide è riferibile alla variazione delle fonti e degli impieghi evidenziata nel rendiconto finanziario a cui si rimanda per una più dettagliata analisi.

RATEI E RISCOINTI

Al 31 dicembre 2025 tale raggruppamento è così composto:

	31/12/2025	31/12/2024
Ratei attivi	12	0
Risconti attivi	6.372	244
Totale ratei e risconti attivi	6.384	244

La voce Ratei attivi si riferisce al rateo attivo finanziario maturato sul Time Deposit Santander alla data del 31 dicembre 2025.

La voce Risconti attivi si riferisce a premi assicurativi per 6.184 migliaia di euro e a costi sostenuti a fronte di abbonamenti, utenze e canoni di manutenzione per 188 migliaia di euro.

INFORMAZIONI RELATIVE ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

La movimentazione complessiva delle voci costituenti il Patrimonio Netto viene fornita nell'Allegato n. 7. Inoltre, conformemente a quanto specificatamente richiesto al punto 7-bis dell'articolo 2427 del Codice Civile, è stato inserito un ulteriore prospetto (Allegato n. 8) indicante, per le voci del Patrimonio netto, la natura, la possibilità di utilizzazione e distribuzione, nonché l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

CAPITALE SOCIALE

Al 31 dicembre 2025 il Capitale Sociale, interamente sottoscritto e versato, risulta costituito da n. 120.000.000 di azioni ordinarie dal valore nominale di 1 euro, invariato rispetto allo scorso esercizio.

RISERVA LEGALE

La voce ammonta a 24.000 migliaia di euro (832 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

L'incremento, pari a 23.168 migliaia di euro, è ascrivibile alla destinazione di quota parte dell'utile 2024 a Riserva Legale, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti in data 15 aprile 2025.

ALTRE RISERVE

La voce ammonta a 23.273 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

L'incremento, pari a 23.273 migliaia di euro, è ascrivibile alla destinazione della restante parte dell'utile 2024 a Riserve disponibili, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti in data 15 aprile 2025.

VERSAMENTO IN CONTO CAPITALE

La voce, che ammonta a 800.648 migliaia di euro (800.648 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), si riferisce al versamento in conto capitale effettuato dal Socio ITINERA S.p.A. in data 30 maggio 2024 in funzione del susseguente pagamento, effettuato dalla Società in data 6 giugno 2024, del Valore di Subentro a favore delle Concessionarie Uscenti e del Corrispettivo di Concessione a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO

Tale voce accoglie l'utile dell'esercizio, pari a 17.182 migliaia di euro (utile pari a 46.440 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione di tale raggruppamento al 31 dicembre 2025 è la seguente:

	31/12/2024	Accantonamento	Utilizzi e/o rilasci	31/12/2025
c) Altri fondi				
1) Spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente reversibili	7.354	24.590	-7.354	24.590
2) Altri				

- Fondo rischi ed oneri	72	381	0	453
- Fondo rischi ed oneri personale dipendente	266	221	-266	221
Totale 2)	338	602	-266	674
Totale c) (1+2)	7.692	25.192	-7.620	7.692
Totali fondi rischi ed oneri	7.692	25.192	-7.620	25.264

Fondo di ripristino o sostituzione beni gratuitamente reversibili.

Come già indicato nei criteri di valutazione, tale voce riguarda il fondo istituito a fronte delle spese di ripristino o di sostituzione dei Beni gratuitamente reversibili.

La voce presenta un saldo di 24.590 migliaia di euro (7.354 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e risulta rappresentativo degli impegni di spesa relativi alle manutenzioni sul bene devolvibile, in coerenza con il Piano Finanziario.

L'accantonamento al fondo di rinnovo ed il suo utilizzo/rilascio sono evidenziati nella tabella di seguito:

Descrizione	
Saldo al 31 dicembre 2024	7.354
Utilizzo/rilascio	-7.354
Accantonamento	24.590
Saldo al 31 dicembre 2025	24.590

Altri fondi

La voce presenta un saldo di 674 migliaia di euro (338 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e si riferisce allo stanziamento per l'esercizio 2025 di un fondo oneri relativo alla gestione per obiettivi del personale dirigente (*management by objectives*) per 221 migliaia di euro e di un fondo rischi relativo a rapporti con enti pubblici per canoni e tasse pari a 453 migliaia di euro.

TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Alla data del 31 dicembre 2025 tale voce ammonta a 5.394 migliaia di euro (6.322 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

La movimentazione del fondo nel corso del periodo è stata la seguente:

Saldo al 31 dicembre 2024	6.322
Altri trasferimenti/Cessioni	10
Rivalutazione	117
Anticipazioni / Liquidazioni effettuate nell'esercizio	-1.055
Saldo al 31 dicembre 2025	5.394

DEBITI

Debiti verso fornitori

La voce ammonta a 20.871 migliaia di euro (15.241 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) ed è riferita essenzialmente, al debito per acquisti, lavori di manutenzione e investimenti effettuati.

Debiti verso Imprese Controllate, Collegate e Controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti

La composizione è esposta di seguito:

	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso Controllate	0	0
Debiti verso Controllanti	15.645	22.715
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	70.422	75.673
Totale	86.067	98.388

I debiti verso le Controllanti si riferiscono a:

- debiti commerciali verso ASTM S.p.A. 29 per migliaia di euro;
- debiti per consolidato fiscale e iva verso ASTM S.p.A. per 15.616 migliaia di euro;

I debiti verso le Imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono riferibili ai debiti di natura commerciale e diversi verso:

- ITINERA S.p.A. per 24.351 migliaia di euro;
- SEA Segnaletica Autostradale S.p.A. per 3.501 migliaia di euro;
- Tubosider S.p.A. per 3.638 migliaia di euro;
- Gale Trasporti Marittimi e Terrestri S.r.l. per 73 migliaia di euro;
- SINA S.p.A. per 17.688 migliaia di euro;
- SINELEC S.p.A. per 17.744 migliaia di euro;
- Autosped G. S.p.A. per 35 migliaia di euro;
- Satap S.p.A. per 137 migliaia di euro;
- RO.S.S. S.r.l. per 2.279 migliaia di euro;
- P.C.A. per 210 migliaia di euro;
- Tomato Farm S.p.A. per 15 migliaia di euro;
- Tecnositaf S.p.A. in liquidazione per 141 migliaia di euro;
- Società Autostrada Ligure Toscana p.A. per 167 migliaia di euro;
- Autostrada dei Fiori S.p.A. per 443 migliaia di euro.

Debiti tributari

I debiti tributari ammontano a 1.003 migliaia di euro (4.238 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e sono relativi a:

- IRPEF relativa a dipendenti e professionisti per 992 migliaia di euro;
- Imposta sostitutiva per rivalutazione del TFR per 11 migliaia di euro.

Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

Tale voce, di importo pari a 4.770 migliaia di euro (4.975 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), è relativa ai debiti esistenti nei confronti di questi Istituti per le quote a carico della Società.

Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso dipendenti	6.316	6.735
Debiti verso Ente Concedente	43.686	16.542
Depositi cauzionali (oltre l'esercizio)	86	69
Altri debiti	12.761	2.127
Totale	62.849	25.473

I "Debiti verso Ente Concedente" sono relativi a canoni di concessione e subconcessione per 8.879 migliaia di euro e ad Oneri Integrativi accantonati nell'anno 2025 per 34.807 migliaia di euro.

Gli "Altri debiti" sono riferiti per 10.989 migliaia di euro al debito finanziario verso il Concedente per gli Oneri Integrativi relativi all'anno 2024 che la Società ha investito in Titoli di Stato a breve termine come previsto dall'art. 3.16 della Convenzione di concessione del 18 gennaio 2022.

Debiti verso Società interconnesse

Ammontano a 3.503 migliaia di euro (8.792 migliaia di euro al 31 dicembre 2024). La voce rappresenta i rapporti di debito con le Società interconnesse derivanti dalle somme incassate per pedaggi dalla Società per conto di altre Concessionarie.

Scadenze dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo

Di seguito si fornisce il riepilogo dei debiti che risultano esigibili oltre l'esercizio successivo con le relative scadenze.

	Scadenze in anni		
	Totale	Da 1 a 5	Oltre 5
Depositi cauzionali	86	0	86
Totale	86	0	86

Ai sensi dell'articolo 2426, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, i debiti sono ascrivibili integralmente ad attività effettuate in ambito nazionale.

RATEI E RISCOINTI

Al 31 dicembre 2025 tale raggruppamento era così composto:

	31/12/2025	31/12/2024
Risconti passivi	21	13
Totale ratei e risconti passivi	21	13

Il valore è relativo a canoni di attraversamento.

VALORE DELLA PRODUZIONE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I “Ricavi della gestione autostradale” sono pari a 379.261 migliaia di euro (235.913 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e sono così composti:

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi netti da pedaggi	338.996	212.052
Sovracanone tariffario	25.444	15.127
Altri ricavi della gestione autostradale	14.821	8.734
Totale ricavi del settore autostradale	379.261	235.913

I suddetti ricavi sono esposti al netto degli Oneri Integrativi di cui alla componente tariffaria di competenza del Concedente, così come previsto dall’Art. 16.4 e 16.5 della convenzione di concessione che richiama la Delibera ART n. 119/2019 nonché, per i criteri di determinazione degli stessi, la Direttiva 1999/62/CE e ss.mm.ii. Tali Oneri risultano pari per l’esercizio 2025 a 34.807 migliaia di euro (26.600 migliaia di euro per la Tratta A12, 8.207 migliaia di euro per la Tratta A10).

La suddivisione dei suddetti ricavi tra le due tratte autostradali gestite è la seguente:

	Tratta A12		Tratta A10		Totale	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi netti da pedaggi	179.252	114.926	159.744	97.126	338.996	212.052
Sovracanone tariffario	15.129	9.025	10.315	6.102	25.444	15.127
Altri ricavi	7.848	4.595	6.973	4.139	14.821	8.734
Ricavi della gestione autostradale	202.229	128.546	177.032	107.367	379.261	235.913

I “Ricavi netti da pedaggio” ammontano, complessivamente, a 339.268 migliaia di euro (212.052 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

Gli “Altri ricavi della gestione autostradale” comprendono i proventi derivanti dalle royalties delle Aree di Servizio sull’autostrada pari a 11.188 migliaia di euro al 31 dicembre 2025 (6.672 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e canoni impianti radio, fibre ottiche e altri minori per 3.361 migliaia di euro (2.062 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Tale voce ammonta a 1.032 migliaia di euro (496 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e si riferisce alla patrimonializzazione dei costi relativi ai lavori di ammodernamento del bene devolvibile (spese del personale per 1.031 migliaia di euro e altri costi capitalizzati per 1 migliaia di euro).

Altri ricavi e proventi

Tale voce è così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Risarcimenti danni	455	17
Recuperi costi di personale	803	405
Recuperi costi esazione da Società Interconnesse	3.093	1.896
Recupero oneri transiti eccezionali	1.412	795
Proventi per prestazioni a terzi	1.147	652
Altri	1.491	1.467
<i>Totale (a)</i>	<i>8.401</i>	<i>5.232</i>
Contributi in conto esercizio	0	0
<i>Totale (b)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Totale (a+b)	8.401	5.232

COSTI DELLA PRODUZIONE
Costi per acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

	31/12/2025	31/12/2024
Materie sussidiarie e di consumo (materiale per esercizio autostradale e manutenzione autostrada)	3.034	6.667
Totale	3.034	6.667

Costi per servizi

La voce in oggetto risulta così dettagliata:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Manutenzioni ed altri costi relativi alle Immobilizzazioni reversibili (a)		
Manutenzioni relative alle immobilizzazioni reversibili	44.382	22.861
Altri costi di esercizio relativi all'autostrada:		
Servizi invernali	752	263
Pulizia del corpo autostradale	2.229	1.563
Assicurazioni autostrada	4.449	2.979
Trasporto dei valori e conta denaro	299	165
Altri minori	894	509

Totale (a)	53.005	28.340
Altri costi per servizi (b)		
Consulenze e prestazioni professionali	1.476	1.125
Utenze	9.049	5.550
Assicurazioni	2.140	1.245
Emolumenti e rimborsi agli Organi Sociali	39	24
Altri costi per il personale	3.364	2.012
Rimborso oneri di esazione	2.513	1.512
Elaborazioni meccanografiche	1.039	464
Manutenzione su beni non reversibili	919	422
Commissioni passive	1.610	943
Servizi noleggio automezzi	341	223
Costi di vigilanza	158	100
Altri minori	1.156	743
Totale (b)	23.804	14.363
Totale (a+b)	76.809	42.703

Relativamente alla voce “*Manutenzioni ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili*”, si fornisce, nelle tabelle successive, la suddivisione riguardante le due tratte autostradali.

Tratta A12

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Manutenzioni ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili		
Manutenzioni	21.789	12.481
Altri costi di esercizio relativi all'autostrada:		
Servizi invernali	598	256
Pulizia del corpo autostradale	1.343	982
Assicurazioni autostrada	2.213	1.483
Trasporto dei valori e conta denaro	98	51
Altri minori	267	176
Totale	26.308	15.429

Tratta A10

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Manutenzioni ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili		
Manutenzioni	22.593	10.380
Altri costi di esercizio relativi all'autostrada:		
Servizi invernali	154	7
Pulizia del corpo autostradale	886	581
Assicurazioni autostrada	2.236	1.496
Trasporto dei valori e conta denaro	201	114
Altri minori	627	333
Totale	26.697	12.911

Ai fini della rendicontazione al Concedente, i costi inerenti agli interventi di ordinaria manutenzione, come definiti dall'“Allegato F” della vigente convenzione, sono pari a 27.236 migliaia di euro per la Tratta A12 (15.541 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e a 26.669 migliaia di euro per la Tratta A10 (13.125 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

Costi per godimento di beni di terzi

Tale voce, che ammonta a complessive 3.436 migliaia di euro (1.349 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), è così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Canoni di locazione immobili	251	143
Canoni di concessione demaniali	1.143	465
Noleggi	2.010	710
Altri	32	31
Totale	3.436	1.349

I “Costi per godimento beni di terzi” si riferiscono principalmente a contratti di leasing operativo relativi ad autoveicoli, automezzi e computer, a canoni di attraversamento ed a canoni di locazione di locali utilizzati dalla Società.

Costi per il personale

La voce è così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Salari e stipendi	43.777	27.274
Oneri sociali	13.742	8.410

Trattamento di Fine Rapporto	3.119	2.036
Trattamento di quiescenza e simili	1.057	642
Altri costi	1.500	1.145
Totale	63.195	39.507

Il costo del lavoro ammonta a complessive 63.195 migliaia di euro (39.507 migliaia di euro al 31 dicembre 2024).

La voce “Trattamento di Fine Rapporto” è ascrivibile per 357 migliaia di euro alla rivalutazione del Trattamento di Fine Rapporto in essere al 31 dicembre 2025 e per 2.762 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto maturato nel periodo dai singoli dipendenti e versato dalla Società ai fondi di previdenza complementare ovvero al Fondo di Tesoreria INPS a seguito delle modifiche apportate all’istituto del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27/12/2006, n. 296 e relativi Decreti attuativi.

La voce “Trattamento di quiescenza e simili” si riferisce agli accantonamenti a fondi previdenziali, diversi dal Trattamento di Fine Rapporto ed integrativi dei fondi di previdenza complementare, che la Società ha effettuato nel periodo in quanto previsti dal contratto collettivo di lavoro e da accordi aziendali.

Si evidenzia di seguito la composizione relativa al personale dipendente suddiviso per categorie:

	31/12/2024	Altre variazioni 2025	31/12/2025	Media 2024	Media 2025
Dirigenti	6	0	6	5,86	6
Quadri	15	0	15	14,14	14,58
Impiegati	306	-4	302	306,85	302,08
Esattori	321	-19	302	333,43	320,34
Operai	107	0	107	109,43	106,92
Totale	755	-23	732	769,71	749,92

Le cifre riportate nella tabella comprendono lavoratori a tempo indeterminato e determinato assunti per esigenze transitorie del servizio di esazione. I lavoratori con contratti di lavoro a tempo determinato, già inclusi nella tabella sopra esposta, sono stati, nel corso del periodo, mediamente pari a 33,83 unità (55,14 unità al 31 dicembre 2024). Al 31 dicembre 2025 il personale in forza, compreso gli inattivi, è di 732 unità di cui 25 stagionali (755 unità di cui 42 stagionali al 31 dicembre 2024).

Ammortamenti e svalutazioni

La voce ammonta complessivamente a 163.254 migliaia di euro (63.038 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) ed è così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali		
Diritti di brevetto industriale ed opere di ingegno	70	16
<i>Totale</i>	<i>70</i>	<i>16</i>
Immobilizzazioni materiali		

Fabbricati	6	3
Impianti e macchinari	0	0
Attrezzature industriali e commerciali	239	108
Altri beni	341	147
<i>Totale</i>	<i>586</i>	<i>258</i>
Ammortamento finanziario	155.876	60.162
Ammortamento corrispettivo di concessione	6.722	2.602
Totale	163.254	63.038

L'ammortamento finanziario, pari a 155.876 migliaia di euro ed è stato contabilizzato in base al criterio delle "quote differenziate" in conformità a quanto previsto dal piano finanziario allegato alla vigente convenzione e successivi aggiornamenti. L'importo si riferisce per 82.232 migliaia di euro alla tratta A10 e per 73.644 migliaia di euro alla tratta A12.

L'ammortamento del corrispettivo di concessione, pari a 6.722 migliaia di euro, si riferisce per 3.361 migliaia di euro alla tratta A10 e per 3.361 migliaia di euro alla tratta A12.

Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci

Tale voce evidenzia un saldo positivo per 177 migliaia di euro (5.169 migliaia di euro positivo al 31 dicembre 2024).

Altri accantonamenti

Tale voce risulta così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
a) Acc.to fondo ripristino/sostituzione beni devolvibili	24.590	7.354
b) Utilizzo fondo ripristino/sostituzione	-7.354	0
Totale (a+b)	17.236	7.354
c) Altri accantonamenti	0	0
Totale (a+b+c)	17.236	7.354

L'accantonamento dei beni gratuitamente reversibili è stato effettuato con le modalità e per le finalità descritte nell'ambito dei "Criteri di valutazione", alla voce "Immobilizzazioni materiali".

Oneri diversi di gestione

Tale voce risulta così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
(a) Canoni:		
Canone di concessione art. 1, c. 1020, L. 296/2006	8.133	5.089
Canoni da sub-concessioni art. 25, c. 3, D.L. 69/2013	2.964	1.747
Canone ex art. 19, c. 9 bis, L. 102/2009	25.444	15.127

<i>Totale (a)</i>	<i>36.541</i>	<i>21.963</i>
b) Altri oneri		
Imposte e tasse	458	248
Diritti e bolli	110	51
Contributi associativi	364	110
Sopravvenienze	155	1
Minusvalenze	42	10
Contributi consortili	252	83
Risarcimento danni a terzi	51	10
Rettifiche RMPP	131	0
Altri oneri di gestione	135	299
<i>Totale (b)</i>	<i>1.698</i>	<i>812</i>
Totale (a+b)	38.239	22.775

La voce “Canone di concessione” è calcolata in misura pari al 2,4% dei “Ricavi netti da pedaggio”.

Il “Canone ex art. 19, comma 9 bis, Legge 102/2009” s.m.i, è pari a 15.129 migliaia di euro per la tratta A12 (9.025 migliaia di euro al 31 dicembre 2024) e a 10.315 migliaia di euro per la tratta A10 (6.102 migliaia di euro al 31 dicembre 2024); tale voce trova integrale contropartita nei “Ricavi del settore autostradale”.

Il “Canone di sub concessione” è costituito dalla quota riconosciuta, all’Ente concedente (e definita convenzionalmente), dei proventi rivenienti - essenzialmente - dalle royalties relative alle aree di servizio.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari sono così composti:

	31/12/2025	31/12/2024
Proventi da crediti immobilizzati		
- Proventi finanziari da polizze a capitalizzazione verso terzi	75	140
- Proventi finanziari da altri crediti immobilizzati verso terzi	2	1
<i>Totale</i>	<i>77</i>	<i>141</i>
Altri proventi		
- da Imprese controllate	0	0
- da Istituti di credito	1.537	2.700
-		
- da altri	23	12

<i>Totale</i>	<i>1.560</i>	<i>2.712</i>
Totale	1.637	2.853

Interessi ed altri oneri finanziari

Tale voce risulta così composta:

	31/12/2025	31/12/2024
Verso Imprese controllanti, controllate, collegate	0	0
Verso Istituti di credito	0	723
Verso altri	310	220
Totale	310	943

La voce “interessi passivi verso altri” fa riferimento a interessi sui debiti da interconnessione per 80 migliaia di euro e a interessi su lodi arbitrari per 213 migliaia di euro .

Imposte sul reddito dell’esercizio

Le “Imposte sul reddito” contabilizzate nell’esercizio sono pari a 7.818 migliaia di euro (18.887 migliaia di euro nell’esercizio 2024).

Il carico impositivo è così dettagliabile:

- Imposte correnti negative per 18.083 migliaia di euro (24.718 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), rappresentate da IRES per 15.893 migliaia di euro e da IRAP per 2.189 migliaia di euro;
- Imposte esercizi precedenti positive per 112 migliaia di euro (zero migliaia di euro al 31 dicembre 2024), rappresentate da IRES per 74 migliaia di euro e IRAP per 38 migliaia di euro;
- Imposte differite positive per 10.153 migliaia di euro (positive per 5.831 migliaia di euro al 31 dicembre 2024), calcolate su componenti negativi di reddito deducibili, ai fini fiscali, in esercizi successivi a quello in cui sono stati imputati al conto economico civilistico e relative, principalmente, ad accantonamenti al fondo spese di ripristino dei beni gratuitamente reversibili, all’ammortamento finanziario e al fondo rischi e oneri.

In allegato alla presente Nota Integrativa (Allegato n. 16) è riportato un prospetto nel quale sono dettagliate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle sopramenzionate imposte differite/anticipate.

Nell’Allegato n. 17 è riportata la riconciliazione delle imposte sul reddito “effettive” e quelle “teoriche” relativamente agli esercizi 2024 e 2025.

ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DAL CODICE CIVILE

Di seguito sono riportate le informazioni relative: (i) agli impegni assunti dalla Società, (ii) ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci della società, (iii) ai corrispettivi riconosciuti alla società di revisione contabile, (iv) ai rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, (v) agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, (vi) ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio, (vii) alla destinazione del risultato, (viii) alle informazioni in merito alla società che redige il Bilancio consolidato e (ix) all’informativa sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche. Per quanto concerne le informazioni sui “fatti di rilievo

avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" si rimanda a quanto riportato – in proposito – nella "Relazione sulla gestione".

Impegni assunti dalla Società

Garanzie emesse a favore di terzi: le polizze in essere al 31 dicembre 2025, per un valore complessivo di 58.893 migliaia di euro, sono rappresentate dalla:

- Garanzia fidejussoria del valore di euro 43.950 migliaia (pari al 10% dei costi operativi di esercizio del primo quinquennio) emessa a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti; tale polizza, è assunta a garanzia dell'adempimento di tutti gli obblighi contrattuali relativi alla gestione dell'affidamento in concessione delle attività di gestione delle tratte autostradali A12 Sestri Levante Livorno, A11/A12 Viareggio - Lucca e A15 diramazione per La Spezia e A10 Savona Ventimiglia.
- Garanzia fidejussoria del valore di euro 14.943 migliaia, emessa a favore del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti a garanzia della buona e tempestiva esecuzione dei lavori oggetto della Convenzione.

Compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Società

L'ammontare cumulativo risulta essere il seguente:

	31/12/2025	31/12/2024
Compensi ad Amministratori	0	0
Compensi ai Sindaci	24	18

La Società non ha rilasciato anticipazioni e crediti agli amministratori ed ai sindaci.

Corrispettivi riconosciuti alla società di revisione legale

Vengono di seguito dettagliati i corrispettivi di competenza del periodo riconosciuti alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. a fronte delle prestazioni fornite (in migliaia di euro):

Tipologia dei servizi	31/12/2025	31/12/2024
Servizi di revisione		
Revisione contabile bilancio d'esercizio e verifica regolare tenuta della contabilità	42	42
Revisione contabile limitata della situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	3	3
Servizi diversi dalla revisione finalizzata all'emissione di un'attestazione		
Procedure di revisione concordate	30	11
Totale	75	56

Operazioni realizzate con “Parti Correlate”

Le operazioni con “parti correlate” sono dettagliatamente riportate nell’apposita sezione della relazione sulla gestione; si precisa che le suddette operazioni sono state effettuate a normali condizioni di mercato e che, le stesse, sono realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza nonché la correttezza sostanziale e procedurale. Si evidenzia, inoltre, che nell’Allegato 15 della presente Nota Integrativa sono altresì fornite, ai sensi dell’art. 19, comma 5 della legge n. 136 del 30/04/1999, le informazioni sui costi, sui ricavi e sugli investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La Società non ha sottoscritto accordi non risultanti dallo stato patrimoniale che possano avere un impatto significativo sulla situazione patrimoniale e finanziaria, nonché sul risultato economico della Società.

EVENTI SIGNIFICATIVI INTERVENUTI DOPO IL 31.12.2025

Oltre a quanto precedentemente riportato non si evidenziano eventi significativi intervenuti in data successiva al 31 dicembre 2025.

Destinazione del risultato

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile netto di 17.182 migliaia di euro.

Vi invitiamo a destinare l'utile d'esercizio pari a euro 17.181.903 a “Altre Riserve – Riserve disponibili”.

Informazioni in merito alla società che redige il bilancio consolidato

Si informa che, per effetto di quanto previsto dal punto 22 – quinquies dell’art. 2427 del Codice Civile, il bilancio dell’insieme più grande di imprese di cui l’impresa fa parte in quanto impresa controllata, è la società M.g.M.b. Sorgente S.r.l. con sede in Tortona (AL). La copia del bilancio consolidato è disponibile presso Camera di Commercio di Alessandria.

Inoltre, si informa che, per effetto di quanto previsto dal punto 22 – sexies dell’art. 2427 del Codice Civile, il bilancio consolidato dell’insieme più piccolo di imprese di cui l’impresa fa parte in quanto impresa controllata, è la società ASTM S.p.A. con sede in Torino. La copia del bilancio consolidato è disponibile presso Camera di Commercio di Torino.

Informativa sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche

Ai sensi dell’articolo 1 commi 125-129 della legge n.124/2017 successivamente integrata dal decreto legge “Sicurezza” (n.113/2018) e dal decreto legge “Semplificazione” (n.135/2018) si espone qui di seguito l’informativa relativa a “sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere” incassati dalla Società nell’esercizio 2025 dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati (1) con cui la Società intrattiene rapporti economici.

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo
MIT	Contributo PNC al PNRR	1.799

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento della Società

La controllante ASTM S.p.A. esercita attività di “direzione e coordinamento” delle società ai sensi dell'articolo 2497 del Codice Civile.

Ai sensi dell'articolo 2497-bis, comma 4 del Codice Civile è stato predisposto nell'Allegato n. 18 alla presente Nota Integrativa il prospetto che riepiloga i dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio approvato della sopracitata controllante ASTM S.p.A. (al 31 dicembre 2024), redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS; tale società ha provveduto a redigere, in pari data, anche il bilancio consolidato.

I dati essenziali della controllante ASTM S.p.A. esposti nel succitato prospetto riepilogativo sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di ASTM S.p.A. al 31 dicembre 2024, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Per quanto concerne le ulteriori informazioni richieste dagli art. 2497-bis, comma 5 e 2497-ter del Codice Civile si rimanda a quanto illustrato nella relazione sulla gestione al paragrafo “Altre informazioni richieste dalla vigente normativa”.

ALLEGATI

Gli allegati che seguono contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante:

- 1 Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni immateriali”.
- 2 Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni materiali”.
- 2.1 Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni materiali” – Tratta A12.
- 2.2 Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni materiali” – Tratta A10.
- 3.1 Tabella riepilogativa investimenti beni reversibili – Tratta A12.
- 3.2 Tabella riepilogativa investimenti beni reversibili – Tratta A10.
- 4 Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni finanziarie”.
- 5 Prospetti delle variazioni nei conti delle “Partecipazioni”.
- 6 Elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2025.
- 7 Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per i periodi chiusi al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024.
- 8 Prospetto relativo a natura, possibilità di utilizzazione e distribuibilità delle voci di Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 e loro utilizzazione dal 31 dicembre 2022 al 31 dicembre 2024.
- 9 Prospetto dei dati mensili del traffico pagante (Delibera C.I.P.E. 21/12/1995) - Tratta A12.
- 10 Prospetto dei dati mensili del traffico pagante (Delibera C.I.P.E. 21/12/1995) - Tratta A10.
- 11 Prospetto dei dati mensili del traffico pagante “pianura” e “montagna” - Tratta A12.
- 12 Prospetto dei dati mensili del traffico pagante “pianura” e “montagna” - Tratta A10.
- 13 Prospetto dei dati di traffico per classe di veicoli – Tratta A12.
- 14 Prospetto dei dati di traffico per classe di veicoli – Tratta A10.
- 15 Prospetto relativo ai costi, ricavi ed investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.
- 16 Prospetto di determinazione delle imposte differite/anticipate al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024.
- 17 Prospetto di riconciliazione tra l’aliquota fiscale “teorica” e quella “effettiva” per i periodi al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024.
- 18 Prospetto riportante i dati essenziali dell’ultimo Bilancio al 31 dicembre 2024 della controllante ASTM S.p.A., Società che esercita l’attività di “direzione e coordinamento”.
- 19 Schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico di CDT p.a. al 31 dicembre 2025 suddiviso per Tratta gestita.

Tortona, 11 marzo 2026

per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Ing. Bernardo Magri

Allegato 1

Concessioni del Tirreno S.p.A. Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilitazioni immateriali" (importi in migliaia di Euro)												
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale				
	Costo storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo iniziale	Acquisiz.	Riclassificazioni	(Disinvest.)	Sorno del f.do amm.to	Quota di (Svalutaz.)/amm.to	Ripristini	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento			0									0
Costi di sviluppo			0									0
Dritti di brevetto industriale e di utilizz. delle opere dell'ingegno	30	(15)	15	109				(70)		139	(85)	54
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			0									0
Avviamento			0									0
Immobilitazioni in corso ed acconti			0									0
Altre immobilizzazioni immateriali			0									0
Totali	30	(15)	15	109	0	0	0	(70)	0	139	(85)	54

Allegato 2

Concessioni del Tirreno S.p.A.												
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali (importi in migliaia di Euro)</i>												
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione Finale				
	Costo storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo iniziale	Acquisizioni	Reclassificazioni (Famort.)	Disinvest. (Famort.)	Sono del f.do ammort.	Quota di ammort.	(Svalutaz./Ripristini	Costo Storico	Rivalutaz. (Svalutaz.)	Saldo finale
1) Terreni e Fabbricati	61	(3)	58	4				(6)		65	(9)	56
2) Impianti e Macchinari												
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.755	(108)	1.647	370			(239)			2.125	(347)	1.778
4) Altri beni materiali	1.819	(146)	1.673	114		(66)	14	(342)		1.867	(474)	1.393
Totale	3.635	(257)	3.378	488	0	(66)	14	(587)	0	4.057	(830)	3.227
5) Immobilizzazioni in corso e acconti												
Autostrada in progetto	69.040		69.040	164.898	(31.481)					202.457		202.457
Oneri finanziari	(753)		(753)	(1.799)						(2.552)		(2.552)
Fido contributi												
Fido accantonamento tariffa												
Anticipi	16.181		16.181	3.483		(10.914)				8.750		8.750
Totale	84.408	0	84.408	166.582	(31.481)	(10.914)	0	0	0	208.655	0	208.655
6) Beni gratuitamente disponibili												
Corpo autostradale	931.111		931.111		31.481					962.592		962.592
Allocazione disavanzo di fusione												
Oneri finanziari												
Fido contributi in capitale												
Fido ai sensi art. 5 D.L. 283/98												
Fido ammort. finanziario		(62.764)	(62.764)	104		(40)		(162.598)		64	(225.361)	(225.361)
Beni a subentro	931.111	0	868.347	104	31.481	(40)	0	(162.598)	0	962.656	0	737.295
Totale	1.019.214	0	956.193	167.174	0	(11.020)	14	(163.185)	0	1.175.368	0	949.177

Allegato 2.1

Concessioni del Tirreno S.p.A. - Tratta A12													
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali (importi in migliaia di Euro)</i>													
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio				Situazione finale				
	Costo storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	(Svalutaz.)	Saldo iniziale	Acquisizioni	Reclassificazioni (F.ammort.)	Storno del fido ammort.	Quota di ammort.	(Svalutaz./Ripristini)	Costo Storico	Rivalutaz.	(Svalutaz.)	Saldo finale
1) Terreni e Fabbricati	61	(3)		58				(6)		61	(9)		52
2) Impianti e Macchinari				0									0
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.027	(63)		964	150			(136)		1.177	(199)		978
4) Altri beni materiali	1.325	(111)		1.214	62		(53)	(248)		1.334	(348)		986
Totale	2.413	0	(177)	2.236	212	0	0	(390)	0	2.572	0	(556)	2.016
5) Immobilizzazioni in corso e acconti													
Autostada in progetto	6.095			6.095	53.696	(9.517)				50.274			50.274
Oneri finanziari	(285)			(285)	(1.039)					0			(1.324)
F.do contributi										0			0
F.do accantonamento tariffa										0			0
Anticipi	1.004			1.004	2.411		(1.828)			1.587			1.587
Totale	6.814	0	0	6.814	55.068	(9.517)	0	0	0	50.537	0	0	50.537
6) Beni gratuitamente devolvibili													
Corpo autostradale	457.826			457.826		9.517				467.343			467.343
Allocazione disavanzo di fusione													
Oneri finanziari													
F.do contributi in c/capitale													
F.do ai sensi art. 5 D.L. 283/98													
F.do ammort. finanziario					60		(24)	(77.005)		36			(110.595)
Beni a subentro	457.826	0	(33.591)	424.235	60	9.517	0	(77.005)	0	467.379	0	(110.595)	356.784
Totale	457.826	0	(33.591)	424.235	60	9.517	0	(77.005)	0	467.379	0	(110.595)	356.784
Totale	467.053	0	(33.768)	433.285	55.340	0	0	(1.905)	0	520.488	0	(111.151)	409.337

Allegato 2.2

Concessioni del Tirreno S.p.A. - Tratta A10														
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali (importi in migliaia di Euro)</i>														
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio				Situazione finale					
	Costo storico	Rivalutaz.	(Fondi Ammort.)	Saldo iniziale	Acquisizioni	Reclassificazioni (F.ammort.)	Disinvest.	Sorno del f.do ammort.	Quota di ammort.	(Svalutaz./Ripristini	Costo Storico	Rivalutaz.	(Fondi Ammort.)	Saldo finale
1) Terreni e Fabbricati					4						4	0	0	4
2) Impianti e Macchinari														0
3) Attrezzature industriali e commerciali	728		(45)	683	220				(103)		948		(148)	800
4) Altri beni materiali	494		(35)	459	52		(13)	3	(94)		533		(126)	407
Totale	1.222	0	(80)	1.142	276	0	(13)	3	(197)	0	1.485	0	(274)	1.211
5) Immobilizzazioni in corso e acconti														
Autostada in progetto	62.945			62.945	111.202	(21.964)					152.183			152.183
Oneri finanziari					(760)						(1.228)			(1,228)
F.do contributi	(468)			(468)										0
F.do accantonamento tariffa														
Anticipi	15.177			15.177	1.072		(9,086)				7.163			7.163
Totale	77.654	0	0	77.654	111.514	(21.964)	0	0	0	0	158.118	0	0	158.118
6) Beni gratuitamente devolvibili														
Corpo autostradale	473.285			473.285		21.964					495.249			495.249
Allocazione disavanzo di fusione														
Oneri finanziari														
F.do contributi in capitale														
F.do ai sensi art. 5 D.L. 283/98														
F.do ammort. finanziario			(29,173)	(29,173)					(85,593)				(114,766)	(114,766)
Beni a subentro					44		(16)				28		0	28
Totale	473.285	0	(29,173)	444.112	44	21.964	0	(16)	(85,593)	0	495.277	0	(114,766)	380.511
Totale	552.161	0	(29,253)	522.908	111.834	0	(9,115)	3	(85,790)	0	654.880	0	(115,040)	539.840

Allegato 3.1

Concessioni del Tirreno S.p.A. - Tratta A12		Tabella riepilogativa investimenti beni reversibili al 31/12/2025										importi in migliaia di euro	
		Situazione iniziale					Movimenti dell'esercizio dal 1/1/2025 al 31/12/2025					Situazione finale al 31/12/2025	
Descrizione	Lavori a base data	Somme a disposizione	oneri finanziari	Totale	Lavori a base data	Somme a disposizione	oneri finanziari	Totale	Lavori a base data	Somme a disposizione	oneri finanziari	Totale	
c	Adeguamento funzionale Tratta S.S. Stefano Magra-Viareggio	39		39	51	4		55	51	43		93	
h	Interventi mitigazione rumorosità	6		6		10		10	0	16		16	
p	Piano di contenimento ed abbattimento del rumore ai sensi del DMA 29-11-2000	1.841		2.610	1.402	53		1.455	3.243	822		4.065	
q	Guardia di nuova generazione	4.495		5.214	11.670	608		12.278	16.165	1.326		17.492	
r	Ampliamento piazzole di emergenza e collegamento tra la A12 ed il Parco del Museo Archeologico Nazionale di Lunari (2° fase)		0	0	-13	17		3	-13	17		3	
s	Potenziamento sistemi tecnologici per la sicurezza, la gestione e l'informazione	659		734		12		12	659	86		746	
t	Interventi aggiuntivi di manutenzione straordinaria	964		1.320	10.065	493		10.558	11.029	849		11.878	
u	Adeguamento gallerie		58	58	136	47		183	136	104		240	
v	Viabilità di addebiatura all'autostrada	37		508		8		9	38	479		517	
x	Potenziamento in commissione A12 A15	2.589		2.916	5.958	8.983		14.941	8.547	9.311		17.857	
ms	Investimenti di manutenzione straordinaria		339	339	636	373		1.009	636	712		1.348	
mx	Manutenzioni incrementali		3.915	4.443	4.568	8.384		12.952	5.095	12.300		17.395	
na	Completamento interventi di mitigazione acustica ai sensi del DMA 29-11-2000 sull'intera rete autostradale		0	0		71		71	0	71		71	
nb	Completamento degli interventi di sostituzione barriere di sicurezza con guardia di nuova generazione		0	0		83		83	0	83		83	
nc	Interventi di adeguamento dei viadotti ai sensi del DM 17 gennaio 2018 (NTC 2018)		0	0		0		0	0	0		0	
nd	Interventi finalizzati al miglioramento della funzionalità, accessibilità e fruibilità del collegamento autostradale		0	0		77		77	0	77		77	
	Totale opere	11.112	7.073	18.185	34.474	19.222	0	53.696	45.586	26.295	0	71.882	
	Oneri finanziari			0				0				0	
	Anticipi	1.005		1.005	582			582	1.587	0		1.587	
	Autostrada - Subentro			445.735				37				445.771	
	sub totale	12.117	7.073	464.925	35.056	19.222	0	54.315	47.173	26.295	0	519.240	
	Fondo contributi in conto impianti			-285				-1.039				-1.324	
	Totale	12.117	7.073	464.640	35.056	19.222	0	53.276	47.173	26.295	0	517.916	

Allegato 3.2

Concessioni del Tirreno S.p.A. - Tratta A10												
Tabella riepilogativa investimenti beni reversibili al 31/12/2025												
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio dal 1/1/2025 al 31/12/2025			Situazione Finale al 31/12/2025			importi in migliaia di euro		
	Lavori a base data	Somme a disposizione	oneri finanziari	Totale	Lavori a base data	Somme a disposizione	oneri finanziari	Totale	Lavori a base data	Somme a disposizione	oneri finanziari	Totale
l Inserimento di altre aree di sosta, di parcheggio e piazzole di emergenza m Mitigazione acustica (D.M.A. 29.11.2000, decreto attuativo 30.03.2004, D.Lgs. 19.08.2005 n. 194 n "Attuazione della Direttiva 2002/49/CE") o Adeguamento delle strutture di parte dei viadotti ricadenti nelle aree sismiche di classe 2 in base alla normativa antisismica vigente (Ordinanza del P.d.C.M. 20.03.2003, n. 3274) p Nuovi impianti tecnologici per l'informativa all'utenza, il controllo e gestione del traffico e illuminazione q Ampliamenti delle barriere, dei piazzali e delle pertinenze di sei caselli autostradali r Interventi per l'adeguamento delle gallerie alla normativa vigente s Riqualificazione e potenziamento piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse t Interventi di manutenzione straordinaria per elevare i livelli di sicurezza u Nuovo svincolo e casello di Vado Ligure v Variante di Sanremo Aurelia Bis - Svincolo di San Martino - Rampa uscita w Adeguamento recinzione autostradale x Interventi di miglioramento della durabilità dei beni reversibili ms Investimenti di manutenzione straordinaria mx Manutenzioni incrementali nl Interventi finalizzati al miglioramento della funzionalità, accessibilità e fruibilità del collegamento autostradale	19	57		77	0			176	0			176
	523	23		546	605		627	1.129	44			1.173
	24.220	10.463		34.683	35.084		54.421	59.304	29.801			89.105
	9.538	707		10.246	6.253		9.177	15.791	3.632			19.423
	15.896	2.385		18.281	27.208		31.011	43.104	6.188			49.292
		9		9	231		231	239	0			239
		3		646	1.064		1.438	1.707	377			2.084
	902	508		1.410	93		137	995	553			1.548
		11		11	55		55	0	65			65
	2.654	4.055		6.709	5.083		13.714	7.737	12.686			20.423
	0	0		0	0		126	0	126			126
	54.397	18.222		72.618	75.389		111.202	129.786	54.035			183.821
Totale opere												
Oneri finanziari Anticipi Autostrada - Subentro	14.958	219		15.177	-8.059		-8.014	6.899	264			7.163
				463.612			27	0	0			463.639
sub totale	69.355	18.441		551.407	67.330		103.215	136.684	54.299			654.622
				-468			-760	0	0			-1.228
Totale	69.355	18.441		550.939	67.330		102.455	136.684	54.299			653.394
Fondo contributi in conto impianti												

Allegato 5

Concessioni del Tirreno S.p.A.											
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle Partecipazioni</i>											
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale			
	Costo Originario	Rivalutazioni (Svalutazioni)	Saldo iniziale	Acquisizioni/ Incrementi	Riclassific. costo storico rivalut./ sval. vend./ liquid.	Decrementi	Rivalutaz. (Svalutazioni)	Ripristini di valore	Plusvalenze per cessione	Costo Sconto	Saldo finale
CONTROLLATE											
Totale											
IMPRESSE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI											
Totale											
ALTRE											
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA	10		10						10		10
Totale	10		10						10		10
Totale Partecipazione	10		10						10		10

Allegato 6

Concessioni del Tirreno S.p.A. <i>Elenco delle partecipazioni possedute</i>											
Società Partecipata	Tipologia	Sede Legale	Capitale Sociale (migliaia di euro)	Numero azioni/ quote	Patrimonio netto ultimo esercizio (migliaia di euro)	Risultato ultimo esercizio (migliaia di euro)	Dati di bilancio	Quota o azioni possedute	Percentuale di possesso	Valore di Bilancio (migliaia di euro)	Valutazione metodo del Patrimonio (Art. 2426 n. 4 C.C.) (migliaia di euro)
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA	Totale										
	altre	Roma	116	116.330	116	0	31/12/2024	10.365	8,91%	10	
Totale generale										10	

Allegato 7

Concessioni del Tirreno S.p.A. Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio Netto per i periodi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024						
Descrizione delle variazioni	CAPITALE SOCIALE	RISERVA LEGALE	ALTRE RISERVE	utili/perdite a nuovo	RISULTATO D'ESERCIZIO	TOTALE
SALDI AL 31 DICEMBRE 2023	120.000	94	0	0	738	120.832
Movimenti 2024:						
Destinazione utile		738			(738)	0
Versamento soci in conto capitale			800.648			800.648
Risultato dell'esercizio					46.440	46.440
SALDI AL 31 DICEMBRE 2024	120.000	832	800.648	0	46.440	967.920
Movimenti 2025:						
Destinazione utile		23.168	23.272		(46.440)	0
Versamento soci in conto capitale						0
Risultato dell'esercizio					17.182	17.182
SALDI AL 31 DICEMBRE 2025	120.000	24.000	823.920	0	17.182	985.102

Allegato 8

Concessioni del Tirreno S.p.A.			
Natura, possibilità di utilizzazione e distribuitività delle voci di Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 e loro utilizzazione			
Natura e descrizione delle voci di Patrimonio Netto	Importo al 31/12/2025	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale sociale	120.000		
Riserve di capitale			
Riserve di utili			
Riserva legale	24.000	B	23.272
Riserve disponibili	23.272	A,B,C	800.648
Versamenti in conto capitale	800.648	A,B,C	
Totale	967.920		823.920
Residua quota distribuibile			823.920

Legenda:

A: per aumento di capitale;

B: per copertura di perdite;

C: per distribuzione ai soci;

Allegato 9
CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A. - TRATTA A12
DATI MENSILI DEL TRAFFICO PAGANTE

(Delibera C.I.P.E. 21/12/1995)

TRAFFICO LEGGERO (km percorsi)

Mese	2025	2024	2023
Gennaio	101.618.313		
Febbraio	95.791.814		
Marzo	111.360.218		
Aprile	136.156.893		
Maggio	144.849.008		
Giugno	163.887.812	135.804.693	
Luglio	185.876.114	184.061.832	
Agosto	203.623.581	199.275.591	
Settembre	153.043.576	152.107.045	
Ottobre	130.808.953	123.060.895	
Novembre	108.745.626	111.026.414	
Dicembre	116.829.620	110.470.649	
TOTALE	1.652.591.528	1.015.807.119	0

TRAFFICO PESANTE (km percorsi)

Mese	2025	2024	2023
Gennaio	29.141.465		
Febbraio	29.964.290		
Marzo	34.018.244		
Aprile	35.293.017		
Maggio	39.095.347		
Giugno	38.019.001	32.291.461	
Luglio	40.909.404	39.287.908	
Agosto	31.679.647	31.300.447	
Settembre	38.861.484	36.701.616	
Ottobre	39.358.850	37.431.468	
Novembre	31.815.898	31.578.350	
Dicembre	29.269.981	27.912.390	
TOTALE	417.426.628	236.503.640	0

TRAFFICO TOTALE (km percorsi)

Mese	2025	2024	2023
Gennaio	130.759.778	0	
Febbraio	125.756.104	0	
Marzo	145.378.462	0	
Aprile	171.449.910	0	
Maggio	183.944.355	0	
Giugno	201.906.813	168.096.154	
Luglio	226.785.518	223.349.740	
Agosto	235.303.228	230.576.038	
Settembre	191.905.060	188.808.661	
Ottobre	170.167.803	160.492.363	
Novembre	140.561.524	142.604.764	
Dicembre	146.099.601	138.383.039	
TOTALE	2.070.018.156	1.252.310.759	0

Allegato 10
CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A. - TRATTA A10
DATI MENSILI DEL TRAFFICO PAGANTE

(Delibera C.I.P.E. 21/12/1995)

TRAFFICO LEGGERO (km percorsi)

Mese	2025	2024	2023
Gennaio	60.812.779		
Febbraio	54.193.899		
Marzo	58.555.553		
Aprile	80.361.751		
Maggio	80.646.350		
Giugno	90.151.646	73.889.921	
Luglio	108.111.931	109.364.684	
Agosto	132.467.423	131.216.575	
Settembre	83.235.472	83.818.106	
Ottobre	67.904.466	61.680.129	
Novembre	55.767.522	57.413.034	
Dicembre	65.956.312	64.349.633	
TOTALE	938.165.104	581.732.082	0

TRAFFICO PESANTE (km percorsi)

Mese	2025	2024	2023
Gennaio	25.140.438		
Febbraio	26.710.757		
Marzo	29.213.459		
Aprile	29.260.952		
Maggio	31.095.827		
Giugno	29.838.735	26.287.086	
Luglio	32.293.412	32.040.133	
Agosto	24.890.193	25.122.329	
Settembre	30.384.644	28.824.364	
Ottobre	31.494.127	29.938.829	
Novembre	27.434.330	27.062.682	
Dicembre	24.445.089	23.400.693	
TOTALE	342.201.963	192.676.116	0

TRAFFICO TOTALE (km percorsi)

Mese	2025	2024	2023
Gennaio	85.953.217		
Febbraio	80.904.656		
Marzo	87.769.012		
Aprile	109.622.703		
Maggio	111.742.177		
Giugno	119.990.381	100.177.007	
Luglio	140.405.343	141.404.817	
Agosto	157.357.616	156.338.904	
Settembre	113.620.116	112.642.470	
Ottobre	99.398.593	91.618.958	
Novembre	83.201.852	84.475.716	
Dicembre	90.401.401	87.750.326	
TOTALE	1.280.367.067	774.408.198	0

Allegato 11
CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A. - TRATTA A12

Mese	A		B		3		4		5		Totale Pianura	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Gennaio	65.653.091		7.638.494		865.598		963.039		8.857.690		83.977.912	0
Febbraio	61.982.909		7.765.811		912.471		992.304		9.157.345		80.810.840	0
Marzo	72.222.818		9.158.170		1.100.068		1.085.860		10.090.506		93.657.422	0
Aprile	87.921.559		10.744.567		1.267.874		1.025.783		9.456.724		110.416.507	0
Maggio	93.962.302		12.229.760		1.491.690		1.151.336		10.199.502		119.034.590	0
Giugno	108.180.609	89.524.689	12.539.465	10.196.109	1.637.065	1.291.165	1.072.213	937.607	9.428.344	8.353.646	132.857.696	110.303.216
Luglio	123.631.519	121.075.257	12.716.706	12.128.716	1.794.400	1.711.694	1.202.692	1.093.945	10.819.788	10.398.406	150.165.105	146.408.018
Agosto	133.268.984	129.965.413	10.876.395	10.428.384	1.553.728	1.523.576	742.155	744.924	7.411.762	7.497.044	153.853.024	150.159.341
Settembre	101.250.005	99.685.753	12.333.330	11.728.731	1.646.138	1.540.331	1.131.549	1.004.729	10.150.188	9.312.086	126.511.260	123.271.630
Ottobre	85.569.614	80.962.077	11.765.092	11.099.247	1.497.422	1.411.210	1.238.687	1.199.881	10.866.583	10.370.435	110.936.398	105.042.850
Novembre	70.922.939	71.588.577	8.634.291	8.525.208	1.022.305	989.123	1.092.606	1.056.845	9.457.422	9.289.951	91.129.563	91.449.704
Dicembre	74.910.603	70.714.979	8.237.833	7.760.002	926.500	857.260	945.488	881.984	8.433.046	8.066.931	93.453.470	88.281.156
Totale	1.079.476.952	663.516.745	124.639.964	71.866.397	15.715.259	9.324.359	12.643.712	6.919.915	114.327.900	63.288.499	1.346.803.787	814.915.915

Mese	A		B		3		4		5		Totale Montagna	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Gennaio	35.965.222		4.494.083		558.566		488.724		5.275.271		46.781.866	0
Febbraio	33.808.905		4.596.269		579.557		526.881		5.433.652		44.945.264	0
Marzo	39.137.400		5.401.641		703.108		544.901		5.935.989		51.721.039	0
Aprile	48.235.334		6.055.230		750.518		483.387		5.508.934		61.033.403	0
Maggio	50.886.707		6.726.100		852.337		536.006		5.908.616		64.909.766	0
Giugno	55.707.203	46.280.004	6.560.670	5.560.292	829.747	703.600	505.312	433.379	5.446.185	4.815.663	69.049.117	57.792.938
Luglio	62.244.595	62.986.575	6.790.962	6.683.513	899.577	906.425	563.871	513.041	6.121.409	5.852.168	76.620.414	76.941.722
Agosto	70.354.597	69.310.178	5.830.071	5.709.289	724.897	754.375	342.054	344.838	4.198.586	4.298.017	81.450.205	80.416.697
Settembre	51.793.571	52.421.293	6.467.440	6.311.482	823.333	817.284	542.959	492.937	5.766.496	5.494.036	65.393.799	65.537.032
Ottobre	45.239.338	42.098.818	6.271.176	5.910.982	810.207	789.850	574.833	578.277	6.335.850	6.071.585	59.231.404	55.449.512
Novembre	37.822.688	39.437.836	4.916.400	4.967.102	610.897	625.462	523.697	524.430	5.558.279	5.600.230	49.431.961	51.155.060
Dicembre	41.919.016	39.755.670	4.808.949	4.613.799	559.089	545.560	454.908	439.487	4.904.169	4.747.367	52.646.131	50.101.883
Totale	573.114.576	352.290.374	68.918.991	39.756.459	8.701.833	5.142.556	6.087.533	3.326.389	66.391.436	36.879.066	723.214.369	437.394.844

Mese	A		B		3		4		5		Totale	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Gennaio	101.618.313		12.132.577		1.424.164		1.451.763		14.132.961		130.759.778	0
Febbraio	95.791.814		12.362.080		1.492.028		1.519.185		14.590.997		125.756.104	0
Marzo	111.360.218		14.559.811		1.803.176		1.630.761		16.024.495		145.378.461	0
Aprile	136.156.893		16.799.797		2.018.392		1.509.170		14.965.658		171.449.910	0
Maggio	144.849.009		18.955.860		2.344.027		1.687.342		16.108.118		183.944.356	0
Giugno	163.887.812	135.804.693	19.100.135	15.756.401	2.466.812	1.994.765	1.577.525	1.370.986	14.874.529	13.169.309	201.906.813	168.096.154
Luglio	185.876.114	184.061.832	19.507.668	18.812.229	2.693.977	2.618.119	1.766.563	1.606.986	16.941.197	16.250.574	226.785.519	223.349.740
Agosto	203.623.581	199.275.591	16.706.466	16.137.673	2.278.625	2.277.951	1.084.209	1.089.762	11.610.348	11.795.061	235.303.229	230.576.038
Settembre	153.043.576	152.107.046	18.800.820	18.040.213	2.469.471	2.357.615	1.674.508	1.497.666	15.916.684	14.806.122	191.905.059	188.808.662
Ottobre	130.808.952	123.060.895	18.036.268	17.010.229	2.307.629	2.201.060	1.813.520	1.778.158	17.201.433	16.442.020	170.167.802	160.492.362
Novembre	108.745.627	111.026.413	13.550.691	13.492.310	1.633.202	1.614.585	1.616.303	1.581.275	15.015.701	14.890.181	140.561.524	142.604.764
Dicembre	116.829.619	110.470.649	13.046.782	12.373.801	1.485.589	1.402.820	1.400.396	1.321.471	13.337.215	12.814.298	146.099.601	138.383.039
Totale	1.652.591.528	1.015.807.119	193.558.955	111.622.856	24.417.092	14.466.915	18.731.245	10.246.304	180.719.336	100.167.565	2.070.018.156	1.252.310.759

Allegato 12
CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A. - TRATTA A10

Km percorsi per classi di veicoli - Pianura												
Mese	A		B		3		4		5		Totale Pianura	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Gennaio												
Febbraio												
Marzo												
Aprile												
Maggio												
Giugno												
Luglio												
Agosto												
Settembre												
Ottobre												
Novembre												
Dicembre												
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Km percorsi per classi di veicoli - Montagna												
Mese	A		B		3		4		5		Totale Montagna	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Gennaio	60.812.779		8.275.922		1.001.323		873.352		14.989.841		85.953.217	
Febbraio	54.193.899		8.666.592		1.043.464		922.902		16.077.799		80.904.656	
Marzo	58.555.553		9.561.833		1.216.689		1.047.249		17.387.688		87.769.012	
Aprile	80.361.751		10.869.503		1.362.548		939.712		16.089.189		109.622.703	
Maggio	80.646.350		11.530.769		1.506.871		997.590		17.060.597		111.742.177	
Giugno	90.151.646	73.889.921	11.250.660	9.754.152	1.546.135	1.392.719	983.867	853.532	16.058.073	14.286.683	119.990.381	100.177.007
Luglio	108.111.931	109.364.684	12.133.514	12.236.355	1.725.855	1.826.318	1.071.471	1.060.275	17.362.572	16.917.185	140.405.343	141.404.817
Agosto	132.467.423	131.216.575	10.824.544	10.950.667	1.573.722	1.696.934	735.353	718.366	11.756.574	11.756.362	157.357.616	156.338.904
Settembre	83.235.472	83.818.106	11.332.493	11.032.634	1.629.783	1.577.388	1.075.809	1.028.454	16.346.559	15.185.888	113.620.116	112.642.470
Ottobre	67.904.466	61.680.129	10.804.842	10.172.526	1.470.921	1.368.708	1.121.376	1.140.870	18.096.988	17.256.725	99.398.593	91.618.958
Novembre	55.767.522	57.413.034	8.940.934	8.809.048	1.130.002	1.115.047	1.145.227	996.888	16.218.167	16.141.699	83.201.852	84.475.716
Dicembre	65.956.312	64.349.633	8.786.338	8.471.013	1.074.145	958.905	937.153	802.686	13.647.453	13.168.089	90.401.401	87.750.326
Totale	938.165.104	581.732.082	122.977.944	71.426.395	16.281.458	9.936.019	11.851.061	6.601.071	191.091.500	104.712.631	1.280.367.067	774.408.198

Km percorsi per classi di veicoli												
Mese	A		B		3		4		5		Totale	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Gennaio	60.812.779		8.275.922		1.001.323		873.352		14.989.841		85.953.217	
Febbraio	54.193.899		8.666.592		1.043.464		922.902		16.077.799		80.904.656	
Marzo	58.555.553		9.561.833		1.216.689		1.047.249		17.387.688		87.769.012	
Aprile	80.361.751		10.869.503		1.362.548		939.712		16.089.189		109.622.703	
Maggio	80.646.350		11.530.769		1.506.871		997.590		17.060.597		111.742.177	
Giugno	90.151.646	73.889.921	11.250.660	9.754.152	1.546.135	1.392.719	983.867	853.532	16.058.073	14.286.683	119.990.381	100.177.007
Luglio	108.111.931	109.364.684	12.133.514	12.236.355	1.725.855	1.826.318	1.071.471	1.060.275	17.362.572	16.917.185	140.405.343	141.404.817
Agosto	132.467.423	131.216.575	10.824.544	10.950.667	1.573.722	1.696.934	735.353	718.366	11.756.574	11.756.362	157.357.616	156.338.904
Settembre	83.235.472	83.818.106	11.332.493	11.032.634	1.629.783	1.577.388	1.075.809	1.028.454	16.346.559	15.185.888	113.620.116	112.642.470
Ottobre	67.904.466	61.680.129	10.804.842	10.172.526	1.470.921	1.368.708	1.121.376	1.140.870	18.096.988	17.256.725	99.398.593	91.618.958
Novembre	55.767.522	57.413.034	8.940.934	8.809.048	1.130.002	1.115.047	1.145.227	996.888	16.218.167	16.141.699	83.201.852	84.475.716
Dicembre	65.956.312	64.349.633	8.786.338	8.471.013	1.074.145	958.905	937.153	802.686	13.647.453	13.168.089	90.401.401	87.750.326
Totale	938.165.104	581.732.082	122.977.944	71.426.395	16.281.458	9.936.019	11.851.061	6.601.071	191.091.500	104.712.631	1.280.367.067	774.408.198

Allegato 13
CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A. - TRATTA A12
DATI DI TRAFFICO PER CLASSE DI VEICOLI
Transiti per classe di veicoli

Classe	2025	2024	Variazioni	
			Numero	%
A	42.329.624	25.460.372	16.869.252	
Traffico leggero	42.329.624	25.460.372	16.869.252	
B	4.791.889	2.730.946	2.060.943	
3	516.542	298.543	217.999	
4	345.780	187.964	157.816	
5	3.204.801	1.771.733	1.433.068	
Traffico pesante	8.859.012	4.989.186	3.869.826	
TOTALE	51.188.636	30.449.558	20.739.078	

km percorsi per classe di veicoli

Classe	2025	2024	Variazioni	
			Numero	%
A	1.652.591.528	1.015.807.119	636.784.409	
Traffico leggero	1.652.591.528	1.015.807.119	636.784.409	
B	193.558.955	111.622.856	81.936.099	
3	24.417.092	14.466.915	9.950.177	
4	18.731.245	10.246.304	8.484.941	
5	180.719.336	100.167.565	80.551.771	
Traffico pesante	417.426.628	236.503.640	180.922.988	
TOTALE	2.070.018.156	1.252.310.759	817.707.397	

Percorsi in km ed introiti traffico leggero e pesante e confronto con il 2024

Traffico	km percorsi				Variazioni %
	2025		2024		
Leggero	1.652.591.528	79,83%	636.784.409	77,87%	
Pesante	417.426.628	20,17%	180.922.988	22,13%	
TOTALE	2.070.018.156	100%	817.707.397	100%	

Ricavi da pedaggio
migliaia di Euro

Traffico	Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraccanone (*)				Variazioni %
	2025		2024		
Leggero	142.740	69,34%	87.794	71,23%	
Pesante	63.110	30,66%	35.459	28,77%	
TOTALE	205.849	100%	123.253	100%	

migliaia di Euro

	2025	2024
Ricavi lordi da pedaggio netto IVA	220.978	132.278
Sovracanone ex art. 19, c. 19 bis L. 102/2009	(15.129)	(9.025)
Introiti di competenza della Società al netto di IVA	205.849	

(*) Importi comprensivi di Oneri Integrativi per 26.600 migliaia di euro

Allegato 14
CONCESSIONI DEL TIRRENO S.p.A. - TRATTA A10
DATI DI TRAFFICO PER CLASSE DI VEICOLI
Transiti per classe di veicoli

Classe	2025	2024	Variazioni	
			Numero	%
A	22.591.526	13.554.207	9.037.319	
Traffico leggero	22.591.526	13.554.207	9.037.319	
B	2.774.601	1.575.039	1.199.562	
3	295.486	179.368	116.118	
4	163.522	93.604	69.918	
5	2.077.686	1.127.377	950.309	
Traffico pesante	5.311.295	2.975.388	2.335.907	
TOTALE	27.902.821	16.529.595	11.373.226	

km percorsi per classe di veicoli

Classe	2025	2024	Variazioni	
			Numero	%
A	938.165.104	581.732.082	356.433.022	
Traffico leggero	938.165.104	581.732.082	356.433.022	
B	122.977.944	71.426.395	51.551.549	
3	16.281.458	9.936.019	6.345.439	
4	11.851.061	6.601.071	5.249.990	
5	191.091.500	104.712.631	86.378.869	
Traffico pesante	342.201.963	192.676.116	149.525.847	
TOTALE	1.280.367.067	774.408.198	505.958.869	

Percorsi in km ed introiti traffico leggero e pesante e confronto con il 2024

Traffico	km percorsi				Variazioni %
	2025		2024		
Leggero	938.165.104	73,27%	581.732.082	75,12%	
Pesante	342.201.963	26,73%	192.676.116	24,88%	
TOTALE	1.280.367.067	100%	774.408.198	100%	

Ricavi da pedaggio
migliaia di Euro

Traffico	Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraccanone (*)				Variazioni %
	2025		2024		
Leggero	93.338	55,47%	57.881	58,09%	
Pesante	74.944	44,53%	41.762	41,91%	
TOTALE	168.282	100%	99.643	100%	

migliaia di Euro

	2025	2024
Ricavi lordi da pedaggio netto IVA	178.597	105.745
Sovraccanone ex art. 19, c. 19 bis L. 102/2009	(10.315)	(6.102)
Introiti di competenza della Società al netto di IVA	168.282	99.643

(*) Importi comprensivi di Oneri Integrativi per 8.207 migliaia di euro

Allegato 15
Concessioni del Tirreno S.p.A.

pagina 1

**COSTI, RICAVI ED INVESTIMENTI CONCERNENTI LE OPERAZIONI INTERCORSE FRA LE SOCIETA' CONTROLLANTI,
LE CONTROLLANTI DI QUESTE ULTIME E LE IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE
(Art. 19 comma 5 della legge n.136 del 30/4/99)**

Di seguito sono dettagliati i principali costi, ricavi ed investimenti relativi alle operazioni intercorse con le società del Gruppo:

a) Operazioni effettuate da società del Gruppo nei confronti di Concessioni del Tirreno S.p.A.:

<i>Denominazione società</i>	<i>Tipologia di operazione effettuata</i>		<i>Importo</i> (in migliaia di Euro)
ASTM S.p.A.	Prestazioni di assistenza manageriale		250
	Consulenze diverse		4
	Altri costi		109
	Personale in distacco		82
	Totale		445
Itinera S.p.A.	Manutenzione ordinaria e miglioramenti dell'autostrada		26.810
	Realizzazione di opere	(1)	30.301
	Manutenzione impianti e fabbricati		40
	Totale		57.151
Sea Segnaletica S.p.A.	Allestimento autoveicoli da trasporto	(3)	317
	Autoveicoli da trasporto	(2)	9
	Realizzazione di opere		118
	Manutenzione barriere e segnaletica		6.750
	Altri costi per servizi		76
	Fornitura di materiali		133
	Totale		7.403
Sina S.p.A.	Studi e progetti capitalizzati nelle opere di riferimento	(1)	21.259
	Prestazioni diverse e di consulenza continuativa		589
	Pubblicità e promozioni		27
	Totale		21.875
Sinelec S.p.A.	Realizzazioni di opere	(1)	51.909
	Manutenzione impianti reversibili		12.038
	Elaborazioni meccanografiche		924
	Manutenzione immobili e altri beni		244
	Prestazioni diverse		2
	Canoni di noleggio fibra ottica e canoni noleggio vari		938
	Personale distaccato		146
	Fornitura di materiali		396
		Totale	
Gale s.r.l.	Fornitura di carburante e combustibile		178
		Totale	178
P.c.A. S.p.A.	Prestazioni fornite in ambito assicurativo: Premi diverse polizze assicurative		7.618
		Totale	7.618
Tubosider S.p.A.	Realizzazioni di opere	(1)	13.246
	Fornitura di materiali		239
	Totale		13.485
Tomato Farm S.p.A.	Acquisto omaggi		15
		Totale	15
Autosped G S.p.A.	Fornitura di clonuri		71
		Totale	71
Augustas S.p.A.	Prestazioni di consulenza legale		26
		Totale	26
Appia s.r.l.	Canone godimento beni di terzi		12
		Totale	12
Società di Progetto Autovia Padana S.p.A.	Oneri di esazione		10
		Totale	10
Tangenziale Esterna S.p.A.	Oneri di esazione		2
		Totale	2
Autostrada dei Fiori S.p.A.	Personale in distacco		455
	Oneri di esazione		14
	Interessi da interconnessione		3
	Canone godimento beni di terzi		90
		Totale	
Società Autostrada Ligure Toscana p.A.	Personale in distacco		104
	Oneri di esazione		127
	Interessi da interconnessione		18
	Canone godimento beni di terzi		61
		Totale	
Autostrada Asti-Cuneo S.p.A.	Oneri di esazione		3
		Totale	3
Sav S.p.A.	Oneri di esazione		7
		Totale	7
S.a.t.a.p. S.p.A.	Personale in distacco		21
	Prestazioni diverse		91
	Oneri di esazione		7
		Totale	
BRE.BE.MI S.p.A.	Oneri di esazione		2
		Totale	2
Ro.s.s. s.r.l.	Realizzazioni di opere	(1)	6.563
	Manutenzione impianti reversibili		96
	Prestazioni diverse		214
	Formazione al personale		7
		Totale	

(1) Tali costi sono stati capitalizzati nella voce "Beni gratuitamente reversibili"

(2) Tali costi sono stati capitalizzati nella voce "Altri beni"

(3) Tali costi sono stati capitalizzati nella voce "Attrezzature"

segue allegato 15
Concessioni del Tirreno S.p.A.

pagina 2

**COSTI, RICAVI ED INVESTIMENTI CONCERNENTI LE OPERAZIONI INTERCORSE FRA LE SOCIETA' CONTROLLANTI,
LE CONTROLLANTI DI QUESTE ULTIME E LE IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE
(Art. 19 comma 5 della legge n.136 del 30/4/99)**

b) Operazioni effettuate da Concessioni del Tirreno S.p.A. nei confronti delle società del Gruppo:

<u>Denominazione società</u>	<u>Tipologia di operazione effettuata</u>	<u>Importo</u> (in migliaia di Euro)
Itinera S.p.A.	Recupero spese	7
		<u>7</u>
RO.S.S. srl	Recupero costi di personale	72
		<u>72</u>
S.a.t.a.p. S.p.A.	Recupero costi di personale	3
		<u>3</u>
Sinelec S.p.A.	Canoni impianti radio base Recupero costi di personale	2.383
		<u>40</u>
	Totale	2.423
Società di Progetto Autovia Padana S.p.A.	Recupero costi di esazione pedaggi	66
		<u>66</u>
Sina S.p.A.	Recupero costi di personale	8
		<u>8</u>
Tangenziale Esterna S.p.A.	Recupero costi di esazione pedaggi	6
		<u>6</u>
Autostrada Asti Cuneo S.p.A.	Recupero costi di esazione pedaggi	2
		<u>2</u>
Autostrada dei Fiori S.p.A.	Recupero costi di personale Proventi da service Recupero costi di esazione pedaggi	310
		635
		<u>25</u>
	Totale	970
Società Autostrada Ligure Toscana p.A.	Recupero costi di personale Proventi da service Recupero costi di esazione pedaggi	75
		287
		<u>712</u>
	Totale	1.074

Come già indicato nel paragrafo "altre informazioni specifiche dalla vigente normativa (es. ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile)" della relazione sulla gestione, le operazioni sopraindicate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. Per quanto attiene, in particolare, le prestazioni manutentive ed incrementative relative al corpo autostradale, i prezzi applicati sono determinati in accordo con quanto previsto dalla Convenzione di concessione, modalità che, basandosi principalmente sui prezzi ANAS, ove disponibili, e sul confronto con lavorazioni o servizi simili, consente che i prezzi così determinati rispecchino i valori di mercato.

Allegato 17
Concessioni del Tirreno S.p.A.

Prospetto di riconciliazione tra l'aliquota IRES effettiva e quella teorica per gli esercizi al 31/12/2025 e 31/12/2024

Importi in migliaia di euro	2025	2024
Risultato dell'esercizio ante imposte IRES effettiva (corrente e differita/anticipata)	25.000	65.327
Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)	6.043	18.887
Dividendi	-	0,00%
Imposta sostitutiva ed altre imposte	0,00%	0,00%
Affrancamento disavanzo fusione	0,00%	0,00%
Deduzione ace	-	0,00%
Deducibilità Irap	-	0,00%
Altre variazioni in diminuzione di importo minore	128	1.351
Totale	535	5.630
Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)	128	1.351
Imposte non deducibili	(168)	(4.559)
Delta aliquota Ires 3,5%	(700)	(18.994)
Svalutazioni partecipazioni	-	0,00%
Altre variazioni in aumento di importo minore	-	0,00%
Totale	(700)	(18.994)
IRES teorica	6.003	15.680

Concessioni del Tirreno S.p.A.

Prospetto di riconciliazione tra l'aliquota IRAP effettiva e quella teorica per gli esercizi al 31/12/2025 e 31/12/2024

Importi in migliaia di euro	2025	2024
Valore della produzione netta IRAP effettiva (corrente e differita/anticipata)	43.839	73.223
Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)	1.886	3.182
Ricavi non imponibili	-	0,00%
Accantonamento rischi	-	0,00%
Altre variazioni in diminuzione di importo minore	-	0,00%
Totale	-	-
Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)	-	-
Costi per servizi non deducibili	-	0,00%
Oneri diversi di gestione non deducibili	(33)	(24)
Accantonamento rischi	-	0,00%
Altre variazioni in aumento di importo minore	-	0,00%
Totale	(33)	(24)
IRAP teorica (*)	1.853	3.158

(*) media ponderata fra IRAP Liguria (3,90%) e IRAP Toscana (4,82%)

Allegato 18
Concessioni del Tirreno S.p.A.

Bilancio al 31 dicembre 2024 di ASTM S.p.A., società controllante che esercita l'attività di "direzione e coordinamento"

STATO PATRIMONIALE
ATTIVITA'

<i>Importi in migliaia di euro</i>	31/12/2024
Attività immateriali	2
Immobilizzazioni materiali	5.546
Attività finanziarie non correnti	6.573.012
Attività fiscali differite	15.772
Totale attività non correnti	6.594.332
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10.859
Altre attività correnti	653.054
Totale attività correnti	663.913
TOTALE ATTIVITA'	7.258.245

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

<i>Importi in migliaia di euro</i>	31/12/2024
Capitale sociale	32.503
Riserve ed utili a nuovo	707.862
Totale Patrimonio netto	740.365
Fondi per rischi ed oneri e trattamento di fine rapporto	5.428
Debiti commerciali	
Altri debiti	748
Debiti verso banche	2.145.213
Altri debiti finanziari	3.525.009
Passività fiscali differite	654
Totale passività non correnti	5.677.052
Debiti commerciali	3.759
Altri debiti	214.383
Debiti verso banche	324.321
Altri debiti finanziari	291.743
Passività fiscali correnti	6.622
Totale passività correnti	840.828
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	7.258.245

CONTO ECONOMICO

<i>Importi in migliaia di euro</i>	2024
Proventi ed oneri finanziari	6.849
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(964)
Proventi della gestione	20.693
Altri costi della gestione	(36.178)
Imposte	14.925
Utile (perdita) dell'esercizio	5.325

Nota: il bilancio è stato redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS

(*) I valori da inserire nel prospetto devono fare riferimento all'ultimo bilancio di esercizio approvato dall'assemblea degli Azionisti

Allegato 19
Società Concessioni del Tirreno S.p.A.

Stato Patrimoniale e Conto Economico della Tratta A10 e della Tratta A12 al 31 dicembre 2025

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi in euro	Tratta A10 31/12/2025	Tratta A12 31/12/2025	Totale CDT 31/12/2025
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			
B Immobilizzazioni			
I Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi di impianto e di ampliamento			
2) Costi di sviluppo			
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		54.597	54.597
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5) Avviamento			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			
7) Altre			
Totale		54.597	54.597
II Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati			
- Costo storico	4.500	61.102	65.602
- Fondo ammortamento	(225)	(9.165)	(9.390)
Valore netto contabile	4.275	51.937	56.212
2) Impianti e macchinario:			
- Costo storico			
- Fondo ammortamento			
Valore netto contabile			
3) Attrezzature industriali e commerciali			
- Costo storico	948.309	1.177.392	2.125.701
- Fondo ammortamento	(148.121)	(199.387)	(347.508)
Valore netto contabile	800.188	978.005	1.778.193
4) Altri beni			
- Costo storico	532.120	1.334.065	1.866.185
- Fondo ammortamento	(125.824)	(347.474)	(473.298)
Valore netto contabile	406.296	986.591	1.392.887
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti (gratuitamente reversibili)			
- Raccordi ed opere autostradali	152.182.770	50.273.910	202.456.680
- Fondo contributi in c/impianti	(1.227.888)	(1.323.881)	(2.551.769)
- Anticipi	7.162.617	1.587.123	8.749.740
Totale	158.117.499	50.537.152	208.654.651
7) Immobilizzazioni gratuitamente reversibili			
- Autostrada e immobilizzazioni connesse	495.276.690	467.379.208	962.655.898
- Fondo contributi in c/capitale			
- Fondo ammortamento finanziario:			
- ammortamento finanziario	(114.765.610)	(110.595.379)	(225.360.989)
- ai sensi art. 5 D.L. 283/98			
Valore netto contabile	380.511.080	356.783.829	737.294.909
Totale	539.839.338	409.337.514	949.176.852
III Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in imprese:			
a) controllate			
d) sottoposte al controllo delle controllanti (consociate)			
d -bis) altre imprese	8.120	2.245	10.365
Totale	8.120	2.245	10.365
2) Crediti verso:			
a) imprese controllate			
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
c) imprese controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo		60.000.000	60.000.000
d) verso altri			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
- esigibili oltre l'esercizio successivo	3.408.358	2.552.470	5.960.828
Totale	3.408.358	62.552.470	65.960.828
3) Altri titoli			
Totale	3.416.478	62.554.715	65.971.193
Totale immobilizzazioni	543.255.816	471.946.826	1.015.202.642

Segue Allegato 19

Importi in euro	Tratta A10 31/12/2025	Tratta A12 31/12/2025	Totale CDT 31/12/2025
C Attivo circolante			
I Rimanenze			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.833.590	2.513.162	5.346.752
3) Lavori in corso su ordinazione		25.273	25.273
Totale	2.833.590	2.538.435	5.372.025
II Crediti			
1) Verso clienti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.255.035	4.186.279	8.441.314
2) Verso imprese controllate			
- esigibili entro l'esercizio successivo			
4) Verso controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.162.379	1.247.192	2.409.571
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.022.584	425.704	1.448.288
5-bis) Crediti tributari			
- esigibili entro l'esercizio successivo	514.268	454.656	968.924
5-ter) Imposte anticipate			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.548.950	1.609.205	3.158.155
- esigibili oltre l'esercizio successivo	7.273.763	5.551.557	12.825.320
5-quater) Verso altri			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.916.207	1.152.525	3.068.732
- esigibili oltre l'esercizio successivo			
6) Verso società interconnesse	23.779.875	37.913.761	61.693.636
Totale	41.473.061	52.540.879	94.013.940
III Attività finanziarie			
1) Partecipazioni in imprese controllate			
2) Partecipazioni in imprese collegate			
3) Partecipazioni in imprese controllanti			
4) Altre partecipazioni			
5) Azioni proprie			
6) Altri titoli	2.552.766	8.446.784	10.999.550
7) Crediti finanziari	10.043.581		10.043.581
Totale	12.596.347	8.446.784	21.043.131
IV Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	13.831.394	34.610.070	48.441.464
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa	2.407.218	1.980.764	4.387.982
Totale	16.238.612	36.590.834	52.829.446
Totale attivo circolante	73.141.610	100.116.932	173.258.542
D Ratei e risconti			
a) Ratei attivi	11.776		11.776
b) Risconti attivi	3.171.525	3.200.235	6.371.760
Totale	3.183.301	3.200.235	6.383.536
TOTALE ATTIVO	619.580.727	575.263.993	1.194.844.720

Segue Allegato 19
STATO PATRIMONIALE
PASSIVO

Importi in euro		Tratta A10 31/12/2025	Tratta A12 31/12/2025	Totale CDT 31/12/2025
A Patrimonio Netto				
I	Capitale sociale	58.974.249	61.025.751	120.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo azioni Riserva da sovrapprezzo azioni in sospensione d'imposta vincolata ai sensi art.110, c,7 del DL 104/2020, conv.in L.126/2020			
III	Riserva di rivalutazione			
IV	Riserva legale	11.794.850	12.205.150	24.000.000
V	Riserve statutarie			
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VI	Altre riserve distintamente indicate:			
	- Riserva ordinaria			
	- Riserva disponibile	11.167.176	12.105.328	23.272.504
	- Riserva per acquisto azioni proprie			
	-Versamento in conto capitale	393.480.238	407.167.995	800.648.233
	- Riserva straordinaria vincolata per sanzioni e penali			
	- Riserva straordinaria vincolata per ritardati investimenti			
	Totale	475.416.513	492.504.224	967.920.737
VII	- Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo			
IX	Utile (perdita) di esercizio Acconto dividendi	3.903.750	13.278.153	17.181.903
	Totale	479.320.263	505.782.377	985.102.640
B Fondi per rischi ed oneri				
2)	Per imposte, anche differite			
3)	Strumenti finanziari derivati passivi			
4)	Altri			
	- Fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	12.071.440	12.518.609	24.590.049
	- Altri fondi	431.152	243.205	674.357
	Totale	12.502.592	12.761.814	25.264.406
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		3.396.691	1.997.467	5.394.158
D Debiti				
4)	Debiti verso banche			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
6)	Acconti			
7)	Debiti verso fornitori			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	4.600.588	16.270.737	20.871.325
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito			
9)	Debiti verso imprese controllate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
11)	Debiti verso controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	7.207.398	8.437.451	15.644.849
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	46.095.801	24.325.979	70.421.780
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
12)	Debiti tributari:			
	- esigibili entro l' esercizio successivo	436.149	566.864	1.003.013
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.096.715	2.673.186	4.769.901

Segue Allegato 19

14)	Altri debiti:			
	a) verso ANAS - ex Fondo Centrale di Garanzia			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	c) verso depositi cauzionali			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	72.452	13.930	86.382
	d) altri debiti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	61.742.408	1.019.751	62.762.159
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
15)	Debiti verso Società interconnesse	2.088.635	1.414.437	3.503.072
Totale		124.340.146	54.722.335	179.062.481
E Ratei e risconti				
	a) Ratei passivi			
	b) Risconti passivi	21.035		21.035
Totale		21.035		21.035
TOTALE PASSIVO		619.580.727	575.263.993	1.194.844.720

Segue Allegato 19
CONTO ECONOMICO

Importi in euro		Tratta A10 31/12/2025	Tratta A12 31/12/2025	Totale CDT 31/12/2025
A Valore della produzione				
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni :			
	a) corrispettivi da pedaggio	160.074.616	179.193.128	339.267.744
	b) sovracanone tariffario	10.315.188	15.128.516	25.443.704
	Totale	170.389.804	194.321.644	364.711.448
	c) altri ricavi	6.642.192	7.907.564	14.549.756
	Totale	177.031.996	202.229.208	379.261.204
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		5.197	5.197
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	466.974	564.696	1.031.670
5)	Altri ricavi e proventi			
a)	Ricavi e proventi	4.740.422	3.660.352	8.400.774
b)	Contributi in conto esercizio			
	Totale	182.239.392	206.459.453	388.698.845
B Costi della produzione				
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(1.038.937)	(1.994.666)	(3.033.603)
7)	Per servizi			
a)	Manutenzione ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili	(26.697.179)	(26.307.667)	(53.004.846)
b)	Altri costi per servizi	(12.876.272)	(10.927.795)	(23.804.067)
	Totale	(39.573.451)	(37.235.462)	(76.808.913)
8)	Per godimento di beni di terzi	(1.761.760)	(1.674.095)	(3.435.855)
9)	Per il personale			
a)	Salari e stipendi	(16.366.047)	(27.410.984)	(43.777.031)
b)	Oneri sociali	(5.136.855)	(8.605.129)	(13.741.984)
c)	Trattamento di fine rapporto	(1.223.980)	(1.895.292)	(3.119.272)
d)	Trattamento di quiescenza e simili	(439.751)	(617.592)	(1.057.343)
e)	Altri costi	(533.476)	(965.884)	(1.499.360)
	Totale	(23.700.109)	(39.494.881)	(63.194.990)
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(3.250)	(66.805)	(70.055)
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali:			
-	ammortamento immobilizzazioni tecniche	(196.932)	(389.860)	(586.792)
-	ammortamento finanziario	(82.231.532)	(73.644.203)	(155.875.735)
-	ammortamento corrispettivo di concessione	(3.360.871)	(3.360.871)	(6.721.742)
	Totale	(85.792.585)	(77.461.739)	(163.254.324)
d)	Svalutazione dei crediti	-	-	-
	Totale	(85.792.585)	(77.461.739)	(163.254.324)
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	36.866	140.424	177.290
12)	Accantonamenti per rischi			
13)	Altri accantonamenti:			
a)	Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	(12.071.440)	(12.518.609)	(24.590.049)
b)	Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	3.610.047	3.743.776	7.353.823
c)	Altri accantonamenti			-
	Totale	(8.461.393)	(8.774.833)	(17.236.226)
14)	Oneri diversi di gestione:			
a)	- Canone di concessione	(5.227.180)	(5.869.747)	(11.096.927)
-	- Sovracanone tariffario	(10.315.188)	(15.128.516)	(25.443.704)
b)	Altri oneri	(829.647)	(868.922)	(1.698.569)
	Totale	(16.372.015)	(21.867.185)	(38.239.200)
	Totale	(176.663.384)	(188.362.437)	(365.025.821)
	Differenza tra valore e costi della produzione	5.576.008	18.097.016	23.673.024

Segue Allegato 19

Importi in euro	Tratta A10 31/12/2025	Tratta A12 31/12/2025	Totale CDT 31/12/2025
C Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni:			
a) da imprese controllate			
d) da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
e) da altre imprese			
Totale			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- nei confronti di imprese controllate			
- nei confronti di altre imprese	36.749	40.477	77.226
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- Da imprese controllanti			
- Da altre imprese			
- Da Istituti di credito	340.960	1.196.040	1.537.000
- da altri	4.710	17.911	22.621
Totale	382.419	1.254.428	1.636.847
17) Interessi e altri oneri finanziari			
a) Verso imprese controllate			
b) Verso imprese collegate			
c) Verso imprese controllanti			
d) Verso Istituti di credito			
e) Verso altri	(47.119)	(262.870)	(309.989)
Totale	(47.119)	(262.870)	(309.989)
Totale	335.300	991.558	1.326.858
D Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni	-	-	-
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	-	-	-
Totale	-	-	-
Risultato prima delle imposte	5.911.308	19.088.574	24.999.882
20) Imposte sul reddito dell'esercizio			
- Imposte correnti	(8.167.708)	(9.914.795)	(18.082.503)
- Imposte differite/anticipate	6.123.681	4.028.966	10.152.647
- Imposte esercizi precedenti	36.469	75.408	111.877
- Proventi connessi all'adesione al consolidato fiscale			-
Totale	(2.007.558)	(5.810.421)	(7.817.979)
Utile (perdita) del periodo	3.903.750	13.278.153	17.181.903

Relazione del Collegio Sindacale

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

(ai sensi dell'art. 2429 comma 2, C.C.)

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale di Concessioni del Tirreno S.p.A., ai sensi dell'art. 2429, comma 2, Codice civile, deve riferire all'Assemblea sui risultati dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2025 e sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri, e formulare osservazioni e proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

Preliminarmente il Collegio Sindacale evidenzia come lo stesso sia stato nominato con Assemblea del 15 aprile 2025, e scadrà, per compiuto mandato, con l'Assemblea degli Azionisti chiamati ad approvare il progetto di bilancio al 31 dicembre 2027.

La funzione di revisione legale dei conti è stata svolta dalla società di revisione PriceWaterhouseCoopers S.p.A. (in seguito anche "PWC" o "Società di revisione"), nominata con l'Assemblea dei Soci del 15 aprile 2025 per il periodo 2025-2027, con la quale sono stati mantenuti costanti rapporti.

A tale riguardo il Collegio Sindacale riferisce che l'Assemblea degli azionisti della capogruppo ASTM SpA ha deliberato la nomina di Deloitte & Touche quale nuovo revisore di Gruppo a far data dal 01 gennaio 2026, per cui si renderà necessario deliberare in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti di CdT S.p.A. a Deloitte & Touche S.p.A. ("Deloitte") per il periodo 2026-2028, previa risoluzione consensuale dell'incarico di revisione legale dei conti assegnato a PricewaterhouseCoopers S.p.A. ("PwC") per gli esercizi 2025-2027.

Il progetto di Bilancio della Vostra Società per l'anno 2025, che il Consiglio di Amministrazione sottopone al Vostro esame, si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, come disposto dall'art. 2423 del Codice Civile ed è altresì corredato della Relazione sulla Gestione redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile.

Il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, evidenzia un risultato d'esercizio di euro 17.181.903,39.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

La presente Relazione riepiloga l'attività svolta ed i principi che l'hanno ispirata, nel rispetto delle disposizioni statutarie, in conformità alle norme di legge, del Codice Civile e, in particolare, alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle “Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate” consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all’incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Pricewaterhouse Coopers [PWC] ci ha esposto le proprie risultanze dell’attività svolta che saranno contenute nell’apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo e che dalle informazioni assunte in data odierna conterrà un giudizio favorevole senza rilievi e senza richiami di informativa.

Il Collegio, infine, rivolge un particolare ringraziamento alla struttura societaria per la costante e proficua collaborazione assicurata al Collegio stesso nell’espletamento delle proprie funzioni nel corso dell’esercizio.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d’esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il Collegio Sindacale, nominato dall’Assemblea degli Azionisti in data 15 aprile 2025 e successivamente integrato con i componenti designati dal Ministero dell’Economia e Finanze e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, dà atto di avere:

- vigilato sull’osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull’adeguatezza dell’assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento;
- partecipato, nel periodo intercorso dal 1° gennaio 2025 al 31 dicembre 2025, alle riunioni degli Organi Sociali: n. 1 Assemblea, n. 6 sedute del Consiglio di Amministrazione e a n. 7 sedute del Collegio Sindacale e, sulla base delle informazioni disponibili, dichiara di non avere rilievi particolari da segnalare;
- acquisito dagli Amministratori durante le riunioni svolte informazioni in merito all’andamento delle operazioni sociali effettuate dalla Società sulle quali dichiara di non avere osservazioni particolari da riferire;
- acquisito, con periodicità almeno trimestrale, dai responsabili di Funzione informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di

maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, dichiara di non avere osservazioni particolari da riferire;

- incontrato/sentito i rappresentanti della Società incaricata della revisione legale dei conti. Nel corso degli incontri i Revisori hanno confermato la corretta rilevazione dei fatti di gestione e la regolare tenuta delle scritture contabili della Società nonché l'affidabilità del sistema di controllo ai fini della revisione del Bilancio, senza segnalare criticità tali da influire sul giudizio espresso; non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione;
- incontrato il Collegio Sindacale della Controllante ASTM S.p.A., per uno scambio di informazioni inerenti a particolari tematiche oggetto di disamina ed approfondimento riguardo a Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A.;
- incontrato l'Organismo di Vigilanza prendendo visione della relazione predisposta sull'attività di controllo svolta, dalla quale non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente Relazione;
- incontrato il Risk Manager ritenendo il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi adeguato ed efficace per l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei rischi tenuto conto del profilo di rischio assunto e delle caratteristiche della Società;
- incontrato l'Internal Audit della Società e preso visione delle risultanze degli audit eseguiti nel corso dell'esercizio 2025 dai quali non sono emerse anomalie e/o criticità;
- incontrato il Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, che non ha evidenziato particolari problematiche, confermando l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di Esercizio. A tal fine, il Preposto, unitamente all'Amministratore Delegato, ha emesso attestazione sul Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025;
- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili e del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi anche rispetto alle finalità del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza di cui al D. Lgs. n. 14/2019, entrato in vigore il 15 luglio 2022 a seguito dell'emanazione del D. Lgs. n. 83/2022, in attuazione alla Direttiva UE 2019/1023 ("CCII") e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi in forza dell'art. 3 del CCII e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, tramite la raccolta di informazioni dai Responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, dichiara di non avere osservazioni particolari da riferire;
- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo – contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili di funzione, dal Soggetto incaricato della revisione legale dei conti e l'esame dei documenti aziendali, e, a tale riguardo, dichiara di non avere osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale attesta inoltre che:

- ❖ non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.;
- ❖ di non aver presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.;
- ❖ di non aver effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- ❖ di non aver ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- ❖ di non aver ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici effettuate ai sensi dell'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n.14;
- ❖ di aver rilasciato, ai sensi della vigente normativa, n. 2 pareri nel corso dell'esercizio;
- ❖ nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Bilancio di Esercizio

Abbiamo esaminato il Progetto di Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale nei termini di cui all'art. 2429 Codice Civile, in merito al quale riferiamo quanto segue.

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società di Progetto Concessioni del Tirreno SpA al 31.12.2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Il Collegio Sindacale dà inoltre atto:

- che la Nota Integrativa contiene l'indicazione di conformità con i principi contabili applicabili e indica i principali criteri di valutazione adottati, nonché le informazioni di supporto alle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico;
- della corrispondenza del Bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui il Collegio è venuto a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, che hanno permesso di acquisire adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale della Società;
- che la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di ASTM S.p.A.;
- che è stato redatto il Rendiconto Finanziario in conformità a quanto previsto dall'articolo 2425 ter Codice Civile.
-

Conclusioni

Alla luce di quanto sopra esposto e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Soggetto che esercita la revisione legale dei conti - ai sensi dell'articolo 14 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 - risultanze che saranno contenute nell'apposita Relazione accompagnatoria al Bilancio rilasciata dalla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., il Collegio, sotto i profili di propria competenza, non rileva motivi ostativi all'approvazione del Bilancio di Esercizio 2025 predisposto dal Consiglio di Amministrazione ed alla proposta formulata dagli Amministratori in merito alla destinazione dell'utile di esercizio.

La presente Relazione è approvata all'unanimità da parte di tutti i membri del Collegio Sindacale.

I Sindaci Effettivi incaricano il Presidente a sottoscrivere la Relazione trasmettendola alla Società tramite Posta Elettronica Certificata.

24 marzo 2026

Per il Collegio Sindacale

Il Presidente

Dott.ssa Maria Di Iorio

Relazione della Società di Revisione

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010**

Agli Azionisti di

Società di Progetto Concessioni del Tirreno SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Società di Progetto Concessioni del Tirreno SpA (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119844 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5940211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 23041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35139 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Fellissent 90 Tel. 0422 696911 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

www.pwc.com/it



Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/2010

Gli amministratori di Società di Progetto Concessioni del Tirreno SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Società di Progetto Concessioni del Tirreno SpA al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Società di Progetto Concessioni del Tirreno SpA al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 30 marzo 2026

PricewaterhouseCoopers SpA



Monica Maggio

(Revisore legale)

ATTESTAZIONE

sul Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025

1. I sottoscritti Ing. Bernardo Magri, Amministratore Delegato della Società Concessioni del Tirreno S.p.A. e il Rag Antonio Brezzo, Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della medesima Società, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa (anche tenuto conto di eventuali mutamenti avvenuti nel corso dell'esercizio) e
 - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio, nel corso dell'anno 2025.

2. Si attesta inoltre che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025:
 - a) è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile, così come modificate al fine di recepire il Decreto Legislativo n. 139/2015;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Concessioni del Tirreno S.p.A.

- 2.1 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Tortona, 11 marzo 2026

Amministratore Delegato
Ing. Bernardo Magri

Preposto alla redazione dei
documenti contabili societari
Rag. Antonio Brezzo